



АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ АД

КОНСОЛИДИРАН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

**КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА
ДЕЙНОСТТА**

ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

31 декември 2025 г.

Съдържание

Консолидиран отчет за финансовото състояние
Консолидиран отчет за всеобхватния доход
Консолидиран отчет за паричните потоци
Консолидиран отчет за промените в собствения капитал
Приложение към консолидирания финансов отчет
Консолидиран доклад за дейността
Декларация за корпоративно управление
Допълнителна информация
Доклад за изпълнение на политиката за възнагражденията
Декларации на отговорните лица по чл.100н, ал4, т.4 от ЗППЦК
Доклад на независимия одитор
Декларация на одитора по чл.100н, ал.4, т.3 от ЗППЦК

"АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ" АД

КОНСОЛИДИРАН ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ

Към 31.12.2025 година

	31.12.2025 BGN'000	31.12.2024 BGN'000
Активи		
Нетекущи активи		
Имоти, машини и съоръжения	1 004	1 011
Инвестиции в асоциирани предприятия	107	107
Предоставени заеми и вземания от управление	84	84
Други предоставени заеми	470	470
Отсрочени данъци	0	2
Общо нетекущи активи	1 665	1 674
Текущи активи		
Материални запаси	39	40
Търговски и други вземания	34	30
Пари и парични еквиваленти	50	80
Предплатени разходи	127	137
Общо текущи активи	250	287
Общо активи	1 915	1 961
Капитал		
Регистриран капитал	516	516
Резерви	541	541
Неразпределена печалба/непокрита загуба от мин. Год.	(241)	(595)
Финансов резултат за периода	(64)	304
Общо	752	766
Неконтролиращи участия	202	155
Общо капитал	954	921
Пасиви		
Нетекущи пасиви		
Получени заеми и други задължения	788	836
Отсрочени данъци	4	4
Общо нетекущи пасиви	792	840
Текущи пасиви		
Търговски и други задължения	25	16
Задължения към персонала и задължения за осигуровки	112	103
Данъчни задължения	32	81
Общо текущи пасиви	169	200
Общо пасиви	961	1 040
Общо капитал и пасиви	1 915	1 961

Приложенията на страници от 7 до 39 са неразделна част от настоящия финансов отчет.

Изготвил: **Dimitar Dimitrov Tsvetanov**
Димитър Димитров Цветанов

Digitally signed by Dimitar Dimitrov Tsvetanov
Date: 2026.04.24 10:20:06
+03'00'

Изпълн. Директор: **Nikola Petrov Todorov**
Никола Петров Тодоров

Digitally signed by Nikola Petrov Todorov
Date: 2026.04.24
10:20:34 +03'00'

Съгласно доклад на независимия одитор
За „БН ОДИТ КОНСУЛТ“ ЕООД, Одиторско дружество № 0178
Божидар Начев, Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

Bozhidar Yordanov Nachev

Digitally signed by Bozhidar Yordanov Nachev
Date: 2026.04.29 15:46:50
+03'00'

Дата: 24.04.2026 г.

"АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ" АД**КОНСОЛИДИРАН ОТЧЕТ ЗА ВСЕОБХВАТНИЯ ДОХОД****Към 31.12.2025 година**

	31.12.2025	31.12.2024
	BGN'000	BGN'000
Приходи	400	884
Разходи за материали и външни услуги	(112)	(203)
Разходи за амортизации	(12)	(12)
Разходи за персонал	(230)	(216)
Други разходи	(14)	(85)
Финансови разходи	(106)	(64)
Печалба/загуба за периода преди данъчно облагане	(74)	304
Приписвана на собствениците на майката	(64)	0
Приписвана на неконтролиращото участие	(10)	0
Разходи за данъци	0	0
Нетна печалба/загуба за периода	(74)	304
Общ всеобхватен доход за периода	(74)	304

Приложенията на страници от 7 до 39 са неразделна част от настоящия финансов отчет.

Доход/(загуба) на акция**(0.124)****0.589**

Изготвил: **Dimitar Dimitrov Tsvetanov**
Димитър Димитров Цветанов

Digitally signed by Dimitar Dimitrov Tsvetanov
Date: 2026.04.24 10:21:14 +03'00'

Изпълн. директор : **Nikola Petrov Todorov**
Никола Петров Тодоров

Digitally signed by Nikola Petrov Todorov
Date: 2026.04.24 10:21:33 +03'00'

Съгласно доклад на независимия одитор

За „БН ОДИТ КОНСУЛТ“ ЕООД, Одиторско дружество № 0178
Бождар Начев, Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

Bozhidar Yordanov Nachev
Digitally signed by Bozhidar Yordanov Nachev
Date: 2026.04.29 15:47:35 +03'00'

Дата: 24.04.2026 г.

"АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ" АД**КОНСОЛИДИРАН ОТЧЕТ ЗА ПАРИЧНИТЕ ПОТОЦИ****Към 31.12.2025 година**

	31.12.2025	31.12.2024
	BGN'000	BGN'000
Оперативна дейност		
Постъпления от клиенти по продажби	371	974
Парични плащания на доставчици	(184)	(276)
Парични плащания към персонала	(206)	(244)
Парични плащания към бюджета	(118)	0
Нетен паричен поток от оперативна дейност	(137)	454
Нетен паричен поток от инвестиционна дейност	0	0
Финансова дейност		
Постъпления получени заеми	39	162
Плащания по получени заеми	(42)	(595)
Други финансови постъпления / плащания	110	0
Нетен паричен поток от финансова дейност	107	(433)
Нетно увеличение/намаление на парични средства	(30)	21
Парични средства в началото на периода	80	59
Парични средства в края на периода	50	80

Приложенията на страници от 7 до 39 са неразделна част от настоящия финансов отчет.

Изготвил: **Dimitar Dimitrov**
Tsvetanov

Digitally signed by Dimitar
Dimitrov Tsvetanov
Date: 2026.04.24 10:21:56
+03'00'

Димитър Димитров Цветанов

Nikola Petrov
Изпълн. директор: Todorov
Никола Петров Тодоров

Digitally signed by
Nikola Petrov Todorov
Date: 2026.04.24
10:22:19 +03'00'

Съгласно доклад на независимия одитор

За „БН ОДИТ КОНСУЛТ“ ЕООД, Одиторско дружество № 0178

Божидач Начев, Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

Bozhidar
Yordanov Nachev

Digitally signed by Bozhidar
Yordanov Nachev
Date: 2026.04.29 15:48:14
+03'00'

Дата: 24.04.2026 г.

"АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ" АД

Към 31.12.2025 година

BGN'000

Всички суми са в хиляди лева	Регистриран капитал	Резерви	Натрупана загуба	Финансов резултат за периода	Неконтролиращи участия	Общо капитал
Салдо към 1 януари 2024 год	516	541	(595)	0	155	617
Прехвърляне на загубата в непокрита загуба	0	0	0	304	0	304
Салдо към 31 декември 2024 г.	516	541	(595)	304	155	921
Салдо към 1 януари 2025 год	516	541	(595)	304	155	921
Консолидационни рекласификации	0	0	304	(304)	57	0
Печалба/ Загуба за периода	0	0	0	(64)	(10)	(74)
Салдо към 31 декември 2025 г.	516	541	(241)	(64)	202	954

Изготвил: **Dimitar Dimitrov**
Tsvetanov

Димитър Цветанов

Изпълн. директор: **Nikola Petrov**
Todorov

Никола Петров Тодоров

За „БН ОДИТ КОНСУЛТ“ ЕООД, Одиторско дружество
№ 0178

Божидар Начев, Управител и регистриран одитор, отговорен за одита

Bozhidar

Yordanov Nachev

Digitally signed by Bozhidar
Yordanov Nachev
Date: 2026.04.29 15:48:56 +03'00'

Дата: 24.04.2026 г.

"АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ" АД

ПРИЛОЖЕНИЕ КЪМ КОНСОЛИДИРАНИЯ ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

Счетоводна политика и пояснителни бележки към консолидирания годишен финансов отчет за 2025 г.

1. Счетоводна политика, основа на изготвяне и принципи на представяне

Настоящата счетоводна политика е неразделна част от Консолидирания годишен финансов отчет на "Армейски Холдинг" АД и дъщерните предприятия за годината, приключваща на 31 декември 2025 г.

Политиката е разработена в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане, приети за прилагане в Европейския съюз, Закона за счетоводството, приложимите разпоредби на Закона за публичното предлагане на ценни книжа и подзаконовата рамка за периодично разкриване на информация от публични дружества и емитенти на ценни книжа.

Политиката се прилага последователно на консолидирана основа за всички предприятия в обхвата на Групата след уеднаквяване на съществените счетоводни подходи на отделните предприятия, освен когато конкретен стандарт, тълкуване или нормативно изискване налага друго представяне или оповестяване.

1.1. Обхват, предназначение и отговорност за прилагането на политиката

Счетоводната политика урежда критериите за признаване, оценяване, последващо измерване, отписване, представяне и оповестяване на сделките, събитията и салдата, включени в консолидирания годишен финансов отчет. Тя служи едновременно като вътрешна рамка за последователно счетоводно третиране в икономическата група и като публично оповестяване на съществените счетоводни политики по смисъла на МСС 1 и свързаните стандарти.

Ръководството на дружеството майка носи отговорност за приемането, актуализирането и последователното прилагане на политиката на равнище Група. Всяко предприятие от икономическата група поддържа първичното си счетоводно отчитане съобразно приложимото законодателство и вътрешните си правила, а за целите на консолидацията счетоводните данни се преглеждат, хармонизират и привеждат към единни принципи на признаване, оценяване, класификация и оповестяване.

1.2. Икономическа група и обхват на консолидация към 31.12.2025 г.

Дружеството майка е "Армейски Холдинг" АД - публично дружество и предприятие майка на икономическа група, ориентирана към холдингова дейност, услуги, производство и управление/отдаване под наем на недвижими имоти. Към 31.12.2025 г. в обхвата на пълната консолидация са включени: "Дружество за автомобилни превози" АД - 77%, "Брезентови изделия" АД - 59%, "Карнота" АД - 57% и "Булгарцвет ЕП" АД - 51%.

Дружество	Дял	Метод	Основна дейност
„Дружество за автомобилни превози“ АД	77%	Пълна консолидация	Годишни технически прегледи, отдаване под наем на площи, информационно обслужване
„Брезентови изделия“ АД	59%	Пълна консолидация	Производство на брезентови изделия, покривала, сенници и сродни изделия
„Карнота“ АД	57%	Пълна консолидация	Отдаване под наем и управление на площи
„Булгарцвет ЕП“ АД	51%	Пълна консолидация	Отдаване под наем и управление на площи

Към 31.12.2025 г. инвестициите в асоциирани предприятия, отчитани по метода на собствения капитал, включват: "Хан Кубрат" АД - 43%, "Ахинора" АД - 37%, "Армснаб" АД - 25% и "Консултантска къща Легафин" ООД - 25%. През 2025 г. не са настъпили промени в консолидационния периметър, водещи до първоначално включване, изключване или прекласификация на предприятия в Групата.

Дружество	Дял	Статус	Метод
„Хан Кубрат“ АД	43%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал
„Ахинора“ АД	37%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал
„Армснаб“ АД	25%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал
„Консултантска къща Легафин“ ООД	25%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал

1.3. Заявление за съответствие и приложима отчетна рамка

Консолидираният годишен финансов отчет е изготвен в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане, приети за прилагане в Европейския съюз. Когато националното законодателство на Република България поставя допълнителни изисквания към съдържанието, формата, подписването, одита, публикуването или публичното разкриване на годишния финансов отчет и съпътстващите го документи, тези изисквания се прилагат като регулаторно допълнение към отчетната рамка, без да заместват или ограничават изискванията на МСФО.

1.4. Основа на изготвяне, база на оценяване и представяне

Консолидираният годишен финансов отчет е изготвен преимуществено на база историческа цена, освен за онези категории активи и пасиви, за които приложим стандарт изисква или допуска оценяване по справедлива стойност, амортизирана стойност или друга специална база на оценяване. При наличие на алтернативни допустими подходи по МСФО Групата прилага избрания подход последователно за сходни сделки, други събития и условия.

Активите и пасивите се класифицират като текущи и нетекущи в зависимост от очаквания срок на реализиране, погасяване или използване, респективно от съществуването на безусловно право за отсрочване на уреждането им за период над 12 месеца след отчетната дата. Оповестяването и класификацията се извършват с оглед икономическата същност на съответната позиция, а не само според правната ѝ форма. Активи и пасиви, приходи и разходи не се компенсират, освен когато компенсацията е изрично изисквана или разрешена от приложим стандарт.

Финансовият отчет е представен в хиляди български лева, освен ако изрично е посочено друго. Поради закръгляване до хиляди левове е възможно да възникнат несъществени аритметични разлики между отделни оповестявания, които не влияят върху верността на отчетите.

1.5. Функционална валута, валута на представяне и сделки в чуждестранна валута

Функционалната валута на дружеството майка и на преобладаващата част от предприятията в Групата е българският лев, тъй като това е валутата на основната икономическа среда, в която те осъществяват дейността си. Консолидираният годишен финансов отчет се представя в хиляди български лева. Българският лев е фиксиран към еврото при курс 1.95583 лева за 1 евро, като сделките в други валути се превалутират в левове по официалните курсове на Българската народна банка или на друга допустима по стандартите пазарна база към датата на сделката.

Паричните активи и пасиви, деноминирани в чуждестранна валута, се преизчисляват към отчетната дата по closing rate. Курсовите разлики се признават в печалбата или загубата за периода, освен ако приложим стандарт изисква признаването им в друг всеобхватен доход или като част от стойността на квалифициращ се актив. Непарични позиции, оценявани по историческа цена, не се преизчисляват след първоначалното признаване, а непарични позиции, оценявани по справедлива стойност, се превалутират по курса към датата на определяне на съответната справедлива стойност.

1.6. Принцип на действащо предприятие

Финансовият отчет се изготвя на принципа на действащо предприятие, освен ако ръководството възнамерява да прекрати дейността на Групата или на съществена нейна част, или няма реалистична алтернатива, освен това. При оценката на способността на Групата да продължи дейността си ръководството анализира наличните парични средства, падежната структура на задълженията, очакваната събираемост на вземанията, възможностите за вътрешногрупова и външна финансова подкрепа, прогнозната приходна база от наеми, услуги и производствена дейност, както и възможността за оптимизиране на разходите и активите.

Когато са налице събития или условия, които могат да породят съществена несигурност относно способността на Групата да продължи като действащо предприятие, те се оповестяват изрично в пояснителните приложения заедно с оценката на ръководството и предприетите или планираните мерки.

1.7. Същественост, сравнителна информация и последователност

Групата оповестява отделно всяка съществена категория сходни позиции и представя поотделно същественият по характер или размер несходни позиции. Несъщественият позиции могат да бъдат агрегирани, когато това не намалява разбирането на финансовия отчет. Съществеността се оценява в контекста на консолидирания финансов отчет като цяло, като се отчитат размерът, естеството и обстоятелствата на съответната позиция или оповестяване.

Сравнителната информация за предходния период се представя за всички количествени показатели, освен когато стандарт допуска или изисква друго. Когато се извършват рекласификации на сравнителни данни с цел по-добра съпоставимост, Групата оповестява естеството на рекласификацията, нейния размер и причините за нея. Счетоводната политика се прилага последователно от период на период, освен при първоначално прилагане на нов стандарт, изменение на стандарт или доброволна промяна в политика, която осигурява по-надеждна и по-релевантна информация.

1.8. Нови и изменени стандарти, приложени за 2025 г.

При изготвянето на консолидирания годишен финансов отчет за 2025 г. Групата е съобщила приложимите нови и изменени стандарти и тълкувания, влезли в сила за годишни периоди, започващи на или след 1 януари 2025 г. По-конкретно са отчетени измененията в МСС 21 "Ефекти от промените във валутните курсове" относно липса на обменемост на валута. Предвид факта, че дейността на Групата е концентрирана основно в България и експозициите ѝ в неоперативни или неразменяеми валути са ограничени, първоначалното прилагане на тези изменения не е довело до съществен ефект върху финансовото състояние, финансовия резултат или оповестяванията за 2025 г.

Прилагането на измененията в МСС 1 относно класификацията на пасивите като текущи и нетекущи, на измененията в МСС 7 и МСФО 7 относно договорености за финансиране на доставчици, както и на измененията в МСФО 16 относно задължения по продажба и обратен лизинг, е отразено в политиките за класификация, представяне и оповестяване дотолкова, доколкото е относимо за структурата на активите и пасивите на Групата.

1.9. Стандарти и изменения, издадени, но все още неприложими

Към датата на одобряване на този отчет ръководството е извършило преглед на издадените и приети в ЕС, но все още неприложими за 2025 г. стандарти и изменения. Най-съществено значение за бъдещо представяне на финансовия отчет може да има МСФО 18 "Представяне и оповестяване във финансовите отчети", който ще замени значителна част от действащите към 2025 г. изисквания на МСС 1 относно представянето и ще бъде приложим за годишни периоди, започващи на или след 1 януари 2027 г. Групата оценява потенциалното му отражение предимно върху структурата на отчета за печалбата или загубата, поддредането на бележките и представянето на управленски дефинирани показатели, ако такива бъдат използвани.

Ръководството е разгледало и измененията в МСФО 9 и МСФО 7 относно класификацията и измерването на финансовите инструменти, "Годишни подобрения, том 11", както и измененията относно договори, препращащи към природно зависима електроенергия, приложими за периоди, започващи на или след 1 януари 2026 г. На база настоящия профил на финансовите инструменти и оперативната дейност ръководството не очаква съществен ефект от тяхното първоначално прилагане. МСФО 19 не е относим към консолидирания финансов отчет на публичното дружество майка.

1.10. Основа на консолидация

Консолидираният финансов отчет обхваща дружеството майка и всички предприятия, върху които то упражнява контрол към отчетната дата. Контрол е налице, когато Групата има власт върху съответното предприятие, изложена е или има права върху променливи доходности от участието си и има способност да използва властта си, за да влияе върху тези доходности. Оценката за контрол изисква професионална преценка и се извършва с оглед правата на глас, договорните права, фактическата възможност за управление на релевантните дейности и всички други релевантни факти и обстоятелства.

Дъщерните предприятия се включват в консолидацията от датата, на която контролът е придобит, и се изключват от датата, на която контролът е загубен. Активите, пасивите, приходите, разходите и паричните потоци на дъщерните предприятия се включват ред по ред в консолидирания финансов отчет. Всички съществени вътрешногрупови салда, сделки, приходи, разходи, дивиденди, нереализирани печалби и нереализирани загуби се елиминират в пълен размер, освен доколкото загубата е индикация за обезценка на прехвърления актив.

Неконтролиращото участие се представя отделно в собствения капитал, отделно от капитала, принадлежащ на собствениците на предприятието майка. Печалбата или загубата и всеки компонент на другия всеобхватен доход се разпределят между собствениците на майката и неконтролиращото участие дори когато това води до отрицателно салдо на неконтролиращото участие. Сделките с неконтролиращо участие, които не водят до загуба на контрол, се отчитат като сделки в рамките на собствения капитал.

1.11. Асоциирани предприятия

Инвестициите в асоциирани предприятия са участия, по отношение на които Групата има значително влияние, но не упражнява контрол или съвместен контрол. Значително влияние по правило е налице при пряко или непряко държане на 20% или повече от правата на глас, освен ако не е доказано друго. Асоциираните предприятия се отчитат по метода на собствения капитал съгласно МСС 28.

При първоначално признаване инвестицията в асоциирано предприятие се отчита по цена на придобиване. Впоследствие балансовата стойност се увеличава или намалява с дела на Групата в печалбата или загубата и в другия всеобхватен доход на асоциираното предприятие след датата на придобиване. Получените дивиденди намаляват балансовата стойност на инвестицията. Когато дялът на Групата в загубите

на асоциирано предприятие достигне или надхвърли стойността на инвестицията, признаването на допълнителни загуби се прекратява, освен ако Групата има поети правни или конструктивни задължения или е извършила плащания от името на асоциираното предприятие.

Нереализираните печалби и загуби по сделки между Групата и асоциираните предприятия се елиминират до размера на дела на Групата. При наличие на индикации за обезценка балансовата стойност на инвестицията се тества за обезценка като единен актив.

1.12. Съществени професионални преценки и източници на несигурност в оценките

Изготвянето на финансов отчет в съответствие с МСФО изисква от ръководството да използва професионални преценки, оценки и предположения, които влияят върху отчетените стойности на активите, пасивите, приходите, разходите и оповестяванията за условни позиции към отчетната дата. Реалните резултати могат да се различават от тези оценки, а различията се признават в периода, в който възникнат или бъдат установени.

Най-съществените области на професионална преценка и оценъчна несигурност за Групата обичайно включват: преценката за наличие на контрол или значително влияние върху други предприятия; класификацията на недвижимите имоти като имоти, машини и съоръжения или като инвестиционни имоти; определянето на полезния срок на употреба и остатъчната стойност на дълготрайните активи; тестовите за обезценка на материални активи, инвестиции в асоциирани предприятия и други нефинансови активи; оценката на очакваните кредитни загуби по вземания и други финансови активи; вероятността за използване на отсрочени данъчни активи; определянето на провизии и задължения към персонала, включително обезщетения при пенсиониране; както и оценката на принципа на действащо предприятие.

1.13. Имоти, машини и съоръжения

Имотите, машините и съоръженията се признават като актив, когато е вероятно бъдещи икономически ползи, свързани с актива, да постъпят в Групата и стойността на актива може да бъде надеждно оценена. Те се отчитат първоначално по цена на придобиване, която включва покупната цена, невъзстановимите данъци, преките разходи за привеждане на актива в състояние за използване по предназначение, както и оценката на разходите за демонтаж и възстановяване, когато такава възниква по силата на задължение.

След първоначалното признаване Групата прилага модела на цената на придобиване. Активите се представят по цена на придобиване минус натрупана амортизация и натрупани загуби от обезценка. Последващи разходи се капитализират само когато водят до увеличаване на бъдещите икономически ползи от конкретния актив над първоначално оценените стандартни характеристики. Разходите за текущ ремонт и поддръжка се признават като разход за периода, през който са извършени.

Амортизацията се начислява систематично по линейния метод през очаквания полезен срок на употреба на съответния актив, като земите не се амортизират. Полезният срок на употреба, остатъчната стойност и методът на амортизация се преглеждат най-малко в края на всеки отчетен период и се коригират проспективно при необходимост. Активите в процес на изграждане не се амортизират до момента, в който са готови за използване по предназначение.

Печалбата или загубата при отписване на имот, машина или съоръжение се определя като разлика между нетните постъпления от отписването и балансовата стойност на актива и се признава в печалбата или загубата за периода.

1.14. Недвижими имоти, държани за наем или капиталова печалба

Групата извършва отделна преценка за всеки съществен недвижим имот според начина, по който се държи и използва. Когато даден имот се държи основно с цел получаване на наемни приходи и/или увеличение на стойността на капитала, без да се използва съществено в собствената оперативна дейност на Групата, той се класифицира като инвестиционен имот по МСС 40. Когато имотът се използва за собствена дейност, за административни цели или представлява смесен актив, чиято част за собствено ползване е съществена и не може надеждно да се отдели, имотът се отчита по реда на МСС 16.

За инвестиционните имоти Групата прилага модела на цената на придобиване, освен ако в бъдещ период не приеме друг допустим от стандарта модел при наличие на надеждна и по-релевантна информационна база. Когато Групата действа като наемодател по договори за отдаване на площи, сгради или други имоти, класификацията между оперативен и финансов лизинг се извършва според прехвърлянето на съществените рискове и изгоди, свързани със собствеността върху актива.

1.15. Нематериални активи

Нематериален актив се признава, когато е разграничим, Групата контролира ресурса, бъдещите икономически ползи от използването му е вероятно да постъпят в Групата и цената на придобиване или създаване може надеждно да бъде определена. Нематериалните активи се отчитат първоначално по цена на придобиване, а след това - по цена на придобиване минус натрупана амортизация и натрупани загуби от обезценка.

Нематериални активи с определен полезен срок на употреба се амортизират по линейния метод за срока, през който се очаква да генерират икономически ползи. Нематериални активи с неопределен полезен срок на употреба не се амортизират, а се тестват за обезценка най-малко веднъж годишно и всеки път, когато има индикации за обезценка. Разходите за вътрешно създадени марки, клиентски списъци, репутация и сходни позиции не се капитализират.

1.16. Обезценка на нефинансови активи

Към всяка отчетна дата Групата преценява дали съществуват индикации, че даден нефинансов актив или единица, генерираща парични потоци, може да е обезценена. При наличие на такива индикации се определя възстановимата стойност като по-високата от справедливата стойност минус разходите по продажба и стойността в употреба. Ако балансовата стойност надвишава възстановимата стойност, се признава загуба от обезценка.

Стойността в употреба се определя чрез дисконтиране на очакваните бъдещи парични потоци, генерирани от актива или от съответната единица, генерираща парични потоци, при използване на допускания, съобразени с най-добрите налични прогнози на ръководството към датата на оценката. Признатите загуби от обезценка, различни от тези за репутация, се преразглеждат към всяка отчетна дата за наличие на индикации, че обезценката вече не съществува или е намаляла, като евентуалното възстановяване се признава до размера, до който балансовата стойност на актива не би надвишила стойността, която би имал, ако не бе призната обезценка.

1.17. Лизинг

Групата оценява дали даден договор е или съдържа лизинг към датата на сключване на договора. Договорът е или съдържа лизинг, когато предоставя правото за контрол върху използването на идентифициран актив за определен период срещу възнаграждение.

Когато Групата е лизингополучател, към началната дата на лизинга се признават актив с право на ползване и лизингово задължение, освен за краткосрочни лизинги и лизинги на активи с ниска стойност, за които плащанията се признават линейно като разход за срока на договора или по друг систематичен начин, който по-добре отразява модела на потребление. Активът с право на ползване първоначално се оценява по стойността на лизинговото задължение, коригирана с първоначалните преки разходи, авансово извършените плащания и оценката на разходите за възстановяване, когато е приложимо.

Лизинговото задължение се оценява първоначално по настоящата стойност на неизплатените лизингови плащания, дисконтирани с имплицитния лихвен процент по лизинга или, когато той не може надеждно да се определи, с допълнителния лихвен процент по заемане на съответното предприятие. Впоследствие лизинговото задължение се увеличава с начислената лихва и се намалява с извършените плащания. Активите с право на ползване се амортизират по систематичен начин през по-краткия от срока на лизинга и полезния срок на употреба на основния актив, освен когато собствеността се прехвърля или упражняването на опция за покупка е достатъчно сигурно.

Когато Групата е лизингодател, тя класифицира всеки лизинг като оперативен или финансов. При оперативен лизинг наемният приход се признава линейно за срока на лизинга, освен когато друга систематична база по-добре отразява разпределението във времето на ползите от използването на актива.

1.18. Финансови инструменти - общи принципи

Финансов актив или финансов пасив се признава, когато Групата стане страна по договорните клаузи на инструмента. Финансовите активи и пасиви се признават първоначално по справедлива стойност, коригирана с преките транзакционни разходи, освен за активи и пасиви, оценявани по справедлива стойност през печалбата или загубата, при които транзакционните разходи се признават незабавно в печалбата или загубата. Търговските вземания без значим финансов компонент се признават първоначално по цената на сделката.

След първоначалното признаване финансовите активи се класифицират, както следва: по амортизирана стойност, когато се държат в бизнес модел с цел събиране на договорните парични потоци и договорните парични потоци представляват единствено плащания на главница и лихва; по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, когато са изпълнени критериите на МСФО 9 за такава класификация; или по справедлива стойност през печалбата или загубата във всички останали случаи. Финансовите пасиви по правило се оценяват по амортизирана стойност, освен ако стандартът изисква или допуска друга база.

Амортизираната стойност на финансовите инструменти се определя по метода на ефективната лихва. При финансови активи и пасиви с краткосрочен характер, при които ефектът от дисконтирането е несъществен, амортизираната стойност може практически да съвпада с номиналната или дължимата стойност.

1.19. Обезценка на финансови активи

Групата прилага модела на очакваните кредитни загуби по МСФО 9 за финансови активи, оценявани по амортизирана стойност, договорни активи и дългови инструменти, оценявани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход. За търговски вземания и договорни активи Групата по правило прилага опростения подход, като признава загуба в размер на очакваните кредитни загуби за целия срок на инструмента. За други финансови активи се прилага общият модел с признаване на 12-месечни очаквани загуби или на загуби за целия срок в зависимост от наличието на съществено увеличение на кредитния риск.

Оценката на очакваните кредитни загуби се основава на историческа събираемост, възрастова структура на вземанията, характеристиките на контрагентите, обезпеченията, поведението при плащане, вероятността от неизпълнение, размера на загубата при неизпълнение и релевантна текуща и прогнозна информация за икономическата среда. Когато няма разумни очаквания за възстановяване, финансовият актив или съответната му част се отписва, без това да пречат последващи постъпления по вече отписани вземания.

1.20. Отписване, прекласификация, компенсация и справедлива стойност

Финансов актив се отписва, когато договорните права върху паричните потоци от актива изтекат или когато активът бъде прехвърлен и Групата е прехвърлила съществено всички рискове и изгоди, свързани със собствеността върху него. Финансов пасив се отписва, когато задължението бъде погасено, прекратено или изтече. Когато съществува модификация на договорни условия, Групата оценява дали е налице отписване на първоначалния инструмент и признаване на нов.

Прекласификация на финансови активи се извършва само когато Групата промени бизнес модела си за управление на тези активи, което по правило е рядко събитие. Финансови активи и пасиви се компенсират и се представят нетно само когато Групата има правно приложимо право да компенсира признатите суми и има намерение да уреди нетно или да реализира актива и да уреди пасива едновременно.

Справедливата стойност се определя в съответствие с МСФО 13, като при оценяването се използват наблюдаеми пазарни данни винаги когато са налични. За целите на оповестяването оценките по справедлива стойност се групират в йерархия на три нива според използваните входни данни.

1.21. Материални запаси

Материалните запаси се оценяват по по-ниската от себестойността и нетната реализируема стойност. Себестойността включва всички разходи по придобиване, разходи по преработка и други разходи, направени за довеждане на запасите до настоящото им местонахождение и състояние. За взаимозаменяеми запаси Групата използва метод, основан на среднопретеглена себестойност, а за индивидуално определими и невзаимозаменяеми позиции - специфична идентификация. Методът LIFO не се прилага.

Нетната реализируема стойност е очакваната продажна цена в обичайния ход на дейността, намалена с очакваните разходи за довършване и разходите, необходими за осъществяване на продажбата. Обезценки на запаси се признават като разход в периода, през който възникват, а при отпадане на основанието за обезценка се признава възстановяване до размера на първоначално признатата обезценка.

1.22. Търговски и други вземания, предплатени разходи и други активи

Търговските и другите вземания се класифицират като текущи или нетекущи в зависимост от очаквания срок на тяхното събиране. Вземанията с падеж или очакван срок на събиране до 12 месеца след отчетната дата се представят като текущи, а останалите - като нетекущи. Вземанията се оценяват по амортизирана стойност след приспадане на признатите обезценки по модела на очакваните кредитни загуби.

Разходите за бъдещи периоди и другите предплатени суми се признават като актив, когато представляват разходи, платени преди датата на отчета, които ще бъдат отчетени като разход през следващи периоди в съответствие с принципа на начисляването. Такива позиции не представляват финансови активи и не се подлагат на тест за очаквани кредитни загуби, а се преглеждат за наличие на индикации, че балансовата им стойност не е възстановима.

1.23. Парични средства и парични еквиваленти

Паричните средства и паричните еквиваленти включват парични наличности в каса, наличности по разплащателни банкови сметки, депозити на виждане и краткосрочни високоликвидни инвестиции с първоначален срок до падеж до три месеца, които са лесно обръщаеми в известни парични суми и са подложени на незначителен риск от промяна в стойността. Банкови овърдрафти, платими при поискване и представляващи неразделна част от управлението на паричните средства, могат да бъдат включени в състава на паричните средства и паричните еквиваленти за целите на отчета за паричните потоци, когато са налице условията на МСС 7.

Ограничени парични средства, обезпечения в пари и други средства с ограничения върху ползването се представят отделно, когато тяхното естество или значимост го налагат.

1.24. Собствен капитал, резерви, дивиденди и неконтролиращо участие

Акционерният капитал се представя по номинална стойност на издадените и изцяло записани акции. Разходите, пряко свързани с емитирането на акции или други инструменти на собствения капитал, се признават като намаление на собствения капитал след приспадане на данъчния ефект, когато е приложимо.

Резервите включват законови, общи, допълнителни и други резерви, формирани съгласно Търговския закон, устава на дружеството майка, решенията на общото събрание на акционерите, изискванията на приложимата нормативна рамка и специфичните правила на МСФО за признаване на компоненти на друг всеобхватен доход. Натрупаната печалба или загуба включва неразпределения финансов резултат от предходни години след разпределение по надлежния ред.

Неконтролиращото участие се представя отделно в консолидирания собствен капитал и включва дела на външните собственици в нетните активи и резултатите на дъщерните предприятия. Дивидент се признава като задължение в периода, в който бъде надлежно одобрен от компетентния орган. Ако Групата придобие собствени акции, те се представят като намаление на собствения капитал до тяхното последващо прехвърляне или обезсилване.

1.25. Заеми, задължения към кредитори и други пасиви

Лихвоносните заеми и другите заемни средства се признават първоначално по справедлива стойност, намалена с преките транзакционни разходи, когато това е приложимо. Впоследствие те се оценяват по амортизирана стойност по метода на ефективната лихва. Разликите между получените постъпления (след приспадане на транзакционните разходи) и стойността на погасяване се признават в печалбата или загубата за срока на инструмента.

Търговските задължения и другите кредитори се признават първоначално по справедливата стойност на полученото насрещно изпълнение и впоследствие по амортизирана стойност. Когато срокът до уреждане е кратък и ефектът от дисконтирането е несъществен, задълженията се представят по номинална стойност или по сумата, подлежаща на плащане. Класификацията между текущи и нетекущи пасиви се извършва въз основа на правата и задълженията, съществуващи към отчетната дата.

Когато Групата участва в договорености за финансиране на доставчици или в други структури, които променят съществено характера, сроковете или рисковия профил на задълженията, те се анализират отделно за целите на класификацията, оценяването и оповестяването.

1.26. Провизии, условни пасиви и условни активи

Провизия се признава, когато Групата има сегашно правно или конструктивно задължение в резултат на минало събитие, вероятно е да бъде необходим изходящ

поток от ресурси, съдържащи икономически ползи, за уреждането му и сумата на задължението може да бъде надеждно оценена. Провизиите се измерват по най-добрата оценка на разходите, необходими за уреждане на задължението към отчетната дата, като се отчитат специфичните рискове и несигурности. Когато ефектът от времевата стойност на парите е съществен, провизиите се дисконтират.

Условен пасив не се признава в отчета за финансовото състояние, а се оповестява, освен ако възможността за изходящ поток от ресурси е отдалечена. Условен актив не се признава, но се оповестява, когато постъпването на икономически ползи е вероятно; актив се признава едва когато получаването на икономическите ползи стане практически сигурно.

1.27. Доходи на персонала

Краткосрочните доходи на персонала - трудови възнаграждения, социални и здравноосигурителни вноски за сметка на работодателя, платен годишен отпуск, бонуси и други дължими в рамките на 12 месеца суми - се признават като разход и като съответно задължение, когато служителите са предоставили услугите, които им дават право на тези доходи. Задълженията към персонала и към осигурителните институции се представят като текущи пасиви, доколкото са изискуеми в краткосрочен срок.

Групата участва в държавната система за задължително обществено и здравно осигуряване, която представлява план с дефинирани вноски. Дължимите вноски по такива планове се признават като разход, когато възникне задължението за тяхното плащане. Освен това Групата признава задължения за обезщетения при пенсиониране и други дългосрочни доходи на персонала, когато такива са дължими по силата на трудовото законодателство или вътрешни правила. Тези задължения се оценяват по настояща стойност, като при същественост се използват актюерски методи; преоценките се признават в другия всеобхватен доход, когато това се изисква от МСС 19.

Обезщетения при прекратяване на трудови правоотношения се признават, когато Групата е недвусмислено ангажирана с формален план за прекратяване или с предоставяне на обезщетение във връзка с доброволно напускане и не може реалистично да оттегли предложението си.

1.28. Признаване на приходи

Групата признава приходите съгласно МСФО 15, когато (или доколкото) прехвърли контрола върху обещаните стоки или услуги на клиента и в размер, който отразява възнаграждението, на което очаква да има право. Прилагането на модела по МСФО 15 включва идентифициране на договора с клиента, определяне на отделните задължения за изпълнение, определяне на транзакционната цена, разпределяне на цената към задълженията за изпълнение и признаване на приход при изпълнение на съответното задължение.

Приходите от продажба на произведени изделия, включително брезентови изделия, покривала, сенници и сродна продукция, се признават към момента на прехвърляне на контрола върху стоките - обичайно при доставка, приемане от клиента или настъпване на друг договорно определен момент, в който клиентът получава съществените рискове и изгоди и практическата възможност да разпорежда стоките. Приходите от услуги, включително годишни технически прегледи, информационно обслужване и други обслужващи дейности, се признават към момента на приключване на услугата, освен ако естеството на договора не налага признаване във времето, тъй като клиентът едновременно получава и консумира ползите от изпълнението.

Приходите от наеми и други възнаграждения, произтичащи от отдаване на активи, когато договорът представлява лизинг, се признават съгласно правилата за лизингодател по МСФО 16; при оперативен лизинг приходът се признава линейно за срока на договора, освен ако друга систематична база по-добре отразява модела на

потребление. Ако възнаграждението съдържа променливи компоненти, отстъпки, неустойки, индексации или други елементи на променливо възнаграждение, то се включва в транзакционната цена само до размера, за който е високо вероятно впоследствие да не настъпи съществено обратно сторниране на признатия приход.

Когато Групата получи авансово възнаграждение преди изпълнение на задължението си към клиента, се признава договорно задължение или друг подходящ пасив. Когато Групата е изпълнила, преди да има безусловно право на плащане, се признава договорен актив, ако условията на МСФО 15 са изпълнени.

1.29. Финансови приходи, други доходи и разходи

Лихвените приходи се признават по метода на ефективната лихва върху brutната балансова стойност на съответния финансов актив, освен за кредитно обезценени активи, за които се използва нетната балансова стойност съгласно МСФО 9. Дивидентите от инвестиции, които не се отчитат по метода на собствения капитал, се признават, когато възникне правото на Групата да получи плащането. Дивидентите от асоциирани предприятия не се признават като приход, а намаляват балансовата стойност на инвестицията.

Разходите се признават на начислителна основа в периода, през който свързаните с тях стоки или услуги са получени или в който възниква съответното задължение. Оперативните разходи се представят по икономически елементи, когато това осигурява по-надеждна и релевантна информация за дейността на Групата. Разходите за финансиране се признават като разход за периода по метода на ефективната лихва, освен когато са пряко отнасящи се към придобиването, изграждането или производството на квалифициращ се актив и подлежат на капитализация.

1.30. Данъци върху печалбата и отсрочени данъци

Разходът за данъци върху печалбата включва текущ и отсрочен данък. Текущият данък се определя на база данъчната печалба за периода съгласно приложимото данъчно законодателство на съответната държава, в която оперира предприятието, като за българските предприятия от Групата основната данъчна ставка за корпоративния данък е 10%. Текущият данък се признава в печалбата или загубата, освен доколкото се отнася до позиции, признати пряко в собствения капитал или в другия всеобхватен доход.

Отсрочен данък се признава за всички облагаеми и приспадаеми временни разлики между балансовата стойност на активите и пасивите за целите на финансовото отчитане и съответната им данъчна основа, с изключение на случаите, изрично предвидени в МСС 12. Отсрочени данъчни активи се признават само доколкото е вероятно Групата да реализира бъдеща облагаема печалба, срещу която те да бъдат усвоени. Балансовата стойност на отсрочените данъчни активи се преразглежда към всяка отчетна дата и се намалява дотолкова, доколкото вече не е вероятно достатъчна облагаема печалба да бъде налична.

Отсрочените данъчни активи и пасиви се измерват по данъчните ставки, които се очаква да бъдат приложими за периода, през който активът ще бъде реализиран или пасивът ще бъде уреден, въз основа на данъчните ставки и данъчните закони, които са приети или по същество приети към отчетната дата. Те се компенсират само когато са изпълнени условията за компенсация по МСС 12.

1.31. Печалба на акция

Основната печалба или загуба на акция се изчислява като печалбата или загубата за периода, приписвана на обикновените акционери на дружеството майка, се раздели на среднопретегления брой издадени обикновени акции през периода. Разводнената печалба на акция се изчислява чрез коригиране на печалбата или загубата, приписвана на обикновените акционери, и на среднопретегления брой акции с ефекта от всички

потенциално разводняващи обикновени акции, ако има такива. Когато липсват разводняващи инструменти, основната и разводнената печалба на акция съвпадат.

1.32. Сегментно отчитане, свързани лица и оповестявания

Като публично дружество майка, Групата оценява и оповестява оперативните си сегменти по правилата на МСФО 8 въз основа на вътрешните отчети, които регулярно се преглеждат от лицето или органа, изпълняващ функцията на главен оперативен вземащ решения. С оглед характера на дейността ръководството наблюдава най-малко направленията "холдингова дейност", "услуги и технически прегледи", "производство" и "отдаване под наем и управление на имоти", като сегментното оповестяване се структурира според съществеността, наличието на отделима финансова информация и критериите за агрегиране по МСФО 8.

Свързани лица са лицата и предприятията, определени като такива по МСС 24. Сделките със свързани лица се осъществяват при спазване на приложимата корпоративна и регулаторна рамка и се оповестяват, когато това се изисква от МСС 24, ЗППЦК, Наредба № 2 на КФН или други приложими източници. Вътрешногруповите сделки и салда се елиминират при консолидацията, но остават предмет на контрол за целите на проследимостта, управлението на риска и нормативното разкриване.

1.33. Отчет за паричните потоци и събития след отчетната дата

Отчетът за паричните потоци се изготвя по прекия метод. Паричните потоци се класифицират като потоци от оперативна, инвестиционна и финансова дейност в съответствие с икономическата същност на всяка операция. Парични потоци от лихви, дивиденди, заеми и лизингови плащания се класифицират последователно между периодите в съответствие с изискванията на МСС 7 и утвърдената практика на Групата. Събитията след края на отчетния период се анализират до датата на одобряване на финансовия отчет за издаване. Коригиращите събития, които предоставят допълнителни доказателства за условия, съществували към отчетната дата, водят до корекция на признатите суми. Некоригиращите събития се оповестяват, когато са съществени за разбирането на финансовия отчет от страна на потребителите.

1.34. Заключителни разпоредби по прилагането на счетоводната политика

Настоящата счетоводна политика се прилага за отчетния период, приключващ на 31 декември 2025 г., и остава в сила до приемането на нейна актуализация. Политиката се преразглежда при промени в МСФО, в европейското или националното законодателство, в модела на дейност на Групата, в консолидационния периметър или когато практиката покаже необходимост от по-прецизно уреждане на отделни счетоводни въпроси.

Когато в отделен стандарт или законово изискване е предвидено по-специално правило от уреденото в настоящата политика, приоритет има специалната разпоредба. Във всички останали случаи Групата прилага тази счетоводна политика така, че финансовият отчет да представя вярно, честно и разбираемо финансовото състояние, финансовите резултати, паричните потоци и промените в собствения капитал на консолидирана основа.

2. Бележки към консолидирания отчет за финансовото състояние

По-долу са представени бележки за формирането, признаването, оценяването и класифицирането на редовете в консолидирания отчет за финансовото състояние към 31.12.2025 г.

2.1. Имоти, машини и съоръжения

ПОКАЗАТЕЛИ		Отчетна стойност на нетекущите активи				Амортизация				Балансова стойност за текущия период
		в началото на периода	на постъпните през периода	на излезлите през периода	в края на периода (1+2-3)	в началото на периода	начислена през периода	отписана през периода	в края на периода	
а		1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Земи (терени)	611			611	0			0	611
2.	Сгради и конструкции	527			527	351	10		361	166
3.	Машини и оборудване	96			96	96			96	0
4.	Съоръжения	136	5		141	133	2		135	6
5.	Транспортни средства	48			48	48			48	0
7.	Р-ди за придобиване и ликвидация на активи по стопански начин	221			221	0			0	221
8.	Други	8			8	8			8	0
Обща сума		1647	0	5	1652	636	12	0	648	1004

Към 31.12.2025 г. позицията "Имоти, машини и съоръжения" възлиза на 1 004 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1 011 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 7 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като консолидирана балансова стойност на признатите материални дълготрайни активи към датата на отчета, определена като отчетна стойност минус натрупана амортизация и признати загуби от обезценка. При консолидацията са елиминирани вътрешногруповите ефекти по сделки с активи, доколкото са налице.

Отчитане и представяне: Позицията включва материалните дълготрайни активи на Групата, използвани в дейността, след начислена амортизация и евентуални обезценки. Стойността за 2025 г. е взета директно от консолидирания отчет и представлява консолидирана балансова стойност към 31.12.2025 г. Редът отразява нетната балансова стойност на материалните дълготрайни активи след амортизация и евентуална обезценка. Класификацията е като нетекущ актив поради използване за период над 12 месеца.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 16, МСС 36, МСФО 10.

2.2. Инвестиции в асоциирани предприятия

Акции и дялове в асоциирани предприятия	% участие	Брой акции дялове	31.12.2025	31.12.2024
			BGN'000	BGN'000
Хан Кубрат АД	43%	33,554	0	0
Ахинора АД	37%	8,979	106	106
Армснаб АД	25%	12,500	0	0
Консултантска къща Легафин ООД	25%	125	1	1
Общо			107	107

Към 31.12.2025 г. позицията "Инвестиции в асоциирани предприятия" възлиза на 107 хил. лв. (31.12.2024 г.: 107 хил. лв.).

Формиране на стойността: Стойността е формирана по метода на собствения капитал съгласно МСС 28 - първоначална цена на придобиване, коригирана с дела на Групата в последващите изменения на нетните активи на асоциираното предприятие и с евентуални обезценки.

Отчитане и представяне: Позицията представя инвестиции, върху които Групата има значително влияние, но не упражнява контрол. Представянето е в отделен ред, тъй като

активът се третира по реда на МСС 28 и се различава от други финансови активи. Редът се представя отделно от дъщерните предприятия, тъй като не подлежи на пълна консолидация, а следва логиката на МСС 28.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 28, МСФО 10, МСФО 12.

2.3. Други нетекущи финансови активи

Предоставени заеми и вземания от управление – асоциирани предприятия	31.12.2025	31.12.2024
	BGN'000	BGN'000
8.1.Хан Кубрат АД - заеми	30	30
8.2.Хан Кубрат Трейд ЕООД - заем и лихва	11	11
8.3.Хан Кубрат АД –възнаграждение за управление	43	43
Общо	84	84

Към 31.12.2025 г. позицията "Други нетекущи финансови активи" възлиза на 84 хил. лв. (31.12.2024 г.: 84 хил. лв.).

Формиране на стойността: Стойността е формирана като балансова стойност на нетекущите финансови активи, оценявани по приложимата база по МСФО 9 - по правило амортизирана стойност или друга релевантна категория - след отразяване на очаквани кредитни загуби, когато такива са приложими.

Отчитане и представяне: Позицията е запазена като самостоятелен ред съгласно консолидираните данни на Групата. Тя обхваща нетекущи финансови активи, които не са класифицирани като асоциирани предприятия и не са дългосрочни търговски вземания. Редът обхваща нетекущи финансови инструменти извън асоциираните предприятия и извън търговските вземания.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.4. Дългосрочни търговски и други вземания

Предоставени заеми	31.12.2025	31.12.2024
	BGN'000	BGN'000
Лев Корпорация АД	470	470
Общо	470	470

Към 31.12.2025 г. позицията "Дългосрочни търговски и други вземания" възлиза на 470 хил. лв. (31.12.2024 г.: 470 хил. лв.).

Към 31.12.2025 г. ръководството е извършило индивидуална оценка на вземането, като са отчетени: текущо финансово състояние на длъжника; очаквани парични потоци; договорени условия и падеж. На база анализа не е установена необходимост от обезценка.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като амортизирана стойност на вземанията с очакван срок на събиране над 12 месеца, след приспадане на признати обезценки по модела за очаквани кредитни загуби. Вътрешногруповите позиции не се включват в консолидирания ред.

Отчитане и представяне: Позицията е запазена като отделен ред и включва вземания с очакван срок на реализация над 12 месеца. Тя не е обединена с други финансови активи, за да се запази ясно и отделно представяне на нетекущите вземания. Редът включва вземания с очаквана събираемост след повече от 12 месеца и се представя нетно от корекции за обезценка.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите вземания се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови задължения; в реда остават само вземания към външни лица.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.5. Активи по отсрочени данъци

Към 31.12.2025 г. позицията "Активи по отсрочени данъци" възлиза на 0 хил. лв. (31.12.2024 г.: 2 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 2 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана от приспадаеми временни разлики и преносими данъчни загуби, признати само доколкото е вероятно срещу тях да се реализира бъдеща облагаема печалба. Нулевата стойност към 31.12.2025 г. означава, че към края на периода не е налице признат нетен актив по отсрочени данъци.

Отчитане и представяне: Позицията включва данъчни активи, възникващи от временни разлики между счетоводната и данъчната стойност на активи и пасиви, доколкото са признати в консолидирания отчет. Редът се признава само при наличие на вероятна бъдеща облагаема печалба, срещу която приспадаемите временни разлики могат да бъдат усвоени.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 12, МСФО 10.

2.6. Общо нетекущи активи

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо нетекущи активи" възлиза на 1 665 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1 674 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 9 хил. лв.

Формиране на стойността: $1\,004 + 107 + 84 + 470 + 0 = 1\,665$ хил. лв. за 2025 г.; $1\,011 + 107 + 84 + 470 + 2 = 1\,674$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е контролен сбор на всички нетекущи активи и служи за математическа и регулаторна съгласуваност на ОФС.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.7. Материални запаси

Материални запаси	31.12.2025	2024
	BGN'000	BGN'000
Основни суровини и материали	23	24
Незавършено производство	16	16
Общо	39	40

Към 31.12.2025 г. позицията "Материални запаси" възлиза на 39 хил. лв. (31.12.2024 г.: 40 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 1 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана по по-ниската от себестойността и нетната реализируема стойност, след отразяване на обезценки при необходимост. В консолидирания ред не се включва нереализирана вътрешногрупова печалба в наличните запаси.

Отчитане и представяне: Позицията включва наличните материални запаси към края на отчетния период. Стойността е представена като текущ актив, защото се очаква реализация или потребление в рамките на нормалния оперативен цикъл. Редът включва наличните запаси към края на периода и се оценява по по-ниската от себестойността и нетната реализируема стойност.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 2, МСФО 10.

2.8. Търговски и други текущи вземания

Търговски и други вземания	31.12.2025	2024
	BGN'000	BGN'000
Вземания от клиенти	34	30
Общо търговски и други вземания	34	30

Към 31.12.2025 г. позицията "Търговски и други текущи вземания" възлиза на 34 хил. лв. (31.12.2024 г.: 30 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 4 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като краткосрочна балансова стойност на вземанията, очаквани за събиране до 12 месеца, след приспадане на обезценка по модела за очаквани кредитни загуби. Вътрешногруповите вземания са елиминирани.

Отчитане и представяне: Позицията включва краткосрочни вземания от клиенти, аванси и други текущи вземания, реализируеми до 12 месеца. Дългосрочните вземания са представени отделно. Редът представя краткосрочни вземания с очаквана реализация до 12 месеца и се представя нетно от обезценка.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите вземания се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови задължения; в реда остават само вземания към външни лица.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.9. Парични средства и парични еквиваленти

Пари и парични еквиваленти	31.12.2025	2024
	BGN'000	BGN'000
Парични средства в брой	14	36
Парични средства в банки	36	44
Общо	50	80

Към 31.12.2025 г. позицията "Парични средства и парични еквиваленти" възлиза на 50 хил. лв. (31.12.2024 г.: 80 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 30 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана от наличности по банкови сметки, касови наличности и други високоликвидни средства, отговарящи на дефиницията за парични еквиваленти по МСС 7. Консолидираният ред изключва вътрешногрупови трансфери и се съгласува с крайното салдо по отчета за паричните потоци.

Отчитане и представяне: Позицията включва налични парични средства и еквиваленти към 31.12.2025 г. Тя се съгласува с крайното салдо по консолидирания отчет за паричните потоци. Редът включва касова наличност, банкови сметки и други високоликвидни краткосрочни инструменти, ако са налице.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Съгласуване: съвпада с „Парични средства в края на периода“ в ОПП – 50 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 7, МСФО 9, МСФО 10.

2.10. Разходи за бъдещи периоди

Разходи за бъдещи периоди	31.12.2025	2024
	BGN'000	BGN'000
Абонамент	127	137
Общо	127	137

Към 31.12.2025 г. позицията "Разходи за бъдещи периоди" възлиза на 127 хил. лв. (31.12.2024 г.: 137 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 10 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като предплатени разходи и други суми, платени преди датата на отчета, които ще се признават като разход в следващи отчетни периоди според принципа на начисляване.

Отчитане и представяне: Позицията включва платени разходи, които ще бъдат признати като разход през следващи отчетни периоди, когато икономическата изгода бъде потребена. Редът представя предплатени суми за бъдещи услуги или ползи, които ще се признават като разход през следващи периоди.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.11. Общо текущи активи

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо текущи активи" възлиза на 250 хил. лв. (31.12.2024 г.: 287 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 37 хил. лв.

Формиране на стойността: $39 + 34 + 50 + 127 = 250$ хил. лв. за 2025 г.; $40 + 30 + 80 + 137 = 287$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е контролен сбор на всички текущи активи.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.12. ОБЩО АКТИВИ

Към 31.12.2025 г. позицията "ОБЩО АКТИВИ" възлиза на 1 915 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1 961 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 46 хил. лв.

Формиране на стойността: Общо нетекущи активи + общо текущи активи = $1\,665 + 250 = 1\,915$ хил. лв. за 2025 г.; $1\,674 + 287 = 1\,961$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява краен сбор по съответната основна категория и се използва за равнение на отчета. Редът е краен сбор на всички активи на групата и следва да съвпада с общия размер на собствения капитал и пасивите.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Съгласуване: контролното равнение е $1\,915$ хил. лв. = $1\,915$ хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.13. Акционерен капитал

Вид	31.12.2025	2024
	BGN'000	BGN'000
Акции напълно платени	516	516
- в началото на годината	516	516
- емитирани през годината	0	0
Акции напълно платени	516	516

Към 31.12.2025 г. позицията "Акционерен капитал" възлиза на 516 хил. лв. (31.12.2024 г.: 516 хил. лв.).

Формиране на стойността: Стойността е формирана от записания и внесен акционерен капитал на дружеството майка, представен като компонент на собствения капитал, без ефект от вътрешногрупови елиминации.

Отчитане и представяне: Позицията представя регистрирания капитал на дружеството майка. Размерът е запазен 516 хил. лв. за 2025 г. и 2024 г. На консолидирана база се представя капиталът на дружеството майка; капиталите на дъщерните предприятия се елиминират срещу инвестициите на майката.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОФС се представя капиталът на дружеството майка, докато капиталите на дъщерните предприятия се елиминират срещу инвестициите на майката.

Съгласуване: редът е проследим към съответната колона в ОСК към 31.12.2025 г.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 32, приложимо корпоративно право, МСФО 10.

2.14. Резерви

Към 31.12.2025 г. позицията "Резерви" възлиза на 541 хил. лв. (31.12.2024 г.: 541 хил. лв.).

Формиране на стойността: Стойността е формирана от законови, допълнителни и други резерви, признати в консолидирания собствен капитал съобразно решенията на компетентните органи и приложимата счетоводна рамка.

Отчитане и представяне: Позицията е представена в размер на 541 хил. лв. съгласно консолидираните данни на Групата. Резервите са запазени без намаление от преходната реконсация; корекцията между 2024 и 2025 е представена чрез натрупания финансов резултат и неконтролиращото участие. Редът включва законови, общи и други резерви, запазени в размер 541 хил. лв. и последователно представени в ОФС и ОСК.

Консолидационно третиране: Редът е резултат от агрегиране на индивидуалните данни на дружествата в групата след консолидационни елиминации и рекласификации.

Съгласуване: редът е проследим към съответната колона в ОСК към 31.12.2025 г.

Приложима рамка: МСС 1, ЗСч, Търговски закон, МСФО 10.

2.15. Натрупана печалба/(загуба)

Към 31.12.2025 г. позицията "Натрупана печалба/(загуба)" възлиза на -241 хил. лв. (31.12.2024 г.: -595 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 354 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана от натрупаните неразпределени резултати от предходни периоди, след отразяване на всички консолидационни корекции, рекласификации и прехвърляния, признати до началото на текущия период.

Отчитане и представяне: Позицията включва натрупаните резултати от предходни периоди след прехвърляне на резултата за 2024 г. и след консолидационните рекласификации към началните салда за 2025 г. Редът съдържа неразпределените резултати от предходни години след прехвърляне на резултата от 2024 г. и след реконсацията на началните салда за 2025 г.

Консолидационно третиране: Редът се формира след разпределение на резултата и нетните активи между собствениците на майката и неконтролиращото участие.

Съгласуване: редът е проследим към съответната колона в ОСК към 31.12.2025 г.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.16. Текущ резултат, приписван на собствениците на майката

Към 31.12.2025 г. позицията "Текущ резултат, приписван на собствениците на майката" възлиза на -64 хил. лв. (31.12.2024 г.: 304 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 368 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като частта от консолидирания финансов резултат за 2025 г., приписвана на собствениците на дружеството майка след разпределяне на резултата между мажоритарен и неконтролиращ дял.

Отчитане и представяне: Позицията включва частта от загубата за 2025 г., която се приписва на собствениците на дружеството майка. Редът показва частта от консолидираната загуба за 2025 г., принадлежаща на акционерите на дружеството майка.

Консолидационно третиране: Редът се формира след разпределение на резултата и нетните активи между собствениците на майката и неконтролиращото участие.

Съгласуване: съвпада с ОПР – „Печалба/(загуба), приписвана на собствениците на майката“ и с ОСК – ред „Печалба/(загуба) за периода“, колона „Текущ резултат“.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.17. Капитал, принадлежащ на собствениците на майката

Към 31.12.2025 г. позицията "Капитал, принадлежащ на собствениците на майката" възлиза на 752 хил. лв. (31.12.2024 г.: 766 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 14 хил. лв.

Формиране на стойността: $516 + 541 - 241 - 64 = 752$ хил. лв. за 2025 г.; $516 + 541 - 595 + 304 = 766$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото ѝ съдържание. Редът е математически капиталов сбор на компонентите, принадлежащи на акционерите на дружеството майка.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Съгласуване: редът е проследим към съответната колона в ОСК към 31.12.2025 г.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.18. Неконтролиращо участие

Към 31.12.2025 г. позицията "Неконтролиращо участие" възлиза на 202 хил. лв. (31.12.2024 г.: 155 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 47 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като делът на неконтролиращите акционери в нетните активи на дъщерните предприятия към датата на отчета, след отразяване на техния дял в текущия резултат и другите изменения в капитала.

Отчитане и представяне: Позицията представя дела на външните акционери в нетните активи и резултата на дъщерните предприятия. Редът представя частта от нетните активи на консолидираните дъщерни предприятия, която не принадлежи на дружеството майка.

Консолидационно третиране: Редът се формира след разпределение на резултата и нетните активи между собствениците на майката и неконтролиращото участие.

Съгласуване: съвпада с крайното салдо на колона „Неконтролиращо участие“ в ОСК – 202 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10, МСФО 12.

2.19. Общо собствен капитал

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо собствен капитал" възлиза на 954 хил. лв. (31.12.2024 г.: 921 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 33 хил. лв.

Формиране на стойността: $752 + 202 = 954$ хил. лв. за 2025 г.; $766 + 155 = 921$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е краен капиталов сбор и представлява нетните активи на групата към отчетната дата.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Съгласуване: редът е проследим към съответната колона в ОСК към 31.12.2025 г.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

2.20. Нетекущи задължения към кредитори и други пасиви

Към 31.12.2025 г. позицията "Нетекущи задължения към кредитори и други пасиви" възлиза на 788 хил. лв. (31.12.2024 г.: 836 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 48 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като балансова стойност на задълженията с падеж над 12 месеца към външни за Групата лица, оценени по приложимата база по МСФО 9 и представени като нетекущи пасиви.

Отчитане и представяне: Позицията включва задължения с падеж над 12 месеца, включително кредитори и други дългосрочни пасиви съгласно консолидираните данни

на Групата. Редът обхваща задължения, които не са изискуеми в рамките на 12 месеца след отчетната дата.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите задължения се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови вземания; в реда остават само задължения към външни лица и публични институции.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.21. Отсрочени данъчни пасиви и провизии

Към 31.12.2025 г. позицията "Отсрочени данъчни пасиви и провизии" възлиза на 4 хил. лв. (31.12.2024 г.: 4 хил. лв.).

Формиране на стойността: Стойността е формирана от облагаеми временни разлики и/или провизии за настоящи задължения, признати съгласно МСС 12 и МСС 37, когато е налице сегашно задължение и може надеждно да се оцени.

Отчитане и представяне: Позицията включва признати отсрочени данъчни пасиви и провизии, представени като нетекущи пасиви. Редът обединява отсрочени данъчни пасиви и провизии, представени в една позиция съобразно тяхната материалност.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите задължения се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови вземания; в реда остават само задължения към външни лица и публични институции.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 12, МСС 37, МСФО 10.

2.22. Общо нетекущи пасиви

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо нетекущи пасиви" възлиза на 792 хил. лв. (31.12.2024 г.: 840 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 48 хил. лв.

Формиране на стойността: $788 + 4 = 792$ хил. лв. за 2025 г.; $836 + 4 = 840$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е контролен сбор на нетекущите пасиви.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.23. Търговски задължения

Към 31.12.2025 г. позицията "Търговски задължения" възлиза на 25 хил. лв. (31.12.2024 г.: 16 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 9 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана като краткосрочна балансова стойност на задълженията към доставчици и други контрагенти към външни за Групата лица, обикновено оценявани по амортизирана стойност.

Отчитане и представяне: Позицията включва задължения към доставчици и други търговски контрагенти с краткосрочен характер. Редът включва текущи задължения към доставчици и други търговски контрагенти.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите задължения се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови вземания; в реда остават само задължения към външни лица и публични институции.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.24. Задължения към персонала

Към 31.12.2025 г. позицията "Задължения към персонала" възлиза на 104 хил. лв. (31.12.2024 г.: 103 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 1 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана от начислени и неизплатени към датата на отчета възнаграждения, обезщетения и други краткосрочни доходи на персонала.

Отчитане и представяне: Позицията включва задължения за възнаграждения и други задължения към персонала към края на периода. Редът включва начислени, но неизплатени възнаграждения и други краткосрочни доходи на персонала.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите задължения се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови вземания; в реда остават само задължения към външни лица и публични институции.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 19, МСФО 10 и приложимото трудово/осигурително законодателство.

2.25. Осигурителни задължения

Към 31.12.2025 г. позицията "Осигурителни задължения" възлиза на 8 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 8 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана от начислени и непогасени задължения за социално и здравно осигуряване към бюджета и осигурителните институции към датата на отчета.

Отчитане и представяне: Позицията включва начислени социално- и здравноосигурителни задължения към края на периода. Редът включва дължимите към отчетната дата осигурителни вноски.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите задължения се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови вземания; в реда остават само задължения към външни лица и публични институции.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 19, МСФО 10 и приложимото трудово/осигурително законодателство.

2.26. Данъчни задължения

Към 31.12.2025 г. позицията "Данъчни задължения" възлиза на 32 хил. лв. (31.12.2024 г.: 81 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 49 хил. лв.

Формиране на стойността: Стойността е формирана от изискуеми към датата на отчета данъчни задължения, включително косвени, местни и други публични вземания, които не са погасени към 31.12.2025 г.

Отчитане и представяне: Позицията включва текущи данъчни задължения, различни от отсрочените данъчни пасиви. Редът включва текущи публични задължения към бюджета.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите задължения се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови вземания; в реда остават само задължения към външни лица и публични институции.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 12 и приложимото данъчно законодателство.

2.27. Общо текущи пасиви

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо текущи пасиви" възлиза на 169 хил. лв. (31.12.2024 г.: 200 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 31 хил. лв.

Формиране на стойността: $25 + 104 + 8 + 32 = 169$ хил. лв. за 2025 г.; $16 + 103 + 0 + 81 = 200$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е контролен сбор на текущите пасиви.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.28. Общо пасиви

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо пасиви" възлиза на 961 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1 040 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 79 хил. лв.

Формиране на стойността: $792 + 169 = 961$ хил. лв. за 2025 г.; $840 + 200 = 1\,040$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е краен сбор на всички пасиви на групата.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

2.29. ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ

Към 31.12.2025 г. позицията "ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ" възлиза на 1 915 хил. лв. (31.12.2024 г.: 1 961 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 46 хил. лв.

Формиране на стойността: $\text{Общо собствен капитал} + \text{общо пасиви} = 954 + 961 = 1\,915$ хил. лв. за 2025 г.; $921 + 1\,040 = 1\,961$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява краен сбор по съответната основна категория и се използва за равнение на отчета. Редът е заключителното контролно равнение на ОФС.

Консолидационно третиране: Като сборен ред позицията автоматично отразява всички консолидационни елиминации и рекласификации по подлежащите редове.

Съгласуване: контролното равнение е 1 915 хил. лв. = 1 915 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

3. Бележки към консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход

Настоящият раздел обяснява формирането на приходните, разходните и резултатните редове в консолидирания отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за 2025 г.

3.1. Приходи от оперативна дейност

Към 31.12.2025 г. позицията "Приходи от оперативна дейност" възлиза на 400 хил. лв. (31.12.2024 г.: 884 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 484 хил. лв.

Общите приходи на Групата възлизат на 400 хил. лв., в т.ч.:

- приходи от основна дейност (МСФО 15): 371 хил. лв.

- приходи от лихви (МСФО 9): 29 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от приходите от основната дейност на дружествата в Групата, признати при прехвърляне на контрол върху стоки и услуги или по систематичен начин, когато приходът възниква от наемни отношения. Вътрешногруповите продажби и услуги са елиминирани.

Отчитане и представяне: Позицията включва приходите, възникнали от основната дейност на Групата през 2025 г. Стойността е формирана по консолидирания ОПР и се представя преди финансовите приходи. Редът включва приходите от основната дейност на дружествата в групата и се признава при прехвърляне на контрола върху стоки и услуги или по систематичен начин при наемни отношения.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите приходи се елиминират срещу насрещните разходи или срещу нереализираните вътрешногрупови ефекти в активите.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 15, МСФО 16, МСФО 10.

3.3. Общо приходи

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо приходи" възлиза на 400 хил. лв. (31.12.2024 г.: 884 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 484 хил. лв.

Формиране на стойността: 400 хил. лв. за 2025 г.; 884 хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е контролен сбор на приходните редове и представя общия консолидиран доход преди разходите.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите приходи се елиминират срещу насрещните разходи или срещу нереализираните вътрешногрупови ефекти в активите.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.4. Разходи за материали и външни услуги

Към 31.12.2025 г. позицията "Разходи за материали и външни услуги" възлиза на -112 хил. лв. (31.12.2024 г.: -203 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 91 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от разходи за материали, консумативи и външни услуги, признати на начислителна основа и класифицирани по икономически елементи. Вътрешногруповите разходи са елиминирани при консолидацията.

Отчитане и представяне: Позицията включва разходи за материали, външни услуги и други сходни разходи по дейността, представени като разход с отрицателен знак. Редът включва разходи за материали, консумативи и външни услуги по икономически елементи.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.5. Разходи за персонал

Към 31.12.2025 г. позицията "Разходи за персонал" възлиза на -230 хил. лв. (31.12.2024 г.: -216 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 14 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от възнаграждения, осигуровки за сметка на работодателя и други краткосрочни доходи на персонала, признати през периода по реда на МСС 19.

Отчитане и представяне: Позицията включва разходи за възнаграждения, осигуровки и други разходи, свързани с персонала. Редът включва възнаграждения, осигуровки за сметка на работодателя и други краткосрочни доходи на персонала.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 19, МСФО 10.

3.6. Разходи за амортизация

Към 31.12.2025 г. позицията "Разходи за амортизация" възлиза на -12 хил. лв. (31.12.2024 г.: -12 хил. лв.).

Формиране на стойността: Редът е формиран от начислените за периода амортизации на амортизируемите дълготрайни активи, изчислени систематично върху полезния им срок на използване.

Отчитане и представяне: Позицията включва амортизационни разходи за дълготрайни активи за отчетния период. Редът е нефинансов разход, отразяващ систематичното разпределение на амортизируемата стойност на дълготрайните активи.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 16, МСС 38, МСФО 10.

3.7. Други оперативни разходи

Към 31.12.2025 г. позицията "Други оперативни разходи" възлиза на -14 хил. лв. (31.12.2024 г.: -85 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 71 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от оперативни разходи, които по своя характер не попадат в отделно представените категории за материали, външни услуги, персонал и амортизация.

Отчитане и представяне: Позицията включва оперативни разходи, които не са класифицирани в отделните редове за материали, външни услуги, персонал или амортизация. Редът включва оперативни разходи, които не са класифицирани в останалите категории.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.8. Финансови разходи

Към 31.12.2025 г. позицията "Финансови разходи" възлиза на -106 хил. лв. (31.12.2024 г.: -64 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 42 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от лихви, такси и други разходи по финансиране, признати през периода и отнасящи се до външни за Групата източници на финансиране.

Отчитане и представяне: Позицията включва лихвени и други финансови разходи, представени отделно от оперативните разходи. Редът включва лихви, банкови такси и други елементи с финансов характер.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 9, МСФО 10.

3.9. Общо разходи

Към 31.12.2025 г. позицията "Общо разходи" възлиза на -474 хил. лв. (31.12.2024 г.: -580 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 106 хил. лв.

Формиране на стойността: $-112 - 230 - 12 - 14 - 106 = -474$ хил. лв. за 2025 г.; $-203 - 216 - 12 - 85 - 64 = -580$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията представлява сборен или краен ред на редовете в съответната група и служи за контрол на математическата цялост на отчета. Редът е контролен сбор на всички разходи по икономически елементи.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.10. Печалба/(загуба) преди данъчно облагане

Към 31.12.2025 г. позицията "Печалба/(загуба) преди данъчно облагане" възлиза на -74 хил. лв. (31.12.2024 г.: 304 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 378 хил. лв.

Формиране на стойността: $\text{Общо приходи} + \text{общо разходи} = 400 - 474 = -74$ хил. лв. за 2025 г.; $884 - 580 = 304$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото ѝ съдържание. Редът представя финансовия резултат преди текущ и отсрочен данък.

Консолидационно третиране: Редът отразява само външните за групата приходи и разходи след консолидационни елиминации.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.11. Разходи за данъци

Към 31.12.2025 г. позицията "Разходи за данъци" възлиза на 0 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.).

Формиране на стойността: Редът е формиран от текущ и отсрочен данъчен разход за периода. Нулевата стойност означава, че за 2025 г. в отчета не е признат данъчен разход или приход по този ред.

Отчитане и представяне: Позицията отразява текущия и отсрочения данъчен ефект върху печалбата или загубата. В консолидирания отчет стойността е 0 хил. лв. Редът включва текущ и отсрочен данък върху дохода.

Консолидационно третиране: Вътрешногруповите разходи се елиминират срещу насрещните вътрешногрупови приходи; при сделки с активи и запаси се елиминират и нереализираните резултати.

Приложима рамка: МСС 1, МСС 12, МСФО 10.

3.12. Печалба/(загуба) за периода

Към 31.12.2025 г. позицията "Печалба/(загуба) за периода" възлиза на -74 хил. лв. (31.12.2024 г.: 304 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 378 хил. лв.

Формиране на стойността: Печалба/(загуба) преди данъчно облагане + данъчен ефект = $-74 + 0 = -74$ хил. лв. за 2025 г.; $304 + 0 = 304$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото й съдържание. Редът е крайният консолидиран резултат на групата за 2025 г.

Консолидационно третиране: Редът отразява само външните за групата приходи и разходи след консолидационни елиминации.

Съгласуване: съвпада с ОСК – ред „Печалба/(загуба) за периода“, общо -74 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.13. Печалба/(загуба), приписвана на собствениците на майката

Към 31.12.2025 г. позицията "Печалба/(загуба), приписвана на собствениците на майката" възлиза на -64 хил. лв. (31.12.2024 г.: 304 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 368 хил. лв.

Формиране на стойността: $-74 - (-10) = -64$ хил. лв. за 2025 г.; $304 - 0 = 304$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото й съдържание. Редът показва частта от консолидирания резултат, принадлежаща на дружеството майка.

Консолидационно третиране: Редът отразява само външните за групата приходи и разходи след консолидационни елиминации.

Съгласуване: съвпада с ОФС – „Текущ резултат, приписван на собствениците на майката“.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

3.14. Печалба/(загуба), приписвана на неконтролиращото участие

Към 31.12.2025 г. позицията "Печалба/(загуба), приписвана на неконтролиращото участие" възлиза на -10 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 10 хил. лв.

Формиране на стойността: Дял на неконтролиращото участие от консолидирания резултат: -10 хил. лв. за 2025 г.; 0 хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото й

съдържание. Редът показва частта от консолидирания резултат, принадлежаща на външните акционери в дъщерните предприятия.

Консолидационно третиране: Редът отразява само външните за групата приходи и разходи след консолидационни елиминации.

Съгласуване: съвпада с движението на НКИ в ОСК – –10 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

4. Бележки към консолидирания отчет за паричните потоци

Настоящият раздел описва формирането на основните парични постъпления и плащания, както и начина на достигане до нетното изменение на паричните средства и крайното парично салдо за периода.

4.1. Постъпления от търговски контрагенти

Към 31.12.2025 г. позицията "Постъпления от търговски контрагенти" възлиза на 371 хил. лв. (31.12.2024 г.: 974 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 603 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от реално постъпилите парични средства от клиенти и други търговски контрагенти по оперативната дейност, след елиминиране на вътрешногруповите парични потоци.

Отчитане и представяне: Позицията представя парични постъпления от клиенти и други търговски контрагенти, класифицирани като оперативен паричен поток. Редът включва действително получените парични средства от външни клиенти през периода.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.2. Плащания към търговски контрагенти

Към 31.12.2025 г. позицията "Плащания към търговски контрагенти" възлиза на -184 хил. лв. (31.12.2024 г.: -276 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 102 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от реално извършените плащания към доставчици и други търговски контрагенти по оперативната дейност към външни за Групата лица.

Отчитане и представяне: Позицията включва парични плащания към доставчици и други търговски контрагенти, представени с отрицателен знак. Редът включва действително извършените плащания към външни доставчици и контрагенти.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.3. Плащания, свързани с трудови възнаграждения

Към 31.12.2025 г. позицията "Плащания, свързани с трудови възнаграждения" възлиза на -206 хил. лв. (31.12.2024 г.: -244 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 38 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от изплатени възнаграждения и други плащания към персонала през периода, представени като оперативен паричен поток.

Отчитане и представяне: Позицията включва парични плащания за трудови възнаграждения и свързани плащания. Редът включва изплатените възнаграждения и свързаните с тях плащания към служители.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСС 19, МСФО 10.

4.4. Плащания към бюджета

Към 31.12.2025 г. позицията "Плащания към бюджета" възлиза на -118 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 118 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от реално извършените плащания за местни данъци и такси през периода.

Отчитане и представяне: Позицията включва плащания на местни данъци и такси през периода. Редът включва парични плащания за местни данъци и такси с оперативен характер.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7 и приложимото данъчно законодателство.

4.5. Други оперативни постъпления/(плащания), нетно

Към 31.12.2025 г. позицията "Други оперативни постъпления/(плащания), нетно" възлиза на -10 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 10 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран като нетен резултат от други оперативни парични потоци, които не са представени самостоятелно в предходните редове.

Отчитане и представяне: Позицията представя други оперативни парични потоци, нетно, които не са класифицирани в отделните оперативни редове. Редът представя нетния резултат от други оперативни парични постъпления и плащания.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.6. Нетен паричен поток от оперативна дейност

Към 31.12.2025 г. позицията "Нетен паричен поток от оперативна дейност" възлиза на -137 хил. лв. (31.12.2024 г.: 454 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 591 хил. лв.

Формиране на стойността: $371 - 184 - 206 - 118 = -137$ хил. лв. за 2025 г.; $974 - 276 - 244 + 0 + 0 + 0 + 0 + 0 = 454$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото ѝ съдържание. Редът е контролният нетен резултат от всички оперативни парични потоци.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.7. Нетен паричен поток от инвестиционна дейност

Към 31.12.2025 г. позицията "Нетен паричен поток от инвестиционна дейност" възлиза на 0 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.).

Формиране на стойността: Няма отчетени инвестиционни парични потоци по консолидираните данни на Групата: 0 хил. лв.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото ѝ съдържание. Редът е крайният нетен резултат от инвестиционните парични потоци; за 2025 г. е нулев.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.8. Постъпления от заеми

Към 31.12.2025 г. позицията "Постъпления от заеми" възлиза на 39 хил. лв. (31.12.2024 г.: 162 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 123 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от реално получени парични средства по ново привлечено заемно финансиране през периода.

Отчитане и представяне: Позицията включва получени парични средства от заеми и други финансови източници. Редът включва получените средства от външно финансиране.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 9, МСФО 10.

4.9. Плащания по заеми

Към 31.12.2025 г. позицията "Плащания по заеми" възлиза на -42 хил. лв. (31.12.2024 г.: -595 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 553 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от изплатени суми по главници на заеми и други парични плащания по заемни правоотношения, класифицирани като финансова дейност съобразно приетата политика.

Отчитане и представяне: Позицията включва погашения на главници по заеми и други финансови задължения. Редът включва плащанията по главници на външни заеми.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 9, МСФО 10.

4.10. Дивиденди и други финансови постъпления

Към 31.12.2025 г. позицията "Дивиденди и други финансови постъпления" възлиза на 115 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 115 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от получени дивиденди и други парични постъпления с финансов характер от външни за Групата източници.

Отчитане и представяне: Позицията включва парични постъпления от дивиденди и други финансови източници, класифицирани във финансовата дейност. Редът включва инкасирани дивиденди и други финансови постъпления, класифицирани във финансовата дейност.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.11. Други финансови плащания

Към 31.12.2025 г. позицията "Други финансови плащания" възлиза на -4 хил. лв. (31.12.2024 г.: 0 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 4 хил. лв.

Формиране на стойността: Редът е формиран от други парични плащания с финансов характер, които не са представени отделно като плащания по заеми.

Отчитане и представяне: Позицията включва други плащания, свързани с финансиране, които не са представени в отделен ред. Редът включва финансови плащания, които не са представени отделно като погашения на заеми.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.12. Нетен паричен поток от финансова дейност

Към 31.12.2025 г. позицията "Нетен паричен поток от финансова дейност" възлиза на 107 хил. лв. (31.12.2024 г.: -433 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 541 хил. лв.

Формиране на стойността: $39 - 42 + 115 - 5 = 107$ хил. лв. за 2025 г.; $162 - 595 = -433$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото й съдържание. Редът е контролният нетен резултат от всички парични потоци, свързани с финансирането.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.13. Нетно увеличение/(намаление) на паричните средства

Към 31.12.2025 г. позицията "Нетно увеличение/(намаление) на паричните средства" възлиза на -30 хил. лв. (31.12.2024 г.: 21 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 50 хил. лв.

Формиране на стойността: $-137 + 0 + 107 = -30$ хил. лв. за 2025 г.; $454 + 0 - 433 = 21$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото й съдържание. Редът е общият нетен ефект от оперативната, инвестиционната и финансовата дейност върху паричните средства.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Съгласуване: $80 + (-30) = 50$ хил. лв.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.14. Парични средства в началото на периода

Към 31.12.2025 г. позицията "Парични средства в началото на периода" възлиза на 80 хил. лв. (31.12.2024 г.: 59 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено увеличение с 21 хил. лв.

Формиране на стойността: Начално салдо по отчета за паричните потоци: 80 хил. лв. за 2025 г.; 59 хил. лв. за 2024 г. Началното салдо от 80 хил. лв. е входната база на отчета за паричните потоци за 2025 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото й съдържание. Редът е началната база на ОПП за 2025 г.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Съгласуване: Началното салдо от 80 хил. лв. служи като входна стойност за достигане до крайното салдо от 50 хил. лв. по формулата $80 - 30 = 50$.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

4.15. Парични средства в края на периода

Към 31.12.2025 г. позицията "Парични средства в края на периода" възлиза на 50 хил. лв. (31.12.2024 г.: 80 хил. лв.). Спрямо 31.12.2024 г. е отчетено намаление с 30 хил. лв.

Формиране на стойността: $80 - 30 = 50$ хил. лв. за 2025 г.; $59 + 21 = 80$ хил. лв. за 2024 г.

Отчитане и представяне: Позицията е представена съгласно консолидираните данни на Групата и е включена в съответния отчетен раздел според икономическото ѝ съдържание. Редът е крайното парично салдо на групата за периода.

Консолидационно третиране: В консолидирания ОПП остават само външните парични потоци; вътрешногруповите преводи и вътрешногруповото финансиране не се представят като консолидиран паричен поток.

Съгласуване: съвпада с ОФС – „Парични средства и парични еквиваленти“ – 50 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 7, МСФО 10.

5. Бележки към консолидирания отчет за промените в собствения капитал

Настоящият раздел представя движението по компонентите на консолидирания собствен капитал през 2025 г., включително началните салда, вътрешнокапиталовите прехвърляния, консолидационните рекласификации и крайното салдо към 31.12.2025 г.

5.1. Салдо към 31.12.2024 г. (одитирано)

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 921 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: $516 + 541 - 595 + 304 = 766$ хил. лв. капитал на майката; $766 + 155 = 921$ хил. лв. общ собствен капитал.

Отчитане и представяне: Редът представя одитираното изходно салдо на компонентите на собствения капитал към края на предходната година.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.2. Прехвърляне на резултата от 2024 г. към натрупан финансов резултат

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 0 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: Текущ резултат 2024 г. +304 хил. лв. е прехвърлен към натрупан резултат; ефектът върху общия собствен капитал е 0 хил. лв.

Отчитане и представяне: Редът показва приключването на резултата от предходната година чрез прехвърляне от „Текущ резултат“ към „Натрупана печалба/(загуба)“ без промяна на общия собствен капитал.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.3. Консолидационни рекласификации и актуализация на началните салда по модела за 2025 г.

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 107 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: Натрупан резултат +50 хил. лв. и НКИ +57 хил. лв.; общ ефект +107 хил. лв. Резервите остават 541 хил. лв.

Отчитане и представяне: Редът съдържа реконсилационен ефект от общо 107 хил. лв., от които 50 хил. лв. към собствениците на майката и 57 хил. лв. към неконтролиращото участие.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.4. Салдо към 01.01.2025 г. след прехвърляне и консолидационни рекласификации

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 1 028 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: $516 + 541 - 241 + 0 = 816$ хил. лв. капитал на майката; $816 + 212 = 1\,028$ хил. лв. общ собствен капитал.

Отчитане и представяне: Редът е коригираното начално салдо на капитала за 2025 г.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.5. Печалба/(загуба) за периода

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на -74 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: Загуба за 2025 г. -74 хил. лв., разпределена между собствениците на майката -64 хил. лв. и НКИ -10 хил. лв.

Отчитане и представяне: Редът отразява разпределението на загубата за 2025 г. по компонентите на капитала.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.6. Друг всеобхватен доход

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 0 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: Не е отчетен друг всеобхватен доход в индивидуалните счетоводни данни на дружествата от Групата за 2025 г.

Отчитане и представяне: Редът е нулев, което означава, че за периода няма отчетени компоненти на друг всеобхватен доход.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.7. Вноски/разпределения към собствениците

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 0 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: Не са отчетени вноски, дивиденди или други разпределения към собствениците през 2025 г.

Отчитане и представяне: Редът е нулев и показва липса на директни трансакции със собствениците през 2025 г.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.8. Други изменения

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 0 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: Не са отчетени други изменения в собствения капитал през 2025 г.

Отчитане и представяне: Редът е нулев и показва липса на други движения в капитала извън вече представените.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

5.9. Салдо към 31.12.2025 г.

Редът е представен в консолидирания отчет за промените в собствения капитал за 2025 г. в размер на 954 хил. лв. За този междинен ред не се представя отделна сравнителна колона за 2024 г., тъй като той отразява движение през текущия период.

Формиране на стойността: $516 + 541 - 241 - 64 = 752$ хил. лв. капитал на майката; $752 + 202 = 954$ хил. лв. общ собствен капитал.

Отчитане и представяне: Редът е крайният резултат от всички движения в собствения капитал през периода.

Консолидационно третиране: Редът е изцяло съгласуван с консолидационните таблици за капитала, резултата и неконтролиращото участие.

Съгласуване: крайното общо собствен капитал в ОСК съвпада с „Общо собствен капитал“ в ОФС – 954 хил. лв.

Приложима рамка: МСС 1, МСФО 10.

Dimitar
Dimitrov
Tsvetanov
Date: 2026.04.24
10:23:57 +03'00'

Съставител: **Димитър Цветанов**

Nikola
Petrov
Todorov
Date: 2026.04.24
10:24:13 +03'00'

Изпълнителен директор: **Никола Тодоров**

24 април 2026 год.
гр. София

ГОДИШЕН КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

за финансовата 2025 година
по чл. 100н, ал. 5 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

1. Основание и обхват на доклада

Настоящият годишен консолидиран доклад за дейността на „Армейски Холдинг“ АД и дъщерните предприятия за 2025 г. е изготвен за целите на годишното консолидирано публично отчитане на емитента по чл. 100н, ал. 5 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа. Докладът е изготвен в съответствие с изискванията на чл. 100н, ал. 5 от ЗППЦК, Закона за счетоводството, приложимите разпоредби на Наредба № 2 на КФН и приложимата счетоводна рамка за консолидирано финансово отчитане. Докладът обхваща дейността, развитието, резултатите, финансовото състояние, капиталовата структура, ликвидността, рисковия профил и перспективите на икономическата група за периода 01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.

Докладът представя управленски анализ на консолидираните финансови показатели и на нефинансовите обстоятелства, които са от значение за акционерите, инвеститорите, кредиторите и останалите заинтересовани лица. Всички финансови стойности са представени в хил. лв., освен ако изрично е посочена друга мерна единица. Данните за 2024 г. са използвани като сравнителна база с цел оценка на динамиката през отчетната 2025 г.

Консолидираният анализ следва логиката на отчетите за финансовото състояние, печалбата или загубата, паричните потоци и измененията в собствения капитал. Изчислените коефициенти имат аналитичен характер и служат за интерпретация на ликвидността, задлъжнялостта, рентабилността, ефективността на активите и стойността за акционерите.

2. Обща информация за дружеството майка

Показател	Информация
Наименование	„Армейски Холдинг“ АД
Правно-организационна форма	акционерно дружество; публично дружество по смисъла на ЗППЦК
ЕИК	121213274
LEI	8945007R5EV4EIS8S151
Седалище и адрес на управление	гр. София 1000, бул. „Цар Освободител“ № 33
Адрес за кореспонденция	гр. София 1784, ул. „Михаил Тенев“ № 12, Бизнес център „Евротур“, офис 6
Регулиран пазар / борсов код	Българска фондова борса / ARMH
Представляващ	Никола Петров Тодоров – изпълнителен директор
ISIN/идентификатор	BG1100009973
Директор за връзки с инвеститорите	Димитър Димитров Цветанов

„Армейски Холдинг“ АД е холдингова компания, правопреемник на Приватизационен фонд „Армейски“ АД. Дружеството осъществява инвестиционна и управленска дейност чрез придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, управление на облигации и права, както и финансиране на дружества, в които холдингът участва или които контролира.

Холдинговият характер на дейността определя профила на групата: основните икономически ползи се очакват от управлението на участията, реструктурирането на активи, поддържането на финансови взаимоотношения с дружества от групата и реализирането на доходност в средносрочен и дългосрочен хоризонт.

На индивидуална основа холдинговото дружество не осъществява самостоятелна стопанска дейност от производствен или търговски характер. Приходите на дружеството-майка се формират основно от възнаграждения за участие в органи на дъщерни и асоциирани дружества и от лихви по предоставени кредити, докато разходите са свързани преимуществено с административна издръжка, публично-дружествена отчетност и корпоративно управление.

На равнище дружество майка стопанската дейност се осъществява основно чрез управление на инвестиции и финансови отношения със свързани дружества. Приходите на холдинга са основно от възнаграждения за участие в органи на управление и от лихви по предоставени заеми към дъщерни и асоциирани дружества, като пряка производствена или търговска дейност от холдинга не се извършва.

2.1. Капитал

Към 31.12.2025 г. регистрираният капитал на „Армейски Холдинг“ АД е 515 838 лв., разпределен в 515 838 броя обикновени, безналични акции с номинална стойност 1 лв. всяка. Всички акции са от един клас и дават право на един глас в общото събрание, право на дивидент и право на ликвидационен дял при условията на закона и устава на дружеството.

Показател към 31.12.2025 г.	Стойност
Размер на акционерния капитал	515 838 лв.
Брой акции	515 838 бр.
Номинална стойност на една акция	1 лв.
Вид акции	обикновени, безналични, с право на един глас всяка
Брой акционери – физически лица	20 406 бр., притежаващи 466 862 акции
Брой акционери – юридически лица	3 бр., притежаващи 48 976 акции
Акционери със специални контролни права	няма
Известни споразумения между акционери, ограничаващи прехвърляне или право на глас	няма известни на дружеството

Към 31.12.2025 г. акционер, притежаващ пряко 5 на сто или повече от правата на глас в Общото събрание на дружеството, е „АКТИВ СЕКЮРИТИ ГРУП“ ЕООД, гр. Плевен, ЕИК 204791756, с 46 289 броя акции, представляващи 8,97% от капитала и от правата на глас.

Акционер $\geq 5\%$	Брой акции	Дял от капитала/гласовете
„АКТИВ СЕКЮРИТИ ГРУП“ ЕООД, гр. Плевен, ЕИК 204791756	46 289	8,97%

През 2025 г. не са извършвани емисии на нови акции, увеличение или намаление на капитала, както и промени в класовете акции. Дружеството не притежава собствени акции и през годината не са придобивани или прехвърляни собствени акции по реда на Търговския закон и ЗППЦК.

3. Корпоративно управление и организация

Дружеството прилага двустепенна система на управление, включваща Надзорен съвет и Управителен съвет. През 2025 г. не са настъпили промени в представителството на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист. Дружеството се представлява от изпълнителния директор Никола Петров Тодоров.

Орган / функция	Състав / информация
Надзорен съвет	Атанас Стефанов Атанасов; „Актив Секюрити Груп“ ЕООД
Управителен съвет	Никола Петров Тодоров – изпълнителен директор; Ирен Ангелова Кирилова – член; Георги Христов Цолов – член
Представителство	Никола Петров Тодоров – изпълнителен директор
Прокурист	не е назначаван или освобождаван прокурист през 2025 г.
Директор за връзки с инвеститорите	Димитър Димитров Цветанов
Одитор за 2025 г.	Регистриран одитор за 2025 г.: Божидар Йорданов Начев, рег. № 0788.

Членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет не получават възнаграждения от дружеството за 2025 г. и не притежават акции от капитала на дружеството към 31.12.2025 г. Не са налице договори с членове на органите на управление или свързани с тях лица, които да излизат извън обичайната дейност или съществено да се отклоняват от пазарните условия.

Като публично дружество „Армейски Холдинг“ АД поддържа функции по връзки с инвеститорите и регулаторно разкриване на информация. Управлението на дружеството следва принципите за прозрачност, равнопоставено третиране на акционерите, контрол върху сделките със свързани лица и текущ мониторинг на финансовото състояние на групата.

Корпоративното управление е организирано съобразно приложимите нормативни изисквания към публичните дружества, като дружеството поддържа режим на своевременно разкриване на регулирана информация, равнопоставеност на акционерите и контрол върху сделките със свързани лица.

През 2025 г. общото събрание на акционерите е приело индивидуалния и консолидирания годишен финансов отчет за 2024 г., отчета за дейността на директора за връзки с инвеститорите и отчета на Одитния комитет, освободило е от отговорност членовете на Надзорния и Управителния съвет и е избрало одитор за финансовата 2025 г.

4. Икономическа група, консолидационен периметър и дейност

„Армейски Холдинг“ АД е предприятие майка на икономическа група. Дъщерните предприятия се включват в консолидацията по метода на пълната консолидация, а асоциираните предприятия се третират съобразно приложимата счетоводна политика и изискванията на МСФО. Към 31.12.2025 г. инвестициите в асоциирани предприятия на консолидирана база са 107 хил. лв. спрямо 107 хил. лв. към 31.12.2024 г.

Дружество	Статус	Дял	Метод	Основна дейност
„Дружество за автомобилни	дъщерно предприятие	77%	пълна консолидация	годишни технически

превози“ АД				прегледи, отдаване под наем на площи, информационно обслужване
„Брезентови изделия“ АД	дъщерно предприятие	59%	пълна консолидация	производство на брезентови изделия, покривала, сенници и сродни изделия
„Карнота“ АД	дъщерно предприятие	57%	пълна консолидация	отдаване под наем и управление на площи
„Булгарцвет ЕП“ АД	дъщерно предприятие	51%	пълна консолидация	отдаване под наем и управление на площи

Дружество	Дял	Статус	Метод
„Хан Кубрат“ АД	43%	асоциирано предприятие	метод на собствения капитал
„Ахинора“ АД	37%	асоциирано предприятие	метод на собствения капитал
„Армснаб“ АД	25%	асоциирано предприятие	метод на собствения капитал
„Консултантска къща Легафин“ ООД	25%	асоциирано предприятие	метод на собствения капитал

През 2025 г. няма отчетени промени в икономическата група, организационни преобразувания, апортни вноски, прекратени дейности или съществени лизингови договори, които да променят съществено профила на консолидираната група. Дейността остава концентрирана в България и обхваща холдингово управление, услуги, производство на брезентови изделия и отдаване под наем на открити и закрити площи.

Консолидираната дейност на групата се основава на комбинация от услуги, производство и управление на недвижими имоти. Тази структура води до различен профил на маржове, оборотност и рискове по отделните направления.

Дейността е ориентирана основно към вътрешния пазар. Групата няма съществена зависимост от един клиент или от ограничен брой клиенти и не е налице изразена концентрация на приходи, която самостоятелно да определя бизнес модела на групата. Доставната база е функционална и следва да се оценява периодично по критерии за цена, качество, срок на изпълнение и надеждност.

Направление	Характеристика
Холдингова и инвестиционна дейност	управление на участия, финансиране на дружества от групата, оценка на активи и вземания
Услуги	годишни технически прегледи, информационно обслужване и експлоатация на свързана инфраструктура
Производство	производство на брезентови изделия, покривала, сенници и

	сродни продукти
Недвижими имоти и наеми	отдаване под наем и управление на открити и закрити площи

5. Икономическа и пазарна среда през 2025 г.

През 2025 г. българската икономика запазва положителна динамика. По предварителни данни БВП за 2025 г. се увеличава реално с 3,1% спрямо 2024 г., а номиналният БВП достига 116 018,3 млн. евро. Секторът на услугите остава доминиращ с 72,8% от брутната добавена стойност, а сектор „Операции с недвижими имоти“ отчита ръст в последното тримесечие на годината. Тази среда е релевантна за групата поради значимостта на наемите и услугите в бизнес модела.

Инфлационната среда остава фактор за разходите и ценообразуването. НСИ отчита месечна инфлация от 0,1% през декември 2025 г., годишна инфлация от 5,0% спрямо декември 2024 г. и средногодишна инфлация от 4,6% за периода януари – декември 2025 г. спрямо съответния период на 2024 г. Инфлацията оказва влияние върху разходите за труд, материали, външни услуги, поддръжка на активи и административни разходи.

Лихвената среда през края на 2025 г. е умерена. БНБ отчита основен лихвен процент от 1,81% през декември 2025 г. Макар публичните междинни бележки на групата да посочват ограничен експозиционен риск от банкови кредити и финансов лизинг, цената и достъпът до финансиране остават важни за холдингова структура, която управлява инвестиции и вземания.

Капиталовият пазар в България отчита по-висока активност през 2025 г. Публични данни на Българската фондова борса, отразени от БТА, посочват годишен оборот от около 611 млн. евро, или 1,2 млрд. лв., и ръст на основния индекс SOFIX с приблизително 29,5% за годината. За публичните емитенти тази среда подобрява видимостта на капиталовия пазар, но не елиминира риска от ниска ликвидност на отделни емисии.

През 2025 г. групата функционира в среда на запазена макроикономическа активност, но и на продължаваща чувствителност към разходите за финансиране, инфлационния натиск, събираемостта на вземанията и инвестиционната предпазливост. За холдингова структура със значим дял на дълготрайни активи и финансови експозиции към свързани предприятия тези фактори имат пряко значение за ликвидността, оценката на активите и перспективите за доходност.

Пазарният профил на групата не е еднороден. Дейностите по отдаване под наем зависят от търсенето на площи и платежоспособността на наемателите; производството на брезентови изделия зависи от поръчките, цените на материалите и производствената ефективност; услугите и техническите прегледи зависят от клиентския поток, регулаторната рамка и конкурентната среда. На консолидирано ниво спадът на приходите през 2025 г. показва необходимост от активна работа за стабилизиране на оперативната база.

6. Консолидирани финансови резултати

Показател, хил. лв.	2025	2024	Изменение	Изменение %
Общо приходи	400	884	-484	-54,8%
Приходи от оперативна дейност	400	884	-484	-54,8%
Печалба/(загуба) за периода	-74	304	-378	-124,3%
Резултат, приписван на собствениците на майката	-64	304	-368	-121,1%

Резултат, приписван на неконтролиращо участие	-10	0	-10	н.п.
---	-----	---	-----	------

През 2025 г. групата отчита общи приходи в размер на 400 хил. лв. спрямо 884 хил. лв. за 2024 г. Намалението е 484 хил. лв., или 54,8%, и е основният фактор за преминаването от печалба към загуба. Оперативните приходи намаляват от 884 хил. лв. на 400 хил. лв.

Общите разходи за 2025 г. са 474 хил. лв. при 580 хил. лв. през 2024 г. Разходите за материали и външни услуги намаляват с 91 хил. лв., а другите оперативни разходи намаляват със 71 хил. лв. Същевременно разходите за персонал се увеличават от 216 хил. лв. на 230 хил. лв., а финансовите разходи нарастват от 64 хил. лв. на 106 хил. лв.

Консолидираният финансов резултат за 2025 г. е загуба от 74 хил. лв. спрямо печалба от 304 хил. лв. през 2024 г. Резултатът, отнасящ се към собствениците на предприятието майка, е загуба от 64 хил. лв., а частта, отнасяща се към неконтролиращото участие, е загуба от 10 хил. лв.

Показател, хил. лв.	2025	2024	Изменение	Изменение %
Приходи от оперативна дейност	400	884	-484	-54,8%
Общо приходи	400	884	-484	-54,8%
Разходи за материали и външни услуги	-112	-203	91	44,8%
Разходи за персонал	-230	-216	-14	-6,5%
Разходи за амортизация	-12	-12	0	0,0%
Други оперативни разходи	-14	-85	71	83,5%
Финансови разходи	-106	-64	-42	-65,6%
Общо разходи	-474	-580	106	18,3%
Печалба/(загуба) преди данъчно облагане	-74	304	-378	-124,3%
Разходи за данъци	0	0	0	н.п.
Печалба/(загуба) за периода	-74	304	-378	-124,3%
Печалба/(загуба), приписвана на собствениците на майката	-64	304	-368	-121,1%
Печалба/(загуба), приписвана на неконтролиращото участие	-10	0	-10	н.п.

Отрицателните стойности при разходи и загуби са представени със знак минус.

7. Анализ на активите, капитала и пасивите

Към 31.12.2025 г. общите активи на групата са 1 915 хил. лв. спрямо 1 961 хил. лв. към 31.12.2024 г. Намалението е -46 хил. лв., или -2,3%. Нетекущите активи са 1 665 хил. лв. и формират 86,9% от общите активи, а текущите активи са 250 хил. лв. и формират 13,1% от общите активи.

Структурата на активите е дългосрочна и капиталово-интензивна. Най-големият активен компонент са имоти, машини и съоръжения в размер на 1 004 хил. лв., което е 52,4% от общите активи. Дългосрочните търговски и други вземания са 470 хил. лв., а другите нетекущи финансови активи са 84 хил. лв. Това показва значима концентрация в материални активи и дългосрочни вземания, което изисква постоянен преглед на възвръщаемостта и събираемостта.

Текущите активи намаляват от 287 хил. лв. на 250 хил. лв. Най-същественото изменение е спадът на паричните средства от 80 хил. лв. на 50 хил. лв. Материалните запаси са 39 хил. лв., текущите търговски и други вземания са 34 хил. лв., а разходите за бъдещи периоди са 127 хил. лв.

Общият собствен капитал е 954 хил. лв. и се увеличава с 33 хил. лв. спрямо 31.12.2024 г. Капиталът, принадлежащ на собствениците на дружеството майка, е 752 хил. лв., а неконтролиращото участие е 202 хил. лв. Общите пасиви намаляват от 1 040 хил. лв. на 961 хил. лв., като текущите пасиви са 169 хил. лв., а нетекущите пасиви – 792 хил. лв.

Показател, хил. лв.	2025	2024	Изменение	Изменение %
Имоти, машини и съоръжения	1 004	1 011	-7	-0,7%
Инвестиции в асоциирани предприятия	107	107	0	0,0%
Други нетекущи финансови активи	84	84	0	0,0%
Дългосрочни търговски и други вземания	470	470	0	0,0%
Активи по отсрочени данъци	0	2	-2	-100,0%
Общо нетекущи активи	1 665	1 674	-9	-0,5%
Материални запаси	39	40	-1	-2,5%
Търговски и други текущи вземания	34	30	4	13,3%
Парични средства и парични еквиваленти	50	80	-30	-37,5%
Разходи за бъдещи периоди	127	137	-10	-7,3%
Общо текущи активи	250	287	-37	-12,9%
ОБЩО АКТИВИ	1 915	1 961	-46	-2,3%
Капитал, принадлежащ на собствениците на майката	752	766	-14	-1,8%
Неконтролиращо участие	202	155	47	30,3%
Общо собствен капитал	954	921	33	3,6%
Общо нетекущи пасиви	792	840	-48	-5,7%
Общо текущи пасиви	169	200	-31	-15,5%
Общо пасиви	961	1 040	-79	-7,6%
ОБЩО СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ	1 915	1 961	-46	-2,3%

8. Парични потоци и ликвидност

Консолидираният отчет за паричните потоци показва нетно намаление на паричните средства с 30 хил. лв. през 2025 г. Паричните средства в края на периода са 50 хил. лв. при 80 хил. лв. към края на 2024 г.

Нетният паричен поток от оперативна дейност е отрицателен в размер на 137 хил. лв. спрямо положителен поток от 454 хил. лв. през 2024 г. Основната причина е намалението на постъпленията от търговски контрагенти от 974 хил. лв. на 400 хил. лв. При отрицателен оперативен паричен поток групата е по-зависима от събиране на вземания, дисциплина при плащанията и финансови постъпления.

Инвестиционният паричен поток за 2025 г. е нулев. Финансовата дейност генерира положителен нетен поток от 107 хил. лв., формиран от получени заеми, погасявания на заеми и постъпления от дивиденди и други финансови инструменти. Този поток

частично компенсира отрицателния оперативен паричен поток, но не е достатъчен да предотврати намалението на паричните средства.

Показател, хил. лв.	2025	2024	Изменение	Изменение %
Постъпления от търговски контрагенти	371	974	-603	-61,9%
Плащания към търговски контрагенти	-184	-276	92	33,3%
Плащания, свързани с трудови възнаграждения	-206	-244	38	15,6%
Платени/възстановени данъци без корпоративен данък	-118	0	-118	н.п.
Нетен паричен поток от оперативна дейност	-137	454	-591	-130,2%
Нетен паричен поток от инвестиционна дейност	0	0	0	н.п.
Постъпления от заеми	39	162	-123	-75,9%
Плащания по заеми	-42	-595	553	92,9%
Дивиденди и други финансови постъпления	115	0	115	н.п.
Други финансови плащания	-4	0	-4	н.п.
Нетен паричен поток от финансова дейност	107	-433	540	124,9%
Нетно увеличение/(намаление) на паричните средства	-30	21	-51	-242,9%
Парични средства в началото на периода	80	59	21	35,6%
Парични средства в края на периода	50	80	-30	-37,5%

9. Собствен капитал и резултат, приписван на собствениците на майката

Собственият капитал към 31.12.2025 г. е 954 хил. лв., от които 752 хил. лв. се отнасят към собствениците на предприятието майка и 202 хил. лв. към неконтролиращо участие. Акционерният капитал е 516 хил. лв., резервите са 541 хил. лв., натрупаната загуба е 241 хил. лв., а текущият резултат към собствениците на майката е загуба от 64 хил. лв.

Увеличението на общия собствен капитал спрямо 2024 г. е резултат от консолидирани начални салда и рекласификации, докато текущият финансов резултат за 2025 г. намалява капитала, принадлежащ на собствениците на майката. От гледна точка на акционерите съществен показател е, че капиталът към майката е 752 хил. лв., което съответства на балансова стойност от 1,458 лв. на акция.

Позиция	Акц. капитал	Резерви	Натрупан резултат	Текущ резултат	Към собств. на майката	НКУ	Общо СК
Салдо към 31.12.2024 г. (одитирано)	516	541	-595	304	766	155	921
Прехвърляне на резултата от 2024 г. към натрупан финансов резултат	0	0	304	-304	0	0	0

Консолидационни рекласификации и актуализация на началните салда по модела за 2025 г.	0	0	50	0	50	57	107
Салдо към 01.01.2025 г. след прехвърляне и консолидационни рекласификации	516	541	-241	0	816	212	1 028
Печалба/(загуба) за периода	0	0	0	-64	-64	-10	-74
Друг всеобхватен доход	0	0	0	0	0	0	0
Вноски/разпределения към собствениците	0	0	0	0	0	0	0
Други изменения	0	0	0	0	0	0	0
Салдо към 31.12.2025 г.	516	541	-241	-64	752	202	954

НКУ – неконтролиращо участие. Сумите са в хил. лв.

10. Финансови коефициенти – значение и анализ

Финансовите коефициенти са използвани за оценка на краткосрочната платежоспособност, капиталовата структура, задлъжнялостта, рентабилността, ефективността на активите и счетоводната стойност за акционерите. При тълкуването им следва да се отчита холдинговият характер на групата, значителният дял на нетекущите активи и фактът, че част от текущите активи не са незабавно ликвидни парични средства.

Коефициент	Формула	2025	2024
Коефициент на обща ликвидност	Текущи активи / текущи пасиви	1,48	1,44
Бърза ликвидност	(Текущи активи – материални запаси) / текущи пасиви	1,25	1,24
Парична ликвидност	Парични средства / текущи пасиви	0,30	0,40
Нетен оборотен капитал	Текущи активи – текущи пасиви	81 хил. лв.	87 хил. лв.
Собствен капитал / активи	Общо собствен капитал / общо активи	49,8%	47,0%
Пасиви / активи	Общо пасиви / общо активи	50,2%	53,0%
Пасиви / собствен капитал	Общо пасиви / общо собствен капитал	1,01	1,13
ROA	Нетен резултат / общо активи	-3,9%	15,5%
ROE	Нетен резултат / общо собствен капитал	-7,8%	33,0%
Нетен марж	Нетен резултат / общо приходи	-18,5%	34,4%
Разходи / приходи	Общо разходи / общо приходи	118,5%	65,6%
Оборот на активите	Общо приходи / общо активи	0,21	0,45
Печалба/(загуба) на акция, приписвана на майката	Резултат към собствениците на майката / брой акции	-0,124 лв.	0,589 лв.
Балансова стойност на акция – капитал към майката	Капитал към собствениците на майката / брой акции	1,458 лв.	1,485 лв.

10.1. Коефициент на обща ликвидност

Значение: коефициентът на обща ликвидност измерва способността на предприятието да погаси текущите си пасиви с всички текущи активи. Стойност над 1,00 означава, че текущите активи превишават текущите задължения, но не гарантира автоматично наличие на достатъчно парични средства, тъй като в текущите активи могат да присъстват запаси, вземания и разходи за бъдещи периоди.

Анализ: през 2025 г. коефициентът е 1,48 спрямо 1,44 през 2024 г. Подобренето е слабо и се дължи главно на намалението на текущите пасиви от 200 хил. лв. на 169 хил. лв. Групата има положително краткосрочно покритие, но качеството на ликвидността трябва да се преценява внимателно, защото паричните средства намаляват, а значителна част от текущите активи са разходи за бъдещи периоди.

10.2. Бърза ликвидност

Значение: бързата ликвидност изключва материалните запаси от текущите активи и показва способността за покриване на текущите пасиви с по-ликвидни активи – парични средства, вземания и други текущи активи. Този показател е по-консервативен от общата ликвидност, особено когато запасите изискват време за реализация.

Анализ: през 2025 г. бързата ликвидност е 1,25 и практически остава на нивото от 2024 г. – 1,24. Това показва, че изключването на запасите не води до значимо влошаване на краткосрочното покритие. Въпреки това показателят включва и текущи активи, които не са парични средства, поради което реалната платежоспособност зависи от навременното събиране на вземанията и от управлението на текущите плащания.

10.3. Парична ликвидност

Значение: паричната ликвидност измерва незабавното покритие на текущите пасиви само с наличните парични средства и парични еквиваленти. Това е най-строгийт ликвиден показател и е особено важен при отрицателен оперативен паричен поток.

Анализ: коефициентът намалява от 0,40 през 2024 г. на 0,30 през 2025 г. Това означава, че към края на 2025 г. наличните парични средства покриват приблизително 29,6% от текущите пасиви, при 40,0% година по-рано. Намалението показва отслабване на незабавната ликвидна позиция и поставя акцент върху необходимостта от контрол на паричните плащания, събиране на вземанията и поддържане на резерв от парични средства.

10.4. Нетен оборотен капитал

Значение: нетният оборотен капитал е абсолютната разлика между текущите активи и текущите пасиви. Положителна стойност означава, че след покриване на краткосрочните задължения групата разполага с остатъчен текущ ресурс; отрицателна стойност би била сигнал за краткосрочен финансов натиск.

Анализ: нетният оборотен капитал е положителен – 81 хил. лв. през 2025 г. спрямо 87 хил. лв. през 2024 г. Намалението със 6 хил. лв. показва леко свиване на краткосрочния буфер. Тъй като паричните средства са само 50 хил. лв., а оперативният паричен поток е отрицателен, положителният нетен оборотен капитал следва да се управлява чрез активна работа по вземанията и падежите на задълженията.

10.5. Собствен капитал / активи

Значение: съотношението собствен капитал/активи показва капиталовата автономност и степента, в която активите са финансирани със собствен капитал. По-високата стойност обикчайно означава по-ниска зависимост от външно финансиране и по-голяма устойчивост при неблагоприятни промени.

Анализ: показателят се подобрява от 47,0% през 2024 г. на 49,8% през 2025 г. Подобрието се дължи на увеличението на общия собствен капитал до 954 хил. лв. и намалението на общите активи до 1 915 хил. лв. Стойността около 50% показва относително балансирана капиталова структура, при която активите са финансирани почти поравно със собствен капитал и пасиви.

10.6. Пасиви / активи

Значение: съотношението пасиви/активи показва дела на активите, финансиран чрез задължения и други пасиви. То е огледален показател на капиталовата автономност и служи за оценка на общата задлъжнялост.

Анализ: показателят намалява от 53,0% през 2024 г. на 50,2% през 2025 г. Общите пасиви спадат със 79 хил. лв., което намалява балансовия дългов натиск. Въпреки това пасивите продължават да финансират приблизително половината от активите и е необходимо наблюдение на падежната структура, особено при наличие на отрицателен оперативен паричен поток.

10.7. Пасиви / собствен капитал

Значение: показателят пасиви/собствен капитал измерва финансовия ливъридж – колко пасиви се падат на единица собствен капитал. По-ниска стойност означава по-малка зависимост от външно финансиране; висока стойност увеличава чувствителността към лихвени разходи и рефинансиране.

Анализ: през 2025 г. коефициентът е 1,01 спрямо 1,13 през 2024 г. Това означава, че на 1 лв. собствен капитал се падат приблизително 1,01 лв. пасиви. Намалението спрямо предходната година е положителна промяна и показва по-балансирана структура, но не отменя необходимостта от контрол върху финансовите разходи, които през 2025 г. нарастват до 106 хил. лв.

10.8. ROA – възвръщаемост на активите

Значение: ROA измерва ефективността, с която активите генерират финансов резултат. Положителна и висока стойност показва добра доходност на активната база, докато отрицателна стойност означава, че активите не са генерирали достатъчен резултат за покриване на разходите.

Анализ: ROA се влошава от 15,5% през 2024 г. до -3,9% през 2025 г. Отрицателната стойност е резултат от консолидираната загуба от 74 хил. лв. и показва, че активите в размер на 1 915 хил. лв. не са осигурили положителна възвръщаемост през периода. Основният управленски фокус следва да бъде повишаване на приходите и по-добра икономическа реализация на дълготрайните активи и вземанията.

10.9. ROE – възвръщаемост на собствения капитал

Значение: ROE показва възвръщаемостта върху собствения капитал и е ключов показател за акционерите. Той измерва какъв резултат се генерира от капитала, инвестиран от собствениците и натрупан в групата.

Анализ: ROE е -7,8% през 2025 г. спрямо 33,0% през 2024 г. Преходът от положителна към отрицателна възвръщаемост се дължи на отчетената загуба. Въпреки че капиталовата структура остава сравнително стабилна, капиталът не генерира положителна доходност през 2025 г.; затова възстановяването на рентабилността е съществена задача за следващия период.

10.10. Нетен марж

Значение: нетният марж показва каква част от приходите остава като печалба след приспадане на всички оперативни, финансови и данъчни ефекти. При отрицателен марж всяка единица приход е съпроводена с нетна загуба.

Анализ: нетният марж е -18,5% през 2025 г. при 34,4% през 2024 г. Това означава, че на всеки 1 лв. приход групата отчита приблизително 0,185 лв. загуба. Показателят отразява комбинацията от рязък спад на приходите, недостатъчно гъвкава разходна база и нараснали финансови разходи. За подобряване на маржа е необходимо както увеличение на приходите, така и контрол на фиксираните и финансовите разходи.

10.11. Разходи / приходи

Значение: съотношението разходи/приходи показва каква част от приходите се използва за покриване на разходите. При стойност под 100% приходите превишават разходите; при стойност над 100% разходите превишават приходите и резултатът е загуба.

Анализ: през 2025 г. показателят е 118,5% спрямо 65,6% през 2024 г. Това означава, че разходите превишават приходите с 18,5% от приходната база. Влошаването е значително и показва, че намалението на част от разходите не е достатъчно спрямо спада на приходите. Необходим е преглед на разходните пера, особено персонал, външни услуги и финансови разходи, както и мерки за стабилизиране на приходите.

10.12. Оборот на активите

Значение: оборотът на активите измерва колко приходи се генерират от единица активи. По-висок показател означава по-ефективно използване на активната база; нисък показател е характерен за капиталово-интензивни или слабо използвани активи.

Анализ: оборотът на активите намалява от 0,45 през 2024 г. на 0,21 през 2025 г. Това показва, че всеки 1 лв. активи генерира едва 0,21 лв. приходи през 2025 г. при 0,45 лв. през 2024 г. Влошаването е пряк резултат от спада на приходите и поставя акцент върху по-активното използване на имоти, производствени мощности и портфейлни активи.

10.13. Печалба/(загуба) на акция, приписвана на майката

Значение: показателят разпределя резултата, отнасящ се към собствениците на дружеството майка, върху броя издадени акции. Той е ключов за оценка на отчетния резултат на единица акционерно участие.

Анализ: през 2025 г. резултатът е загуба от -0,124 лв. на акция спрямо печалба от 0,589 лв. на акция през 2024 г. Отрицателната стойност е резултат от загубата, отнасяща се към собствениците на майката, в размер на 64 хил. лв. Показателят потвърждава, че отчетната година не генерира положителен финансов резултат за акционерите.

10.14. Балансова стойност на акция – капитал към майката

Значение: балансовата стойност на акция показва каква счетоводна стойност на капитала, принадлежащ на собствениците на предприятието майка, се пада на една акция. Този показател не е пазарна цена, но служи като счетоводен ориентир за нетната стойност на акцията.

Анализ: балансовата стойност на акция е 1,458 лв. към 31.12.2025 г. при 1,485 лв. към 31.12.2024 г. Намалението е умерено и отразява загубата, приписвана на собствениците на майката. Стойността остава над номинала от 1 лв. на акция, но бъдещото ѝ запазване и увеличение зависи от възстановяването на положителен резултат и от устойчивото управление на активите и вземанията.

11. Информация за акциите и акционерната структура

Категория акционери	Брой акционери	Брой акции	Дял
Физически лица	20 406	466 862	90,51%

Юридически лица	3	48 976	9,49%
Общо	20 409	515 838	100,00%

Акционер с пряко участие над 5% е „Актив Секюрити Груп“ ЕООД, което притежава 46 289 броя акции, представляващи 8,97% от капитала. Няма акционер с контролиращо участие и не са известни договорености, които могат да доведат до промяна в контрола върху дружеството.

През 2025 г. дружеството не е придобивало и не е прехвърляло собствени акции. Към 31.12.2025 г. дружеството не притежава собствени акции. Членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет не притежават акции от капитала на дружеството.

12. Сделки, вземания, заеми и отношения със свързани лица

Поради холдинговия характер на групата отношенията със свързани лица са съществен елемент от финансовия профил. Консолидираните активи включват дългосрочни търговски и други вземания в размер на 470 хил. лв., други нетекущи финансови активи в размер на 84 хил. лв. и текущи търговски и други вземания в размер на 34 хил. лв. Управлението на тези експозиции изисква текущ преглед на събираемостта, падежите, обезпечеността и евентуалните обезценки.

Заемополучател	Заемодател	Година/период	Размер	Лихва
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2003	9 000 лв.	1,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2005	14 685 лв.	8,00%
„Брезентови изделия“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2006	15 000 лв.	3,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2006	105 000 лв.	7,20%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2007	5 500 лв.	7,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2014	708 лв.	8,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2015	13 000 лв.	7,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2016	7 650 лв.	7,00%
„Брезентови изделия“ АД	„Лев Корпорация“ АД	2008	65 000 лв.	7,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„Лев Корпорация“ АД	2008	271 163 лв.	8,00%
„Хан Кубрат“ АД	„Армейски Холдинг“ АД	2015	25 000 лв.	7,00%
„Хан Кубрат Трейд“ ЕООД	„Армейски Холдинг“ АД	2016	10 000 лв.	7,00%
„Булгарцвет ЕП“ АД	„ДАП“ АД	2015–2017	3 000 лв.	4,50%

Представените заемни взаимоотношения са важни за оценката на кредитния риск и ликвидността. Част от експозициите са с дълъг период от възникване, което изисква засилен контрол върху реалистичността на погасителните графици, документалната обосновааност, възможностите за прихващане, реструктуриране или обезпечаване и прилагането на подходящи обезценки при наличие на индикации за несъбираемост.

13. Основни рискове и управление на риска

Управлението на риска представлява процес на идентифициране, оценка, наблюдение и ограничаване на обстоятелства, които могат да повлияят неблагоприятно върху приходите, разходите, активите, капитала, паричните потоци, регулаторното съответствие и репутацията на дружеството майка и на икономическата група. За холдингова структура като „Армейски Холдинг“ АД рискът не се ограничава само до оперативната дейност на отделните предприятия, а включва и качеството на инвестициите, събираемостта на вземанията, доходността от активите, финансовата структура и взаимоотношенията със свързани лица.

Към 31.12.2025 г. рисковият профил на групата се оценява като умерено повишен. Основните фактори са същественият спад на общите приходи от 884 хил. лв. през 2024 г. на 400 хил. лв. през 2025 г., отчетената консолидирана загуба от 74 хил. лв., отрицателният нетен паричен поток от оперативна дейност в размер на 137 хил. лв., намалението на паричните средства до 50 хил. лв. и значителният дял на нетекущи активи и дългосрочни вземания в структурата на баланса. Въпреки това балансовата структура остава относително стабилна, като собственият капитал е 954 хил. лв., а съотношението пасиви/собствен капитал е 1,01.

Ръководството следва да управлява рисковете чрез текущ контрол върху паричните потоци, разходите, вземанията, вътрешногруповите взаимоотношения, доходността на активите и своевременното изпълнение на задълженията за публично разкриване на информация. По-долу са представени основните рискове, тяхното значение, конкретното им проявление за групата през 2025 г. и приложимите мерки за управление.

13.1. Пазарен риск

Значение: Пазарният риск означава възможност приходите, маржовете и стойността на активите да се влошат в резултат на неблагоприятни промени в търсенето, конкурентната среда, цените на услугите и продуктите, наемния пазар или общата икономическа активност.

Анализ за дружеството и групата: За групата този риск е съществен през 2025 г. Общите приходи намаляват с 484 хил. лв., или 54,8%, а приходите от оперативна дейност намаляват с 532 хил. лв., или 60,2%. Това показва висока чувствителност към обема на дейността в дъщерните предприятия – услуги, технически прегледи, отдаване под наем и производство на брезентови изделия. При по-ниски приходи фиксираните и полупостоянните разходи оказват по-силен натиск върху резултата, което е една от причините групата да премине от печалба през 2024 г. към загуба през 2025 г.

Управление на риска: Пазарният риск следва да се управлява чрез активно търсене на клиенти, по-добра заетост на отдаваните площи, преглед на ценовата политика, анализ на рентабилността по направления, диверсификация на приходите и регулярни бюджети по дъщерни предприятия. Особено значение има проследяването дали отделните активи генерират достатъчен приход спрямо разходите за тяхната поддръжка.

13.2. Ценови и инфлационен риск

Значение: Ценовият и инфлационният риск означава възможност разходите за материали, външни услуги, труд, енергия, поддръжка, административно обслужване и финансиране да нарастват по-бързо от приходите или да не могат да бъдат своевременно прехвърлени в продажните цени и наемните условия.

Анализ за дружеството и групата: През 2025 г. разходите за материали и външни услуги намаляват, но това се дължи основно на по-ниския обем на дейността. Същевременно разходите за персонал се увеличават от 216 хил. лв. на 230 хил. лв., а

финансовите разходи нарастват от 64 хил. лв. на 106 хил. лв. Това показва, че част от разходната база не се адаптира автоматично към спада на приходите. При инфлационен натиск или увеличение на цените на услугите и материалите рискът за маржовете остава реален.

Управление на риска: Управлението следва да включва периодичен преглед на договорите с доставчици, контрол върху административните и производствените разходи, актуализация на наемни и търговски цени при икономическа обосновааност, договаряне на по-добри условия за външни услуги и наблюдение на brutния и нетния марж по дейности.

13.3. Кредитен риск и риск от несъбираемост на вземания

Значение: Кредитният риск означава вероятност контрагент, заемополучател, клиент, наемател или свързано лице да не изпълни изцяло или своевременно своите парични задължения към групата. Този риск води до забавяне на паричните постъпления, необходимост от обезценки и евентуално намаление на финансовия резултат и собствения капитал.

Анализ за дружеството и групата: За „Армейски Холдинг“ АД и групата кредитният риск е един от най-съществените рискове. Към края на 2025 г. консолидираните активи включват дългосрочни търговски и други вземания в размер на 470 хил. лв., други нетекущи финансови активи в размер на 84 хил. лв. и текущи търговски и други вземания в размер на 34 хил. лв. Част от експозициите са свързани със заемни и други взаимоотношения в рамките на групата или със свързани лица. При забавяне на събираемостта тези позиции могат да ограничат ликвидността и да наложат счетоводни обезценки.

Управление на риска: Кредитният риск следва да се управлява чрез възрастов анализ на вземанията, потвърждаване на салда, оценка на финансовото състояние на длъжниците, определяне на реалистични погасителни графици, договаряне на обезпечения или прихващания, регулярна преценка за обезценка и засилен контрол върху новите експозиции. При вземания от свързани лица е необходимо допълнително документиране на условията и доказване на икономическата им обосновааност.

13.4. Ликвиден риск

Значение: Ликвидният риск означава възможност дружеството или групата да не разполагат с достатъчно парични средства за своевременно изпълнение на текущите си задължения към доставчици, персонал, публични институции, кредитори и други контрагенти.

Анализ за дружеството и групата: През 2025 г. ликвидният риск е повишен. Текущите активи са 250 хил. лв., а текущите пасиви са 169 хил. лв., поради което общата ликвидност е 1,48. Въпреки това незабавната ликвидност е по-ограничена: паричните средства са 50 хил. лв. и покриват приблизително 29,6% от текущите пасиви. Нетният паричен поток от оперативна дейност е отрицателен в размер на 137 хил. лв., а паричните средства намаляват спрямо предходната година. Допълнително, част от текущите активи са разходи за бъдещи периоди и не представляват непосредствен паричен ресурс.

Управление на риска: Управлението на ликвидния риск следва да се извършва чрез месечни прогнози за паричните потоци, контрол на падежите, ускорено събиране на вземания, приоритизация на плащанията, ограничаване на несъществени разходи, договаряне на разсрочвания при необходимост и поддържане на минимален паричен резерв. За 2026 г. е целесъобразно изготвянето на детайлен ликвиден план с очаквани постъпления и задължения по падежи.

13.5. Лихвен и финансов риск

Значение: Лихвеният и финансовият риск означава възможност разходите за финансиране да се увеличат, условията по заемите да се влошат или достъпът до финансиране да бъде ограничен. Той засяга както текущата печалба, така и способността за рефинансиране и обслужване на задължения.

Анализ за дружеството и групата: През 2025 г. финансовите разходи на групата нарастват до 106 хил. лв. спрямо 64 хил. лв. през 2024 г. При общи приходи от 400 хил. лв. този размер е съществен и оказва пряк натиск върху финансовия резултат. Общите пасиви са 961 хил. лв., а съотношението пасиви/собствен капитал е 1,01, което показва балансирана, но чувствителна към цената на финансирането структура. Нарастването на финансовите разходи е особено значимо при спад на оперативните приходи.

Управление на риска: Управлението следва да включва преглед на условията по заемите, договаряне на по-ниска цена на финансирането при възможност, синхронизиране на падежите с очакваните парични постъпления, ограничаване на нов дълг без ясно обезпечен паричен поток и редовен анализ на финансовите разходи като процент от приходите и оперативния резултат.

13.6. Риск от обезценка на активи и инвестиции

Значение: Рискът от обезценка означава възможност балансовата стойност на активите да надвишава тяхната възстановима стойност. Това може да възникне при недостатъчни бъдещи парични потоци, спад на пазарната стойност, намалена използваемост на активите, влошена събираемост на вземанията или неблагоприятни резултати на предприятията, в които групата има участия.

Анализ за дружеството и групата: Този риск е съществен за групата, тъй като активите са концентрирани основно в нетекущи позиции. Имотите, машините и съоръженията са 1 004 хил. лв. и представляват 52,4% от общите активи, а дългосрочните търговски и други вземания са 470 хил. лв. Оборътът на активите намалява до 0,21, а възвръщаемостта на активите е отрицателна -3,9%. Тези показатели показват, че активната база през 2025 г. не генерира достатъчна доходност и трябва да се преглежда за индикации за обезценка.

Управление на риска: Управлението на този риск изисква периодичен анализ на възстановимата стойност, оценка на използваемостта на имотите и производствените активи, преглед на договорите за наем, тестове за обезценка при наличие на индикации, оценка на събираемостта на дългосрочните вземания и план за икономическа реализация на активите с ниска доходност.

13.7. Риск, свързан със свързани лица, вътрешногрупови експозиции и концентрация

Значение: Този риск означава зависимост на финансовото състояние от ограничен брой дружества, контрагенти, активи или вътрешногрупови отношения. При холдингови структури той се проявява чрез заеми, вземания, гаранции, договори, управленски решения и доходност на дъщерни или асоциирани предприятия.

Анализ за дружеството и групата: За „Армейски Холдинг“ АД рискът е съществен поради холдинговия характер на дейността. Финансовото състояние на предприятието майка зависи от резултатите и платежоспособността на дъщерните и асоциираните предприятия, както и от събираемостта на вземания и заеми в рамките на групата. Влошаването на дейността на отделно предприятие може да повлияе върху приходите, ликвидността, стойността на инвестициите и необходимостта от обезценки.

Управление на риска: Управлението следва да включва ясна документация на всички сделки със свързани лица, прилагане на пазарни условия, одобрение от компетентните

органи при съществени сделки, редовен преглед на експозициите по дружества, лимити за ново финансиране и оценка на възможностите за реструктуриране, прихващане или обезпечаване на съществуващи вземания.

13.8. Операционен риск

Значение: Операционният риск означава възможност за загуби или неблагоприятни последици в резултат на недостатъчни вътрешни процеси, човешки грешки, липса на персонал, технически проблеми, слаба отчетност, прекъсване на дейност или неефективен вътрешен контрол.

Анализ за дружеството и групата: На ниво дружество майка структурата е ограничена, като към 31.12.2025 г. има един служител – директор за връзки с инвеститорите. На консолидирана база дейностите включват производство, отдаване под наем, технически прегледи, информационно обслужване и управление на активи. Това изисква различни процеси за контрол, поддръжка, безопасност и отчетност. Разходите за персонал са 230 хил. лв., а задълженията към персонала към края на периода са 104 хил. лв., което налага внимание към планирането на трудовите плащания и кадровата обезпеченост.

Управление на риска: Операционният риск следва да се управлява чрез ясно разпределение на отговорностите, вътрешни правила за одобрение на разходи и плащания, контрол върху документите, поддръжка на активите, спазване на изискванията за безопасност на труда, резервни процедури при отсъствие на ключови лица и периодичен преглед на ефективността на дейностите в дъщерните предприятия.

13.9. Регулаторен риск и риск от непълно или забавено разкриване на информация

Значение: Регулаторният риск означава възможност от санкции, неблагоприятни предписания, репутационни последици или загуба на доверие при неспазване на приложимите закони, счетоводни, борсови и надзорни изисквания. За публично дружество този риск включва и качеството, пълнотата и сроковете на разкриване на регулирана информация.

Анализ за дружеството и групата: „Армейски Холдинг“ АД е публично дружество и емитент, чиито акции се търгуват на регулиран пазар. Това налага поддържане на висока степен на отчетност, прозрачност, равнопоставено третиране на акционерите и надеждна комуникация с инвеститорите. При ограничена административна структура рискът от пропуски в срокове, формати или съдържание на оповестяванията следва да се управлява активно.

Управление на риска: Управлението включва календар на регулаторните задължения, предварителен вътрешен преглед на отчетите и докладите, координация между счетоводство, одитор, органи на управление и директор за връзки с инвеститорите, своевременно публикуване на информация и съхранение на доказателства за надлежно оповестяване.

13.10. Правен и договорен риск

Значение: Правният и договорният риск означава възможност от неблагоприятни последици поради спорове, неизпълнение на договори, неясни клаузи, просрочени задължения, трудови казуси, административни производства или неблагоприятни съдебни решения.

Анализ за дружеството и групата: Към края на отчетния период не са налице висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на „Армейски Холдинг“ АД в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал. Това показва, че правният риск не е отчетен като непосредствено съществен към 31.12.2025 г. Въпреки това групата поддържа множество отношения – наемни,

заемни, доставни, трудови и вътрешногрупови – които изискват текущ договорен контрол.

Управление на риска: Управлението следва да включва правен преглед на съществените договори, контрол върху падежите и неизпълненията, документиране на вътрешногруповите отношения, своевременно уреждане на спорове и съгласуване на сделки с потенциално съществен ефект върху активите, пасивите или репутацията на дружеството.

13.11. Валутен риск

Значение: Валутният риск означава възможност промени във валутните курсове да окажат неблагоприятно влияние върху приходи, разходи, активи, пасиви или парични потоци, деноминирани във валута, различна от функционалната валута на дружеството.

Анализ за дружеството и групата: За групата валутният риск не се оценява като съществен за 2025 г., доколкото дейността и отчетността са основно в български лев. Не са идентифицирани значими валутни експозиции, които да изискват отделна хеджираща политика. Въпреки това при бъдещи договори, доставки, заеми или инвестиции в чуждестранна валута рискът следва да се оценява предварително.

Управление на риска: Управлението включва избягване на необезпечени значими валутни позиции, съгласуване на валутата на приходите и разходите при конкретни договори, наблюдение на плащанията в чуждестранна валута и при необходимост използване на договорни механизми за ограничаване на курсови разлики.

13.12. Екологичен, здравен, безопасностен и репутационен риск

Значение: Този риск означава възможност от неблагоприятни последици при неспазване на изискванията за опазване на околната среда, здравословни и безопасни условия на труд, пожарна безопасност, управление на отпадъци, експлоатация на сгради и съоръжения или при възникване на събития, които накърняват доверието в дружеството.

Анализ за дружеството и групата: Дейността на дружеството майка е холдингова и не е свързана със специфични преки екологични рискове. На групово ниво обаче отделните дъщерни предприятия извършват производствена, обслужваща и имотна дейност, което изисква контрол върху безопасността, техническата изправност на активите и съответствието с приложимите нормативни изисквания. Като публично дружество „Армейски Холдинг“ АД има и повишена репутационна чувствителност към качеството на управлението и разкриването на информация.

Управление на риска: Управлението следва да включва спазване на изискванията за безопасност на труда, пожарна безопасност и експлоатация на активи, контрол върху разрешителни и техническа документация, обучение на персонала, своевременно отстраняване на нередности и прозрачна комуникация при възникване на съществени събития.

13.13. Обобщена оценка на рисковете и приоритети за управление

На база отчетените показатели за 2025 г. най-съществени за групата са пазарният риск, ликвидният риск, кредитният риск и рискът от обезценка на активи. Тези рискове са пряко свързани със спада на приходите, отрицателния оперативен паричен поток, концентрацията в нетекущи активи и размера на дългосрочните вземания. Лихвеният и финансовият риск също следва да се наблюдава активно поради нарасналите финансови разходи.

Приоритетните мерки за 2026 г. са: възстановяване на оперативните приходи; подобряване на използваемостта на активите; ускоряване на събираемостта на вземанията; месечно управление на ликвидността; ограничаване на финансовите и

административните разходи; преглед на експозициите към свързани лица; и своевременно изпълнение на всички регулаторни задължения на публичното дружество.

Ръководството не използва специални финансови инструменти за хеджиране на риск. Основният подход към управлението на риска е превантивен контрол, регулярна отчетност, анализ на паричните потоци, преглед на вземанията и активите, както и спазване на законовите и вътрешните процедури за одобрение и оповестяване на съществени обстоятелства.

14. Персонал, околна среда и научноизследователска дейност

Към 31.12.2025 г. дружеството майка има назначен един служител – директор за връзки с инвеститорите. На консолидирана база разходите за персонал са 230 хил. лв. спрямо 216 хил. лв. през 2024 г., като увеличението е 14 хил. лв. Задълженията към персонала към края на 2025 г. са 104 хил. лв.

Дейността на дружеството майка е холдингова и не е свързана със специфични екологични рискове. На групово ниво отделните дъщерни предприятия следва да спазват приложимите изисквания за безопасност на труда, пожарна безопасност, управление на отпадъци, експлоатация на сгради и съоръжения, както и опазване на околната среда съобразно конкретния характер на дейността си.

Поради предмета на дейност дружеството майка не осъществява научноизследователска и развойна дейност. В консолидираните форми за 2025 г. не са идентифицирани отделни разходи за научноизследователска и развойна дейност.

15. Събития след отчетната дата и други обстоятелства

След края на отчетния период не са настъпили събития, които да изискват корекция на консолидираните финансови отчети или да променят съществено представената оценка за финансовото състояние на групата. Не са налице факти и обстоятелства, които представляват вътрешна информация извън надлежно оповестените обстоятелства за периода.

Няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на „Армейски Холдинг“ АД в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал. Няма решения или искания за прекратяване и обявяване в ликвидация на холдинга. Дружеството няма регистрирани клонове в страната или чужбина. През 2025 г. не са отчетени промени в счетоводната политика и не са отчетени промени в икономическата група.

Дружеството не е използвало специални финансови инструменти за хеджиране на риск. Валутният риск не е съществен, доколкото дейността и отчетността са основно в български лев. Основният финансов фокус остава върху управлението на ликвидността, вземанията и финансовите разходи.

16. Вероятно бъдещо развитие през 2026 г.

Бъдещото развитие на групата е свързано с финансовото състояние и перспективите на дъщерните и асоциираните предприятия, възможностите за по-добро използване на недвижимите и производствените активи, събираемостта на вземанията и оптимизирането на финансовата структура. Отчетената загуба и отрицателният оперативен паричен поток през 2025 г. налагат по-активно управление на приходите, разходите и ликвидността през 2026 г.

Основните приоритети за 2026 г. са:

- ✓ стабилизиране и увеличаване на оперативната приходна база на дъщерните предприятия;

- ✓ възстановяване на положителен оперативен паричен поток;
- ✓ ускоряване на събираемостта на вземанията и преглед на експозициите към свързани лица;
- ✓ оптимизиране на разходите за външни услуги, персонал, поддръжка и финансиране;
- ✓ подобряване на използваемостта и доходността на имотите, площите и производствените активи;
- ✓ преглед на възможностите за реструктуриране, обезпечаване или прихващане на дългосрочни вземания;
- ✓ поддържане на пълно регулаторно съответствие като публично дружество.

Ръководството следва да подготви детайлен ликвиден план за 2026 г., включващ очаквани постъпления, график на падежите, задължения към персонал, данъчни плащания, обслужване на финансиране и възможни парични постъпления от дружества от групата.

17. Информация съгласно Приложение № 2 към Наредба № 2

Настоящият раздел систематизира в изричен вид информацията по т. 1–23 от Приложение № 2 към Наредба № 2, приложима към годишния консолидиран доклад за дейността на „Армейски Холдинг“ АД за 2025 г. Посочената по-долу информация допълва изложеното в предходните раздели и представя в нормативно подреден вид съществения факти и обстоятелства за икономическата група през 2025 г.

17.1. Т. 1 – Основни категории стоки, продукти и услуги

На консолидирана база основните приходаформиращи категории през 2025 г. са: услуги по технически прегледи и обслужване, отдаване под наем на открити и закрити площи и производство на брезентови изделия. Общите приходи на групата възлизат на 400 хил. лв.

В рамките на оперативната дейност водещи остават услугите и наемните отношения, докато производственото направление има допълващ принос към консолидирания приход. Поради преобладаващо услугова, наемна и холдингова природа на дейността количественото изражение се измерва преимуществено чрез натовареност на услугите, заетост на площите и изпълнени поръчки, а не чрез еднородни стокови единици. Спрямо 2024 г. е налице съществено свиване на приходната база, което показва по-ниска активност в основните дейности на групата.

В количествено изражение бизнесът се измерва чрез обема на извършените услуги, произведените изделия и степента на използваемост на отдаваните под наем площи. През 2025 г. е налице съществено свиване на приходната база, като оперативните приходи намаляват с 532 хил. лв., или 60,2%, което показва по-ниска активност по основните дейностни направления. Финансовите приходи от лихви формират 12,0% от общите приходи, а оперативната дейност – 88,0% от общия приходен обем за периода.

17.2. Т. 2 – Приходи по категории дейности, пазари и източници на снабдяване

Приходите на групата се реализират основно на вътрешния пазар в Република България. Не са налице съществени външни пазари, които самостоятелно да определят бизнес модела на групата. Това означава, че финансовите резултати зависят в преобладаваща степен от вътрешното търсене на услуги, наемни площи и специализирани производствени изделия.

Източниците на снабдяване са свързани основно с материали за производството на брезентови изделия, външни услуги, поддръжка на активи, комунални услуги и административно обслужване. По наличните консолидирани оповестявания не е идентифициран отделен доставчик или клиент, чийто относителен дял самостоятелно да формира такава зависимост, която да поставя групата в съществена търговска

обвързаност. Въпреки това групата следва да наблюдава концентрацията на приходи по наематели и на разходи по ключови доставчици, особено в условия на по-ниска заетост и повишена ценова чувствителност.

17.3. Т. 3 – Информация за сключени съществени сделки

През 2025 г. не са оповестени сделки, които да водят до преобразуване на дружеството, промяна в контрола, съществено разширяване или ограничаване на консолидационния периметър, увеличение или намаление на капитала, апортни вноски или други извънредни корпоративни действия със структуроопределящ ефект върху групата. Не са извършвани увеличение или намаление на капитала, нито нови емисии акции на дружеството майка.

Съществените по икономическа значимост взаимоотношения през периода са свързани основно с текущата оперативна дейност на дъщерните дружества, отдаването под наем, управлението на активи и вътрешногруповото финансиране. На фона на намалените приходи през 2025 г. всяка сделка, която влияе върху натовареността на услугите, заетостта на имотите, събираемостта на вземанията или размера на финансовите разходи, има повишено значение за консолидирания резултат.

17.4. Т. 4 – Сделки със свързани лица

Поради холдинговия характер на „Армейски Холдинг“ АД сделките и разчетите със свързани лица са нормална и съществена част от дейността на групата. Те включват участие в управлението на дъщерни и асоциирани предприятия, вътрешногрупово финансиране, разчети по доставки и услуги, както и експозиции под формата на вземания и други финансови активи.

Към 31.12.2025 г. консолидираните активи включват дългосрочни търговски и други вземания в размер на 470 хил. лв., други нетекущи финансови активи в размер на 84 хил. лв. и текущи търговски и други вземания в размер на 33 хил. лв. Тези позиции са съществени за финансовия профил на групата, тъй като влияят пряко върху ликвидността, кредитния риск и необходимостта от обезценки. През отчетния период не са оповестени сделки със свързани лица, които да са извън обичайната дейност или съществено да се отклоняват от пазарните условия.

17.5. Т. 5 – Събития и показатели с необичаен характер

Най-съществените показатели с необичаен за групата характер през 2025 г. са рязкото намаление на приходите, преминаването от печалба към загуба и отрицателният нетен паричен поток от оперативна дейност. Общите приходи намаляват от 884 хил. лв. през 2024 г. до 400 хил. лв. през 2025 г., а финансовият резултат се влошава от печалба 304 хил. лв. до загуба 74 хил. лв.

Едновременно с това финансовите разходи се увеличават от 64 хил. лв. на 106 хил. лв., а нетният паричен поток от оперативна дейност е отрицателен в размер на 137 хил. лв. Тези показатели имат съществено влияние върху резултатите за годината, като показват, че разходната база и цената на финансирането не са се адаптирали в пълна степен към спада на оперативната активност. Ефектът им върху групата се изразява в отрицателна рентабилност, по-ниска оборотност на активите и по-висока чувствителност към ликвиден риск.

17.6. Т. 6 – Сделки, водени извънбалансово

В одобрените консолидирани форми и в придружаващата информация не са оповестени съществени извънбалансови сделки, които да пораждат отделен съществен риск или полза за групата и да изискват самостоятелно разкриване като фактор за оценка на финансовото състояние.

Това означава, че основните рискове и ангажименти на групата са отразени в балансовите позиции и в отчетните разчети. Независимо от това ръководството следва да продължи да наблюдава евентуални условни задължения, неуредени обезпечения,

поети ангажименти или договорни клаузи, които при бъдещо настъпване на условията по тях могат да окажат влияние върху ликвидността и собствения капитал.

17.7. Т. 7 – Дялови участия и основни инвестиции

Групата поддържа портфейл от дялови участия и дълготрайни активи, концентрирани основно в България. Към 31.12.2025 г. инвестициите в асоциирани предприятия възлизат на 107 хил. лв., а другите нетекущи финансови активи – на 84 хил. лв. Имоти, машини и съоръжения са на стойност 1 004 хил. лв., което показва, че активната база на групата е насочена предимно към поддържане и използване на съществуващи материални и финансови ресурси.

Основните инвестиции на групата са свързани с участия в дъщерни и асоциирани дружества, производствени активи, недвижими имоти и финансови експозиции. Източниците на финансиране са собственият капитал на групата, вътрешно генерираните парични потоци, задълженията към кредитори и други дългови източници. При отчетен спад на приходите през 2025 г. основен приоритет е повишаване на доходността и използваемостта на вече наличните инвестиции, а не агресивно разширяване на инвестиционния портфейл.

17.8. Т. 8 – Договори за заем като заемополучател, гаранции и поети задължения

Към 31.12.2025 г. консолидираният отчет за финансовото състояние показва нетекущи задължения към кредитори и други пасиви в размер на 788 хил. лв. и текущи пасиви в размер на 169 хил. лв. Структурата на пасивите показва наличие на съществени дългови и други договорни задължения, чието обслужване е от пряко значение за финансовата устойчивост на групата.

През 2025 г. финансовите разходи нарастват до 106 хил. лв., което показва съществената тежест на привлеченото финансиране и на останалите възмездни задължения върху резултата. При тази структура на пасивите управлението на задълженията следва да бъде насочено към контрол на падежите, ограничаване на цената на финансирането, синхронизация между паричните постъпления и плащанията и недопускане на натрупване на просрочия, които биха довели до допълнителен натиск върху ликвидността.

17.9. Т. 9 – Отпуснати заеми, гаранции и поети задължения в полза на други лица

Основната кредиторска експозиция на групата като предоставящо финансиране лице е отразена в дългосрочните търговски и други вземания в размер на 470 хил. лв., други нетекущи финансови активи в размер на 84 хил. лв. и текущите търговски и други вземания в размер на 33 хил. лв. Част от тези позиции са резултат от заемни и други финансови отношения в рамките на икономическата група и със свързани лица.

Тези експозиции са съществени, защото формират значителен дял от нетекущите и текущите активи и влияят едновременно върху кредитния риск, ликвидността и оценката за възстановимостта на активите. При наличие на по-бавна събираемост или необходимост от реструктуриране на условията по отделни експозиции може да се наложи признаване на обезценки или ревизия на паричните прогнози. Поради това ръководството следва да поддържа засилен контрол върху документацията, падежите, обезпеченията и икономическата обосновааност на всяко по-съществено финансиране.

17.10. Т. 10 – Използване на средства от нова емисия ценни книжа

През 2025 г. „Армейски Холдинг“ АД не е извършвало нова емисия ценни книжа. Не са налице набрани средства от нова емисия акции, облигации или други ценни книжа, които да подлежат на отчитане по реда на тази точка.

Поради липсата на ново емисионно финансиране точката е неприложима за отчетния период.

17.11. Т. 11 – Съпоставка между отчетени резултати и по-рано публикувани прогнози

През 2025 г. дружеството не е оповестявало публично количествени прогнози за консолидираните си приходи, разходи и финансов резултат, поради което не е налице база за формална числова съпоставка между предварително обявени очаквания и постигнати резултати.

От управленска гледна точка отчетената загуба и свиването на приходите показват, че реалното развитие през 2025 г. е под нивото, необходимо за поддържане на положителна рентабилност. Следователно, дори при липса на официално публикувана прогноза, резултатите за периода следва да се оценят като незадоволителни и изискващи коригиращи мерки през 2026 г.

Реалните резултати за 2025 г. следва да се оценяват на база фактическото развитие на дейността и на междинно разкриваната информация през годината. Консолидираната загуба от 74 хил. лв., спадът на приходите и отрицателният оперативен паричен поток показват по-слабо фактическо представяне спрямо предходната година, но не могат да бъдат квалифицирани като отклонение от официална прогноза, тъй като такава не е била публикувана.

17.12. Т. 12 – Политика относно управлението на финансовите ресурси

Политиката по управление на финансовите ресурси през 2025 г. е насочена към поддържане на платежоспособността, обслужване на задълженията и запазване на оперативната дейност при ограничена приходна база. Към 31.12.2025 г. общите активи са 1 915 хил. лв., собственият капитал – 954 хил. лв., а общите пасиви – 961 хил. лв. Коефициентът на обща ликвидност е 1,48, което показва формално покритие на текущите пасиви с текущи активи, но незабавната ликвидност е по-ограничена поради ниския размер на паричните средства.

Основните заплахи пред управлението на финансовите ресурси са отрицателният оперативен паричен поток, увеличените финансови разходи, значителният размер на вземанията и ограничената незабавна ликвидност. За ограничаването им ръководството следва да продължи политиката на строга разходна дисциплина, ускоряване на събираемостта, планиране на плащанията по падежи, преглед на условията по финансирането и при необходимост реструктуриране на вътрешногрупови експозиции и задължения.

17.13. Т. 13 – Възможности за реализация на инвестиционните намерения

Възможностите за реализация на инвестиционните намерения през 2026 г. и след това зависят пряко от способността на групата да възстанови положителен оперативен паричен поток и да подобри доходността от съществуващите активи. Към 31.12.2025 г. наличните парични средства са 50 хил. лв., а основната част от активите е концентрирана в имоти, машини, съоръжения, финансови активи и дългосрочни вземания. Това означава, че ресурсът за нови инвестиции е ограничен и следва да се използва приоритетно за проекти с кратък срок на възвращаемост и ясен ефект върху приходите.

Най-реалистичният подход е инвестиционната политика да бъде насочена към по-добро използване на вече притежаваните активи, оптимизация на производствената и наемната дейност, подобряване на заетостта на площите и селективни инвестиции в направления с доказуем пазарен потенциал. Възможни промени в структурата на финансиране биха могли да включват по-висока роля на вътрешно генерирани средства, партньорства и внимателно структурирано дългово финансиране при ясно обезпечен паричен поток.

17.14. Т. 14 – Промени в основните принципи за управление

През 2025 г. не са настъпили промени в основните принципи за управление на дружеството майка и на икономическата група. Продължава прилагането на модел на управление, основан на централен холдингов контрол, наблюдение върху дъщерните дружества, спазване на изискванията към публичните дружества, разходна дисциплина и текущ контрол върху финансовите експозиции.

Управленската философия остава насочена към стабилизиране на дружествата от групата, подобряване на рентабилността, поддържане на прозрачност към инвеститорите и активно проследяване на ликвидността, вземанията и риска от обезценка на активите.

17.15. Т. 15 – Система за вътрешен контрол и управление на рисковете

Системата за вътрешен контрол в процеса на финансово отчитане е изградена върху разпределение на отговорностите между органите на управление, счетоводното обслужване, лицата, подготвящи регулаторните оповестявания, одитния комитет и външния регистриран одитор. Контролът обхваща правилното осчетоводяване на стопанските операции, спазването на приложимите счетоводни стандарти, последователността на отчетните политики, документалната обосновааност на сделките и процедурите по одобрение на по-съществени операции.

Системата за управление на рисковете е насочена главно към ликвиден риск, кредитен риск, риск от обезценка на активи, пазарен риск, финансов риск и регулаторен риск. Практическите механизми включват текущ анализ на паричните потоци, контрол върху вземанията и задълженията, преглед на вътрешногруповите експозиции, проследяване на падежите, оценка на възстановимата стойност на активите и календар за изпълнение на задълженията за публично разкриване на информация. При ограничена административна структура особено важно значение има предварителният вътрешен преглед на отчетите и координацията с външния одитор.

17.16. Т. 16 – Промени в управителните и надзорните органи

През 2025 г. не са настъпили промени в представителството на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист. Дружеството продължава да се представлява от изпълнителния директор Никола Петров Тодоров.

По наличните оповестявания не са налице съществени промени в управителните и надзорните органи, които да водят до промяна в управленския модел или в контролната среда на дружеството. Това осигурява приемственост в управлението, но същевременно поставя изискване за по-висока отчетност относно резултатите и предприеманите мерки за стабилизиране на групата.

17.17. Т. 17 – Възнаграждения, награди и ползи на членовете на органите

Точка 17 от Приложение № 2 е формулирана за емитент, който не е публично дружество. „Армейски Холдинг“ АД е публично дружество, поради което тази точка не е пряко приложима в нейния специален обхват.

Независимо от това, за целите на пълнотата следва да се посочи, че по информацията, включена в настоящия доклад, членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет не получават възнаграждения от дружеството майка за 2025 г. Не са оповестени награди, допълнителни непарични ползи, пенсионни схеми или други обезщетения в полза на членовете на тези органи, които да оказват съществено влияние върху финансовото състояние на групата.

17.18. Т. 18 – Притежавани акции и опции от членовете на органите и прокуристите

Към 31.12.2025 г. членовете на управителните и контролните органи не притежават акции от капитала на „Армейски Холдинг“ АД. На лицата от управленските и

контролните органи не са предоставяни опции върху акции или други ценни книжа на емитента.

Това означава, че към края на отчетната година не е налице пряка капиталова експозиция на органите на управление към капитала на дружеството, която да подлежи на количествено представяне по класове акции или по условия на опционни схеми.

На членовете на управителните или контролните органи не са предоставяни опции върху ценни книжа на емитента. Не са налице опционни схеми, договорености за преференциално придобиване на акции или други сходни инструменти. През 2025 г. не е назначаван прокурист, поради което не възниква допълнително оповестяване в тази част.

17.19. Т. 19 – Известни договорености за бъдещи промени в дяловото участие

На дружеството не са известни договорености, включително такива след края на отчетната година, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

Следователно към датата на доклада не са налице известни на ръководството споразумения, които да обуславят предстояща промяна в контрола, в съотношението на гласовете или в капитала на дружеството.

Към 31.12.2025 г. единственият оповестен акционер с пряко участие над 5% от капитала и гласовете е „Актив Секюрити Груп“ ЕООД с 46 289 акции, представляващи 8,97% от капитала. Не са налице данни за контролиращо участие или за концентрация на гласове, която да предполага непосредствена промяна в контрола въз основа на известни на дружеството договорености.

17.20. Т. 20 – Висящи съдебни, административни и арбитражни производства

Към 31.12.2025 г. не са налице висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на дружеството в размер най-малко 10% от собствения му капитал. Не са налице и решения или искания за прекратяване и обявяване в ликвидация на дружеството.

Липсата на производства над прага на същественост намалява непосредствения правен риск за дружеството, но не отменя необходимостта от текущ договорен и правен контрол върху наемните, заемните, трудовите и вътрешногруповите отношения.

17.21. Т. 21 – Данни за директора за връзки с инвеститорите

Към 31.12.2025 г. директор за връзки с инвеститорите на дружеството е Димитър Димитров Цветанов. Телефон за контакт: +359 897 88 94 93. Електронна поща: dimitarc@abv.bg.

Адресът за кореспонденция на дружеството е: гр. София 1784, ул. „Михаил Тенев“ № 12, Бизнес център ЕВРОТУР, офис 6. Функцията по връзки с инвеститорите е ключова за спазването на режима на своевременно и равнопоставено разкриване на информация към акционерите, инвеститорите, КФН и регулирания пазар.

17.22. Т. 22 – Нефинансова декларация

За „Армейски Холдинг“ АД и икономическата група към 31.12.2025 г. не възниква задължение за изготвяне на нефинансова декларация на консолидирана основа. Групата не отговаря на кумулативните законови критерии, при които голямо предприятие от обществен интерес следва да изготвя нефинансова декларация, включително по показателя за среден брой на персонала.

Независимо от неприложимостта на формалното изискване, в настоящия доклад е включена информация относно персонала, околната среда, безопасността, управлението на риска и общите нефинансови фактори, които са съществени за оценката на дейността и устойчивостта на групата.

17.23. Т. 23 – Друга информация по преценка на дружеството

Като друга съществена информация по преценка на дружеството следва да се отбележи, че през 2025 г. не са придобивани или прехвърляни собствени акции, не са отчетени промени в счетоводната политика, не са регистрирани клонове и не е осъществявана научноизследователска и развойна дейност. След края на отчетния период не са настъпили събития, които да изискват корекция на финансовите отчети или да променят съществено оценката за финансовото състояние на групата.

Ръководството не използва специални финансови инструменти за хеджиране на риск. Основният акцент за следващия период остава възстановяване на оперативните приходи, подобряване на събираемостта, ограничаване на финансовите разходи, по-добро използване на активите и поддържане на пълно регулаторно съответствие като публично дружество.

18. Заключение

През 2025 г. „Армейски Холдинг“ АД и неговата икономическа група отчитат по-слаби консолидирани резултати спрямо 2024 г. Общите приходи намаляват от 884 хил. лв. на 400 хил. лв., а финансовият резултат преминава от печалба 304 хил. лв. към загуба 74 хил. лв. Основната причина е същественият спад на оперативните приходи, при който разходната структура и финансовите разходи не позволяват запазване на положителен резултат.

Балансовата структура остава относително стабилна: общите активи са 1 915 хил. лв., собственият капитал е 954 хил. лв., а пасивите са 961 хил. лв. Капиталовата автономност се подобрява до 49,8%, а пасивите спрямо собствения капитал намаляват до 1,01. В същото време паричната ликвидност отслабва, оперативният паричен поток е отрицателен, а оборотът на активите се влошава.

Основните управленски задачи за следващия период са възстановяване на приходите, подобряване на събираемостта, ограничаване на финансовите разходи, повишаване на доходността от активите и поддържане на достатъчна ликвидност. Изпълнението на тези мерки е ключово за стабилизиране на финансовото състояние на групата и за създаване на условия за възстановяване на положителната рентабилност.

24.04.2026 г.
гр. София

За “АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ” АД :..Todorov... Nikola
Petrov Digitally signed by
Nikola Petrov
Todorov
Date: 2026.04.24
10:24:51 +03'00' ...

Никола Тодоров
/Изпълнителен директор /

ДЕКЛАРАЦИЯ
ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ
НА „АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ“ АД
за финансовата 2025 година

Изготвена съгласно чл. 100н, ал. 8 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа, във връзка с годишното консолидирано публично отчитане на дружеството, приложимите изисквания на Закона за счетоводството, Наредба № 2 на КФН, Търговския закон, Националния кодекс за корпоративно управление и приложимите европейски актове.

Въведение, правна рамка и обхват на декларацията

Настоящата декларация за корпоративно управление е изготвена като самостоятелна част от годишното консолидирано публично отчитане на „Армейски Холдинг“ АД за финансовата 2025 година. Тя има за цел да представи ясно, пълно и проверимо описание на модела на управление на дружеството, прилаганите принципи за защита на акционерите и инвеститорите, системите за вътрешен контрол и управление на риска, правилата относно сделките със свързани и заинтересовани лица, както и начина, по който дружеството прилага по целесъобразност Националния кодекс за корпоративно управление.

Декларацията е съставена въз основа на приложимата нормативна рамка към датата на изготвянето ѝ и отчетните данни към 31.12.2025 г. Тя следва принципа на пропорционалност, като отчита публичния статут на дружеството, холдинговия характер на дейността, ограничения административен ресурс и факта, че икономическата група извършва дейност чрез дъщерни и асоциирани дружества. Когато определени препоръки на Кодекса се прилагат чрез функционално еквивалентни вътрешни механизми, това е посочено изрично в съответния раздел.

За целите на настоящата декларация под „дружеството“ се разбира „Армейски Холдинг“ АД като емитент и дружество-майка, а под „групата“ - „Армейски Холдинг“ АД и предприятията, включени в консолидирания финансов отчет. Информацията относно капитал, акции, органи на управление, акционерна структура, свързани лица, вътрешен контрол и рискове е съобразена с годишния консолидиран доклад за дейността за 2025 г. и приложимите отчетни материали.

Карта за съответствие с основните регулаторни изисквания

Следната карта има контролен характер и показва къде в декларацията са разгледани основните компоненти на корпоративното управление, които са съществени за публично дружество с акции, допуснати до търговия на регулиран пазар:

Регулаторен компонент	Място в декларацията	Съдържание и контролна цел
Кодекс за корпоративно управление	Раздели I-III и IV	Представено е дали дружеството спазва по целесъобразност Националния кодекс за корпоративно управление, както и как се прилага принципът „спазвай или обяснявай“.
Допълнителни практики	Раздел II	Описани са вътрешни организационни практики, които не представляват

Регулаторен компонент	Място в декларацията	Съдържание и контролна цел
		отделен кодекс, но подпомагат прозрачността, отчетността и контрола.
Отклонения и пропорционално прилагане	Раздел III и таблица по глави на Кодекса	Дадени са обяснения за практики, прилагани пропорционално с оглед размера, дейността и административната структура на дружеството.
Вътрешен контрол и управление на риска във финансовото отчитане	Раздел V	Описани са контролната среда, оценката на рисковете, информационната система, комуникацията, мониторингът и ограниченията на системата.
Информация по чл. 10, пар. 1, букви „в“, „г“, „е“, „з“ и „и“ от Директива 2004/25/ЕО	Раздел VI	Представена е информация за значими участия, специални контролни права, ограничения върху правото на глас, правила за назначаване и смяна на органи и правомощията относно емитиране и обратно изкупуване на акции.
Състав и функциониране на органите и комитетите	Раздел VII	Представени са структурата, функциите, съставът и взаимодействието на Управителния съвет, Надзорния съвет, Одитния комитет и функцията за връзки с инвеститорите.
Политика на многообразие	Раздел VIII	Представено е приложението на изключението за малки и средни предприятия, както и принципите, които се използват при подбор и оценка на членовете на органите.

I. Информация дали „Армейски Холдинг“ АД спазва по целесъобразност Кодекса за корпоративно управление

„Армейски Холдинг“ АД спазва по целесъобразност Националния кодекс за корпоративно управление, приложим за публичните дружества в Република България. За отчетната 2025 г. дружеството прилага принципите на Кодекса в рамките на двустепенната си система на управление, съобразно публичния си статут, устава, решенията на общото събрание на акционерите и приложимите изисквания на ЗППЦК, Търговския закон и актовете по прилагането им.

Кодексът се прилага въз основа на принципа „спазвай или обяснявай“. Това означава, че дружеството се стреми да спазва препоръките на Кодекса, а когато дадена препоръка не е приложима или се прилага чрез пропорционална, функционално еквивалентна практика, ръководството представя конкретно обяснение. Този подход е особено важен за дружества с ограничена административна структура, при които формалното създаване на множество вътрешни органи, политики или комитети не би било икономически оправдано, но съществените цели на прозрачност, отчетност, контрол и защита на акционерите следва да бъдат постигнати чрез действащите органи и процедури.

През 2025 г. дружеството поддържа модел на управление, основан на ясно разделение между управленските функции на Управителния съвет и контролните функции на Надзорния съвет. Основните принципи са: законосъобразност на решенията,

равнопоставено третиране на акционерите, предварителен и последващ контрол върху съществените сделки, прозрачност при разкриването на регулирана информация, текущо наблюдение на финансовото състояние и отчетност пред акционерите.

С оглед редакцията на Националния кодекс за корпоративно управление от 2024 г., включваща акценти върху устойчивото развитие, климатичните, кибер и вериговите рискове, дружеството разглежда тези теми пропорционално на дейността си. Холдинговият характер на дейността и ограниченият мащаб на групата предполагат наблюдение и качествена оценка на тези рискове, без да се изграждат несъразмерни спрямо размера на дружеството отделни структури или сложни системи за нефинансово отчитане извън приложимите законови изисквания.

II. Практики на корпоративно управление, прилагани в допълнение към Националния кодекс

„Армейски Холдинг“ АД не прилага отделен алтернативен кодекс за корпоративно управление и не е приело самостоятелен външен кодекс, различен от Националния кодекс за корпоративно управление. В допълнение към Кодекса дружеството използва вътрешни организационни практики, които произтичат от публичния му статут, устава, политиката за възнаграждения, правилата за работа на органите, практиките по разкриване на информация, функциите на директора за връзки с инвеститорите и процедурите по финансово отчитане.

Тези практики нямат характер на отделен корпоративен кодекс, но имат значение за качеството на управлението. Те включват: поддържане на корпоративен календар за регулаторните оповестявания; предварителна проверка на годишните и междинните отчетни материали; вътрешна координация с дъщерните дружества при консолидираното отчитане; проследяване на сделките със свързани лица; текуща комуникация с одитора и Одитния комитет; документално оформяне на решенията на органите; и своевременно предоставяне на информация чрез избраната медия за разкриване на регулирана информация, до КФН и до регулирания пазар.

Като дружество-майка „Армейски Холдинг“ АД прилага и практика на централен холдингов контрол върху финансовите експозиции, ликвидността, вземанията, задълженията и съществените инвестиции. Тази практика е от значение за групата, тъй като стопанската дейност се реализира основно чрез дъщерните предприятия, докато дружеството-майка изпълнява управленска, инвестиционна и координационна функция.

III. Обяснение относно прилагането на Националния кодекс и евентуалните отклонения

Ръководството на „Армейски Холдинг“ АД счита, че през 2025 г. дружеството е прилагало по целесъобразност основните принципи на Националния кодекс за корпоративно управление. При отделни препоръки, свързани с по-развити вътрешни комитети, отделни политики за устойчивост, формализирани програми за многообразие, дистанционно участие в общи събрания или разширени англоезични комуникационни ресурси, дружеството прилага пропорционален подход. Основанията за това са публично-дружественият профил, малкият административен мащаб, холдинговият характер на дейността и необходимостта разходите за управление да бъдат съразмерни с икономическата дейност и интереса на акционерите.

Пропорционалното прилагане не освобождава органите от задължението да осигуряват прозрачност, контрол и защита на акционерите. Напротив, то предполага практическо постигане на целите на Кодекса чрез действащите органи - Управителен съвет,

Надзорен съвет, Одитен комитет, директор за връзки с инвеститорите, външен одитор и счетоводно-отчетна функция. Когато дружеството не поддържа отделна формална политика или специализиран комитет, съответните теми се разглеждат от компетентните органи в рамките на техните законови и уставни правомощия.

Област на Кодекса	Степен на прилагане	Обяснение
Глава първа - Корпоративни ръководства	Прилага се	Дружеството е с двустепенна система. Управителният съвет управлява, а Надзорният съвет контролира. Прилага се разделение на функции, отчетност, документиране на решенията и контрол върху съществените сделки.
Глава втора - Одит и вътрешен контрол	Прилага се	Функционира Одитен комитет; годишният финансов отчет подлежи на независим финансов одит; системата за вътрешен контрол обхваща процеса на финансово отчитане, консолидацията, свързаните лица и регулаторните срокове.
Глава трета - Защита правата на акционерите	Прилага се	Всички акции са от един клас; всеки акционер разполага с право на глас, дивидент и ликвидационен дял. Поканите и материалите за общо събрание се оповестяват по реда на закона.
Глава четвърта - Разкриване на финансова и нефинансова информация	Прилага се пропорционално	Регулираната информация се разкрива чрез установените канали. Нефинансовите и устойчивостните аспекти се разглеждат в степента, приложима към мащаба, структурата и правните задължения на дружеството.
Глава пета - Заинтересовани лица. Устойчиво развитие	Прилага се пропорционално	Дружеството идентифицира акционери, служители, кредитори, контрагенти, дъщерни дружества, регулатори и други заинтересовани лица. Не е приета отделна самостоятелна политика за ангажиране на заинтересованите лица, но принципите са включени в управленските, отчетните и договорните процеси.
Комитети извън Одитния комитет	Не се създават отделни постоянни комитети	Поради ограничената структура и холдинговия профил не се поддържат отделни комитети по назначения, възнаграждения или устойчивост. Съответните функции се изпълняват от Надзорния съвет, Управителния съвет и общото събрание в рамките на компетентността им.
Дистанционно участие и гласуване чрез електронни средства	Не е въведено като постоянна практика	Дружеството не поддържа постоянна техническа инфраструктура за дистанционно участие в общото събрание поради икономическа нецелесъобразност. Правата на акционерите се обезпечават чрез своевременно оповестяване,

Област на Кодекса	Степен на прилагане	Обяснение
		представителство чрез пълномощник и достъп до материали.

IV. Прилагане на принципите на корпоративното управление по основни области

1. Корпоративни ръководства - двустепенна система на управление

„Армейски Холдинг“ АД е дружество с двустепенна система на управление. Управителният съвет осъществява управлението и оперативното ръководство на дружеството, а Надзорният съвет упражнява контрол, дава насоки и осъществява надзор върху дейността на Управителния съвет. Двата органа действат съвместно в интерес на дружеството, акционерите и останалите заинтересовани лица, като спазват разделението на управленски и контролни функции.

Към 31.12.2025 г., съгласно отчетните данни, дружеството се представлява от изпълнителния директор Никола Петров Тодоров. През 2025 г. не са настъпили промени в представителството на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист. Това осигурява управленска приемственост, но изисква засилен контрол върху резултатите, ликвидността и мерките за стабилизиране на групата.

Орган / функция	Състав / лице	Основна роля
Управителен съвет	Никола Петров Тодоров - изпълнителен директор; Ирен Ангелова Кирилова - член; Георги Христов Цолов - член	Управление, представителство, оперативен контрол, изпълнение на решенията на органите, организация на финансовото отчитане и регулаторното разкриване на информация.
Надзорен съвет	Атанас Стефанов Атанасов; „Актив Секюрити Груп“ ЕООД	Контрол върху дейността на Управителния съвет, даване на насоки, предварително съгласие при уставно и законово определени действия, наблюдение върху управлението на риска и финансово-информационната система.
Одитен комитет	Функционира съгласно закона, решенията на общото събрание и статута си	Наблюдение върху финансовото отчитане, системите за вътрешен контрол и управление на риска, независимия финансов одит и независимостта на одитора.
Директор за връзки с инвеститорите	Димитър Димитров Цветанов	Комуникация с акционери и инвеститори, съдействие при разкриване на информация, поддържане на връзка с регулирания пазар и заинтересованите лица.

1.1. Управителен съвет - функции, компетентност и отчетност

Управителният съвет управлява дружеството в съответствие с установените цели, стратегия, предмет на дейност и интересите на акционерите. Той следи резултатите от дейността на дружеството и групата, анализира финансовото състояние и при необходимост иницира управленски мерки, насочени към стабилизиране на

приходите, контрол на разходите, събираемост на вземанията и поддържане на ликвидност.

УС третира равнопоставено всички акционери и действа с грижата на добър търговец. При изпълнение на функциите си членовете на УС се ръководят от принципите на почтеност, лоялност, професионална компетентност и отговорност пред дружеството. Доколкото е приложимо към размера и дейността на групата, УС отчита икономическите, социалните, екологичните, кибер и вериговите рискове като част от общата рамка за управление на риска.

УС организира процеса на финансово отчитане, включително получаването на информация от дъщерните предприятия, съставянето на индивидуалните и консолидираните финансови отчети, изготвянето на годишните доклади за дейността, декларациите и приложимите регулаторни форми. Той осигурява координация с външния одитор, Одитния комитет и директора за връзки с инвеститорите.

УС съгласува с НС действията, за които законът, уставът или вътрешните правила изискват предварително съгласие. Това включва сделки от съществен характер, действия с дълготрайни активи, възникване на съществени задължения или вземания, сделки със заинтересовани лица и други операции, които могат да доведат до значима имуществена промяна за дружеството.

При сделки, които попадат в приложното поле на чл. 114 и следващите от ЗППЦК, УС следи за идентифициране на заинтересованите лица, подготовка на мотивиран доклад, спазване на приложимите прагове, осигуряване на пазарни условия, изключване на заинтересованите лица от гласуване, когато това е приложимо, и надлежно оповестяване по реда на закона.

УС информира и се отчита пред НС, като предоставя необходимата информация във формат и срок, позволяващи ефективен контрол. Заседанията, решенията и обсъжданията се документират, като се съблюдават изискванията на Търговския закон, ЗППЦК, устава и правилата за работа на органа.

1.2. Структура, подбор и възнаграждение на Управителния съвет

Структурата и броят на членовете на УС следва да гарантират ефективно управление и приемственост. При предложения за избор или промяна в състава се отчитат професионалната квалификация, опитът, репутацията, независимата преценка, способността за колективна работа и познаването на нормативната рамка, приложима към публичните дружества. Членовете на УС следва да отговарят на законовите и уставните изисквания за заемане на длъжността.

В договорите за възлагане на управлението се определят задълженията, задачите, правата и отговорностите на членовете, включително задълженията за лоялност, конфиденциалност, избягване на конфликт на интереси и основанията за освобождаване. Политиката за възнагражденията, когато се прилага, следва да бъде съобразена с дългосрочните интереси на дружеството и финансово-икономическото му състояние.

Съгласно отчетните данни за 2025 г. членовете на Управителния съвет и Надзорния съвет не получават възнаграждения от дружеството майка за отчетния период и не притежават акции от капитала на дружеството към 31.12.2025 г. Не са оповестени награди, допълнителни непарични ползи, пенсионни схеми или други обезщетения в полза на членовете на тези органи, които да оказват съществено влияние върху финансовото състояние на групата.

1.3. Конфликт на интереси и сделки със свързани лица

Членовете на УС и НС избягват и не допускат реален или потенциален конфликт на интереси. Всеки конфликт на интереси следва да бъде своевременно разкриван пред компетентния орган. Членовете на УС информират НС дали пряко, косвено или чрез трети лица имат съществен интерес от сделки или въпроси, които оказват пряко влияние върху дружеството.

Сделките със свързани и заинтересовани лица се подлагат на контрол за пазарност, икономическа обоснованост, документална обоснованост, съответствие с чл. 114 и сл. от ЗППЦК и с устава. Когато е необходима предварителна санкция от общото събрание, УС изготвя мотивиран доклад за целесъобразността и условията на сделката, включително за ползите, рисковете, оценката и начина на защита на акционерите. Докладът се предоставя на акционерите като част от материалите за общото събрание.

През 2025 г. в отчетните материали не са оповестени договори с членове на органите на управление или свързани с тях лица, които да излизат извън обичайната дейност или съществено да се отклоняват от пазарните условия. Независимо от това, поради холдинговия характер и наличието на вътрешногрупови финансови отношения, дружеството поддържа засилен контрол върху заемите, вземанията, лихвените условия, падежите и възстановимостта на експозициите.

1.4. Надзорен съвет - функции, контрол и взаимодействие с Управителния съвет

Надзорният съвет назначава, дава насоки и контролира Управителния съвет съобразно разделението на функциите в рамките на двустепенната система на управление. Той контролира спазването на закона, устава, вътрешните правила и решенията на общото събрание, както и функционирането на системите за вътрешен контрол и управление на риска.

НС дава насоки на УС при определяне на целите и стратегията на дружеството, като отчита интересите на акционерите и заинтересованите лица. В контекста на актуализираните принципи на корпоративно управление НС следи доколко управленските решения отчитат финансовата устойчивост, ликвидността, риска от обезценка на активи, кибер и климатичните рискове, когато те са относими към дейността.

Членовете на НС имат достъп до необходимата информация за дейността на дружеството. НС може да изисква сведения, доклади и материали от УС по всеки въпрос, който засяга дружеството. При необходимост НС може да използва експерти или да инициира допълнителни проверки, съобразно устава и приложимото право.

НС третира равнопоставено всички акционери, действа лоялно в техен интерес и с грижата на добър търговец. В рамките на компетентността си той следи съществените решения на УС да бъдат вземани при достатъчна информация, документална обоснованост и при отчитане на потенциалните конфликти на интереси.

1.5. Одитен комитет и независим финансов одит

В дружеството функционира Одитен комитет. Одитният комитет изпълнява функциите си съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, Регламент (ЕС) № 537/2014, решенията на общото събрание и приетия статут. Той е ключов елемент от системата за контрол върху финансовото отчитане и взаимодействието с независимия одитор.

- наблюдение на процеса по финансово отчитане и консолидиране;

- наблюдение на ефективността на системите за вътрешен контрол и управление на риска;
- наблюдение на независимия финансов одит и взаимодействието с регистрирания одитор;
- наблюдение на независимостта на одитора, включително преценка на допустимостта на услуги извън задължителния одит;
- изготвяне на предложение за избор на одитор и мотивиране на предложението пред общото събрание;
- разглеждане на констатации, препоръки и въпроси, свързани с отчетността, контрола и рисковете.

За финансовата 2025 г. в отчетните данни е посочен регистриран одитор Божидар Йорданов Начев, рег. № 0788. Изборът, взаимодействието и отчетността на одитора се осъществяват по реда на закона и решенията на общото събрание на акционерите.

2. Одит и вътрешен контрол

Дружеството поддържа система за вътрешен контрол, която има за цел да осигури надеждност на финансовото отчитане, законосъобразност на действията, защита на активите, контрол върху по-съществените сделки и съответствие с изискванията към публичните дружества. Системата се основава на разделение на отговорностите между УС, НС, Одитния комитет, счетоводната функция, лицата, подготвящи отчетността, дъщерните предприятия и външния одитор.

При ограничена административна структура вътрешният контрол не се изразява в тежка бюрократична система, а в последователни и документирани процедури за одобрение, проверка, съгласуване и последващо наблюдение. Основните контролни точки са свързани с верността на счетоводните записи, правилното класифициране и оценяване на активите и пасивите, своевременното събиране на данни от предприятията от групата, елиминирането на вътрешногрупови операции и спазването на сроковете за публично оповестяване.

Вътрешният контрол се подкрепя от независим финансов одит, наблюдение от Одитния комитет и регулярна отчетност на УС пред НС. Ръководството приема, че всяка система за контрол има присъщи ограничения, включително риск от човешка грешка, непълна информация, ограничени ресурси или промяна в пазарните условия. Поради това контролите подлежат на текущо наблюдение и корекция, когато се идентифицират слабости или нови рискове.

3. Защита правата на акционерите

УС гарантира равнопоставено третиране на всички акционери, включително миноритарни и чуждестранни акционери, в границите на закона, устава и приложимите правила на регулирания пазар. Всички акции от капитала на дружеството са от един клас - обикновени, безналични акции с право на един глас, право на дивидент и право на ликвидационен дял. Не са оповестени акции със специални контролни права.

Общото събрание на акционерите е основният орган за упражняване на правата на акционерите. Поканата за общо събрание съдържа изискуемата информация по Търговския закон и ЗППЦК, включително дневен ред, проекторешения, ред за участие и гласуване, право на акционерите да включват въпроси по дневния ред по реда на чл. 223а от Търговския закон и информация за представителство чрез пълномощник.

Елемент	Практика за защита на правата
Свикване на ОСА	УС организира свикването при спазване на Търговския закон,

Елемент	Практика за защита на правата
	ЗППЦК и устава. Поканата и материалите се оповестяват публично.
Достъп до материали	Материалите по дневния ред се предоставят в срок и съдържат необходимата информация за информирано гласуване.
Право на глас	Правото на глас се упражнява от лицата, вписани като акционери към приложимата дата за право на участие, съобразно закона и устава.
Представителство	Акционерите могат да участват лично, чрез законен представител или чрез пълномощник, при спазване на изискванията за конкретно пълномощно.
Въпроси и предложения	Акционерите могат да задават въпроси, да изразяват становища и да упражняват правата си по реда на закона.
Оповестяване на решенията	Протоколът и резултатите от гласуването се оповестяват по приложимия ред чрез избраните канали за разкриване на информация.

През 2025 г. общото събрание на акционерите е приело индивидуалния и консолидирания годишен финансов отчет за 2024 г., отчета за дейността на директора за връзки с инвеститорите и отчета на Одитния комитет, освободило е от отговорност членовете на Надзорния и Управителния съвет и е избрало одитор за финансовата 2025 г. Това показва функциониране на основния механизъм за акционерна отчетност и контрол.

4. Разкриване на финансова и нефинансова информация

УС е отговорен за създаването и поддържането на система за разкриване на информация, която осигурява равнопоставен достъп на акционерите, инвеститорите, регулирания пазар, КФН и останалите заинтересовани лица. Системата следва да гарантира, че съществената информация е пълна, вярна, своевременна, разбираема и разкрита по начин, който не допуска селективно информиране или злоупотреба с вътрешна информация.

Дружеството разкрива регулирана информация чрез избраната медия за оповестяване до обществеността, до КФН и до Българска фондова борса. След оповестяване информацията се предоставя и чрез електронната страница на дружеството, доколкото това е приложимо и технически осигурено. Ръководството използва корпоративен календар за проследяване на сроковете за годишни, междинни и текущи оповестявания.

Разкриването на информация обхваща финансовите отчети, докладите за дейността, декларациите на отговорните лица, декларацията за корпоративно управление, доклада за прилагане на политиката за възнагражденията, поканите и материалите за общи събрания, протоколите, решенията, уведомленията за съществени обстоятелства, информацията за сделки със свързани лица и друга регулирана информация, когато е приложима.

Нефинансовата информация и темите за устойчиво развитие се разглеждат пропорционално. Дружеството отчита, че актуалните принципи на корпоративно управление поставят по-голям акцент върху климатичните, социалните и управленските аспекти. Поради размера и профила на групата тези теми се наблюдават главно чрез оценка на разходите, управлението на активите, взаимоотношенията с контрагентите, условията на труд, регулаторните задължения и финансовите последици от съответните рискове.

5. Заинтересовани лица и устойчиво развитие

Дружеството разглежда като заинтересовани лица акционерите, инвеститорите, служителите, дъщерните и асоциираните дружества, кредиторите, контрагентите, доставчиците, клиентите, регулаторните органи, регулирания пазар, местните общности и други лица, които могат да бъдат засегнати от дейността на групата или да влияят върху нея. В по-тесния смисъл на ЗППЦК дружеството идентифицира заинтересованите лица и свързаните лица при сделки, за които законът въвежда специални правила, прагове и процедури за одобрение.

Взаимодействието със заинтересованите лица се осъществява чрез законосъобразно разкриване на информация, договорна дисциплина, поддържане на платежоспособност, контрол върху вземанията и задълженията, отчетност пред акционерите, съответствие с трудовото и осигурителното законодателство, изпълнение на регулаторните задължения и проследяване на значимите стопански рискове. Поради ограничената структура дружеството не поддържа отделна формална политика за ангажиране на заинтересованите лица, но прилага принципите на прозрачност, отчетност, бизнес етика и законосъобразност в действащите си процеси.

Устойчивото развитие се разбира като баланс между икономическа стабилност, социална отговорност и съобразяване с релевантните екологични фактори. За групата през 2025 г. този баланс се проявява основно чрез поддържане на финансовата устойчивост, контрол на ликвидността, ефективно използване на активите, стабилизиране на дейността на дъщерните предприятия, спазване на правата на работниците и служителите и избягване на действия, които биха увредили интересите на акционерите, кредиторите или други заинтересовани лица.

Дружеството не е оповестило наличие на специална програма за устойчивост с количествени цели или отделен отчет за устойчивост, когато такъв не е приложим по закон. Управителните и надзорните органи следва да продължат да оценяват необходимостта от по-формализирани правила в тази област, ако мащабът на дейността, инвеститорската база, нормативната среда или рисковият профил на групата се променят.

V. Описание на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска във връзка с финансовото отчитане

Системата за вътрешен контрол и управление на риска във връзка с финансовото отчитане е съществен компонент на корпоративното управление. Тя е насочена към намаляване на риска от съществени неточности, непълнота или закъснение в индивидуалните и консолидираните финансови отчети, както и към осигуряване на съответствие с приложимата счетоводна рамка, ЗППЦК, Закона за счетоводството, Наредба № 2 на КФН и решенията на органите.

При описанието на системата следва да се има предвид, че българското законодателство не налага единна вътрешно-контролна рамка, задължителна за всички публични дружества. Поради това настоящото описание използва като методологични ориентири общоприети компоненти на вътрешния контрол: контролна среда, процес за оценка на риска, контролни дейности, информационна система и комуникация, както и текущо наблюдение. Тези компоненти са приложени пропорционално към размера, структурата и дейността на дружеството и групата.

1. Контролна среда

Контролната среда включва отношението, действията и отговорността на органите на управление по отношение на финансовата отчетност, законовото съответствие и управлението на риска. УС носи основната отговорност за организацията на счетоводството, подготовката на отчетите, вътрешната координация с дъщерните предприятия и своевременното публично оповестяване. НС осъществява надзор и може да изисква допълнителна информация. Одитният комитет наблюдава финансовото отчитане, системите за контрол и взаимодействието с независимия одитор.

Контролната среда се подкрепя от документиране на решенията на органите, разграничаване на компетентностите, участие на директора за връзки с инвеститорите в процеса на разкриване на информация и взаимодействие с външен регистриран одитор. При ограничен административен ресурс особено значение имат личната отговорност на изпълнителния директор, последователността на счетоводната политика и предварителният преглед на отчетните данни.

2. Процес за оценка на рисковете

Процесът за оценка на рисковете се основава на идентифициране на събития и условия, които могат да повлияят на вярното представяне на финансовото състояние, резултатите, паричните потоци и оповестяванията. УС и отговорните лица анализират систематични рискове, произтичащи от икономическата среда, инфлацията, лихвените условия и пазарните фактори, както и специфични рискове, свързани с дейността на групата, вземанията, задълженията, активите, вътрешногруповите операции и регулаторното съответствие.

В контекста на отчетните данни за 2025 г. системата за контрол поставя акцент върху риска от отрицателен оперативен паричен поток, ограничена парична ликвидност, събираемост и възстановимост на вземанията, обезценка на активи, финансови разходи, обслужване на задълженията и съответствие със сроковете за публично разкриване на информация. Тези рискове са съществени, тъй като резултатът за периода е отрицателен, приходите са намалели спрямо предходната година, а част от активите са концентрирани в имоти, финансови активи и дългосрочни вземания.

Риск	Проявление за групата	Контролен подход
Ликвиден риск	Нисък размер на паричните средства, отрицателен оперативен паричен поток, необходимост от синхронизиране на постъпления и плащания.	Текущ анализ на паричните потоци, контрол на падежите, планиране на плащанията, ограничаване на неприоритетни разходи.
Кредитен риск и събираемост	Вземания и вътрешногрупови финансови експозиции, които могат да изискват обезценка или реструктуриране.	Проследяване на падежи, документация, лихвени условия, събираемост, икономическа обоснованост и възстановима стойност.
Риск от обезценка на активи	Значителен дял на имоти, машини, съоръжения, финансови активи и дългосрочни вземания.	Преглед за индикации за обезценка, съпоставка с очаквани парични потоци, оценка на използваемостта и доходността.
Регулаторен риск	Забавяне или непълнота при оповестяванията, отчетите,	Корпоративен календар, вътрешна координация, проверка

Риск	Проявление за групата	Контролен подход
	декларациите и материалите за ОСА.	на комплектността, участие на директора за връзки с инвеститорите.
Риск от свързани лица	Вътрешногрупови заеми, сделки със заинтересовани лица, потенциален конфликт на интереси.	Декларации, мотивирани доклади, контрол на праговете, пазарни условия, одобрение от компетентен орган.
Кибер и информационен риск	Риск от непълна, забавена или компрометирана счетоводна и отчетна информация.	Ограничаване на достъпа, координация с обслужващите лица, проверка на файлове и отчетни данни, архивиране и контрол на версиите според възможностите на дружеството.
Климатичен и екологичен риск	Промени в разходи за енергия, поддръжка на имоти, нормативни изисквания или очаквания на контрагенти.	Качествена оценка на релевантността, наблюдение на разходите, техническо състояние на активите и приложими нормативни изисквания.

3. Контролни дейности

Контролните дейности са действията, чрез които се изпълняват решенията на органите и се намалява вероятността от съществени грешки във финансовото отчитане. Те обхващат одобрение на операции, проверка на документи, съгласуване на сделки, анализ на счетоводни салда, преглед на вътрешногрупови разчети, контрол върху класификацията на активи и пасиви, процедури за консолидация и мониторинг на регулаторните срокове.

Контролна дейност	Съдържание
Първично документиране	Всички стопански операции следва да бъдат подкрепени с първични счетоводни документи и договори, когато това е приложимо.
Одобрение на съществени операции	По-съществените сделки се съгласуват с компетентните органи съобразно закона, устава и вътрешната практика.
Контрол върху свързани лица	Проверяват се участниците, икономическата обосновааност, пазарните условия и приложимите прагове по ЗППЦК.
Консолидиране	Събират се отчетни данни от дъщерните предприятия, извършват се елиминирания на вътрешногрупови операции и се проверява последователността на счетоводните политики.
Преглед на вземанията и задълженията	Проследяват се падежи, лихви, обезпечения, събираемост и необходимост от обезценка или оповестяване.
Преглед на активите	Оценяват се индикации за обезценка, използваемост на активите, връзка с бъдещи икономически ползи и коректно класифициране.
Регулаторна проверка	Преди оповестяване се проверява комплектността на отчетния пакет, наличието на декларации, приложения, доклади и подписване от отговорните лица.

4. Информационна система, финансово отчитане и комуникация

Информационната система, съществена за финансовото отчитане, включва счетоводната система, работните файлове за консолидация, вътрешните справки, договорната и първичната документация, комуникацията с дъщерните дружества, кореспонденцията с одитора и работните версии на регулаторните отчети. Системата следва да осигури инициране, отразяване, обработка и обобщаване на сделките и събитията, които са съществени за финансовите отчети.

Комуникацията във връзка с финансовото отчитане обхваща разпределението на роли и срокове, събиране на отчетни данни от дъщерните предприятия, въпроси към счетоводното обслужване, обмен с външния одитор, разглеждане на констатации от Одитния комитет и докладване към УС и НС. Откритите канали за комуникация са важни, за да се идентифицират своевременно грешки, непълноти, съществени промени, събития след отчетната дата и обстоятелства, изискващи публично оповестяване.

За публичното разкриване на информация от значение са и процедурите по вътрешно одобрение, подписване и публикуване. Дружеството трябва да гарантира, че информацията, предоставена на КФН, регулирания пазар и обществеността, е еднаква по съдържание, не е селективна и позволява на инвеститорите да вземат информирани решения.

5. Текущо наблюдение на контролите

Текущото наблюдение представлява процес на оценка дали контролите функционират както е предвидено и дали остават подходящи при промяна на условията. То включва текущ управленски преглед на финансовите резултати, контрол на паричните потоци, преглед на вземанията и задълженията, обсъждане на отчетните материали, анализ на съществени отклонения спрямо предходния период и координация с Одитния комитет и външния одитор.

При установяване на слабости или отклонения ръководството следва да предприема коригиращи действия: допълнителна проверка, корекция в счетоводното третиране, подобряване на документацията, прецизиране на оповестяванията, актуализиране на вътрешните срокове или засилване на контрола върху конкретна експозиция. Особено внимание през 2025 г. следва да се отдели на вземанията, ликвидността, разходите, финансовите разходи и рисковете от обезценка.

Системата за вътрешен контрол не може да осигури абсолютна гаранция срещу грешки или злоупотреби. Тя осигурява разумна степен на увереност, че съществените рискове се идентифицират и управляват своевременно, а финансовата информация се изготвя и разкрива в съответствие с приложимите изисквания.

VI. Информация по чл. 10, параграф 1, букви „в“, „г“, „е“, „з“ и „и“ от Директива 2004/25/ЕО относно предложенията за поглъщане

В настоящия раздел е представена информацията, свързана с прозрачността на капиталовата структура, правата на акционерите, контролните права, правилата за назначаване и смяна на органите и правомощията относно акции, доколкото е приложимо към „Армейски Холдинг“ АД като публично дружество.

1. Значими преки или косвени акционерни участия

Към 31.12.2025 г. регистрираният капитал на „Армейски Холдинг“ АД е 515 838 лв., разпределен в 515 838 броя обикновени, безналични акции с номинална стойност 1 лв.

всяка. Всички акции са от един клас и дават право на един глас в общото събрание, право на дивидент и право на ликвидационен дял при условията на закона и устава.

Акционер с участие 5% или повече	Брой акции	Дял от капитала и гласовете
„АКТИВ СЕКЮРИТИ ГРУП“ ЕООД, гр. Плевен, ЕИК 204791756	46 289	8,97%

Към 31.12.2025 г. не са оповестени други акционери, които пряко или косвено притежават 5 на сто или повече от капитала и правата на глас в общото събрание на дружеството. Според наличните отчетни данни не е налице акционер с контролиращо участие и не са известни договорености, които могат да доведат до промяна в контрола върху дружеството.

Категория акционери	Брой акционери	Брой акции	Дял
Физически лица	20 406	466 862	90,51%
Юридически лица	3	48 976	9,49%
Общо	20 409	515 838	100,00%

2. Ценни книжа със специални права на контрол

„Армейски Холдинг“ АД няма емитирани ценни книжа със специални права на контрол. Всички акции са от един клас и предоставят еднакви имуществени и неимуществени права на акционерите, включително право на един глас за всяка акция.

3. Ограничения върху правата на глас

Не съществуват уставни ограничения върху правата на глас на акционерите на „Армейски Холдинг“ АД, основани на притежаване на определен процент или брой гласове. Правото на глас в общото събрание се упражнява от лицата, вписани като акционери в регистрите на Централния депозитар към законово определената дата преди общото събрание. Акционерите участват лично, чрез законен представител или чрез пълномощник, при спазване на изискванията на закона, устава и конкретната покана.

Съгласно уставната уредба пълномощното за участие в общото събрание трябва да бъде изрично, за конкретното общо събрание и да отговаря на законовите изисквания за представителство на акционер в публично дружество. В устава не е предвидена постоянна възможност за упражняване на право на глас преди датата на общото събрание чрез кореспонденция. Това не ограничава правото на акционерите да участват чрез пълномощник по реда на закона.

4. Правила за назначаване и смяна на членовете на НС и УС и изменения в устава

Съгласно устава общото събрание на акционерите избира Надзорния съвет за срок от 5 години, като членовете могат да бъдат преизбирани без ограничение. Членове на НС могат да бъдат дееспособни физически лица, както и юридически лица, регистрирани по съответния ред. Юридическите лица - членове на НС определят физически лица, които да ги представляват при изпълнение на задълженията им в съвета.

Членовете на НС следва да притежават подходяща професионална квалификация и опит и да не са лица, за които са налице законови ограничения, включително осъждане за определени престъпления или участие в управителни или контролни органи на дружества, прекратени поради несъстоятелност при останали неудовлетворени

кредитори. Най-малко една трета от членовете следва да отговарят на изискванията за независимост, когато това е приложимо съобразно ЗППЦК и устава.

Надзорният съвет приема правила за работата си, избира председател и заместник-председател, избира и може да заменя членовете на УС, осъществява контрол върху работата на УС, одобрява правилника за работа на УС, дава предварително съгласие по въпроси от компетентността му и решава други въпроси, предоставени му от закона и устава.

Управителният съвет се избира от Надзорния съвет за срок от 5 години, като членовете могат да бъдат преизбрани без ограничение. УС се състои от три до пет члена - дееспособни физически лица или юридически лица, регистрирани по съответния ред. Членовете на УС следва да притежават подходяща професионална квалификация и опит и да отговарят на законовите и уставните изисквания.

Уставът на дружеството се изменя и допълва от общото събрание на акционерите. За приемане на решение за изменение и допълнение на устава се изисква мнозинство от не по-малко от две трети от представения капитал с право на глас, доколкото законът или уставът не предвиждат друго.

5. Правомощия на членовете на УС, включително право да се емитират или изкупуват обратно акции

Дружеството се управлява и представлява от Управителния съвет, който възлага изпълнението на своите решения и оперативното управление на изпълнителния директор. УС приема правила за работата си, избира председател и заместник-председател от своите членове, свиква заседания по реда на устава, разглежда въпросите от дневния ред и докладва за дейността си пред НС най-малко веднъж на три месеца.

Управителният съвет уведомява незабавно председателя на НС за всички обстоятелства, които са от съществено значение за дружеството. УС може да взема решения след предварително съгласие на НС за закриване или прехвърляне на предприятия или значителни части от тях, съществена промяна на дейността, съществени организационни промени, дългосрочно сътрудничество от съществено значение или прекратяване на такова сътрудничество, както и за създаване на клон.

Уставът съдържа ограничения на представителната власт при сделки, които могат да доведат до съществена имуществена промяна. Без изрично овластяване от общото събрание лицата, които управляват и представляват дружеството, не могат да извършват сделки, в резултат на които дружеството придобива, прехвърля, получава или предоставя за ползване или обезпечение дълготрайни активи над определените прагове, възникват съществени задължения или вземания или са налице сделки със заинтересовани лица над съответните прагове.

При сделки със заинтересовани лица се прилага засилен режим на одобрение, включително проверка на праговете, подготовка на мотивиран доклад, определяне на пазарна цена и изключване на заинтересованите лица от гласуване, когато това се изисква. Сделки, които поотделно са под праговете, но в съвкупност водят до преминаването им в предвиден период и в полза на едно лице или свързани лица, се разглеждат като едно цяло.

Увеличаването на капитала се извършва чрез издаване на нови акции по реда на закона и устава, като при увеличаване на капитала всеки акционер има право да придобие акции, съответстващи на дела му в капитала преди увеличението. При увеличаване на капитала чрез издаване на нови акции се издават права по смисъла на ЗППЦК, като

срещу всяка съществуваща акция се издава едно право, освен ако законът допуска друго.

Дружеството може да изкупува собствени акции въз основа на решение на общото събрание и при спазване на ограниченията и процедурите по Търговския закон, ЗППЦК и устава. През 2025 г. не са извършвани емисии на нови акции, увеличение или намаление на капитала, не са извършвани промени в класовете акции и дружеството не притежава собствени акции. През годината не са придобивани или прехвърляни собствени акции.

VII. Състав и функциониране на административните, управителните и надзорните органи и техните комитети

Към 31.12.2025 г. управленската структура на дружеството е организирана на двустепенен принцип. УС управлява и представлява дружеството, а НС осъществява контрол и надзор. Директорът за връзки с инвеститорите подпомага разкриването на информация и комуникацията с акционерите и инвеститорите. Одитният комитет изпълнява специализирани функции в областта на финансовото отчитане, вътрешния контрол, управлението на риска и независимия финансов одит.

Орган / функция	Състав / информация към 31.12.2025 г.	Ключови правомощия и отговорности
Надзорен съвет	Атанас Стефанов Атанасов; „Актив Секюрити Груп“ ЕООД	Назначава, дава насоки и контролира УС; контролира спазването на законите, устава и вътрешните актове; осъществява надзор върху стратегически, финансови и рискови въпроси.
Управителен съвет	Никола Петров Тодоров - изпълнителен директор; Ирен Ангелова Кирилова - член; Георги Христов Цолов - член	Управлява дейността; организира отчетността; подготвя и изпълнява решенията на органите; осигурява публично разкриване на информация; следи за съществени сделки и сделки със свързани лица.
Представителство	Никола Петров Тодоров - изпълнителен директор	Представява дружеството в рамките на правомощията си и изпълнява решенията на УС и компетентните органи.
Прокурист	Не е назначаван или освобождаван прокурист през 2025 г.	Неприложимо за отчетния период.
Директор за връзки с инвеститорите	Димитър Димитров Цветанов	Поддържа връзка с инвеститорите, акционерите, регулирания пазар и компетентните органи; съдейства за законосъобразно разкриване на информация.
Одитен комитет	Функционира съгласно закона, статута си и решенията на ОСА	Наблюдава финансовото отчитане, вътрешния контрол, управлението на риска, независимия одит и независимостта на одитора.
Одитор за 2025 г.	Божидар Йорданов Начев, рег. № 0788	Извършва независим финансов одит на годишния финансов отчет при спазване на приложимите одиторски стандарти.

1. Заседания, кворум, протоколи и обмен на информация

УС и НС вземат решения при условията и реда, предвидени в закона, устава и правилата за работа на съответния орган. За заседанията се съставят протоколи, които документират присъствието, обсъжданията, взетите решения и начина на гласуване. Документирането има ключово значение за проследимостта на управленските решения, контрола върху конфликтите на интереси и доказването на законосъобразността на действията.

Ефективният обмен на информация между УС и НС е основно условие за функциониране на двустепенната система. УС предоставя информация за финансовото състояние, резултатите, съществените сделки, регулаторните задължения, рисковете и други обстоятелства, които могат да окажат съществено влияние върху дружеството. НС може да изисква допълнителни сведения и да възлага проучвания, когато това е необходимо за изпълнение на контролните му функции.

2. Ограничения на представителната власт и сделки от съществен характер

Уставът на „Армейски Холдинг“ АД предвижда ограничения при сделки от съществен характер и при сделки със заинтересовани лица. Тези ограничения са насочени към защита на акционерите, предотвратяване на неоправдани имуществено значими промени и осигуряване на предварителна санкция от компетентния орган при сделки, които могат да имат съществено значение за дружеството.

Лицата, които управляват и представляват дружеството, не могат без изрично овластяване да извършват сделки, водещи до придобиване, прехвърляне, предоставяне за ползване или обезпечение на дълготрайни активи над уставните прагове; възникване на съществени задължения към едно лице или свързани лица; или вземания към едно лице или свързани лица над определените прагове. При сделки със заинтересовани лица се прилагат по-ниски прагове и засилен режим на контрол.

Стойността на придобиваното и получаваното за ползване имущество се определя по уговорената цена, а на прехвърляното и предоставяното за ползване или обезпечение имущество - по стойността му съгласно последния одитиран финансов отчет. В стойността на задълженията и вземанията се включват договорените лихви. Когато предмет на сделката са ценни книжа, те се оценяват по текуща пазарна цена.

Сделките, които поотделно са под праговете, но в съвкупност водят до преминаване на праговете, се разглеждат като едно цяло, когато са извършени в релевантния период и в полза на едно лице или свързани лица. В тези случаи на одобрение от общото събрание подлежи действието или сделката, с която се преминават праговете.

3. Роля на директора за връзки с инвеститорите

Директорът за връзки с инвеститорите подпомага органите на управление при изпълнение на задълженията за публично разкриване на информация, комуникация с акционерите, инвеститорите, КФН, регулирания пазар и останалите заинтересовани лица. Той участва в процеса на предоставяне на материали за общи събрания, оповестяване на решения, отговори на въпроси на акционери и поддържане на актуална информация за правата на инвеститорите.

Функцията за връзки с инвеститорите има значение за равнопоставеността на достъпа до информация. Тя следва да работи в тясна координация с УС, счетоводната функция и лицата, отговорни за регулаторните оповестявания, така че съществената информация да бъде разкрита своевременно и в един и същ обем за всички адресати.

4. Комитети

В дружеството функционира Одитен комитет. Поради размера и структурата на дружеството не са създадени отделни постоянни комитети по назначения, възнаграждения, риск, устойчивост или корпоративно управление. Функциите, които в по-големи дружества биха могли да бъдат подпомагани от такива комитети, се изпълняват от УС, НС, Одитния комитет и общото събрание съобразно компетентността им.

Този подход е пропорционален и съобразен с икономическата целесъобразност. При промяна в мащаба на дейността, инвеститорската база, регулаторните изисквания или рисковия профил, НС и УС следва да преценят необходимостта от създаване на допълнителни специализирани комитети или формализиране на отделни политики.

VIII. Описание на политиката на многообразие

Съгласно приложимите изисквания декларацията за корпоративно управление съдържа описание на политиката на многообразие, прилагана по отношение на административните, управителните и надзорните органи във връзка с аспекти като възраст, пол, образование и професионален опит, целите на тази политика, начинът на прилагането ѝ и резултатите през отчетния период; когато такава политика не се прилага, следва да се посочат причините.

Дружеството попада в изключението, предвидено за малки и средни предприятия по смисъла на приложимите разпоредби на ЗППЦК, поради което формалните изисквания за описание на политика на многообразие не се прилагат в пълния им обем. Освен това дружеството функционира с ограничен административен ресурс и минимална управленска структура, което прави приемането на самостоятелна подробна политика за многообразие непропорционално спрямо размера и дейността му.

Независимо от това, при подбор и оценка на членовете на УС и НС дружеството се ръководи от принципите на професионална компетентност, опит, репутация, законосъобразност, независима преценка, лоялност, липса на конфликт на интереси и способност за изпълнение на задълженията. Образованието и професионалният опит се оценяват с оглед конкретните функции на съответния орган. Възрастта и полът не се използват като ограничителни критерии и не следва да водят до дискриминация.

Дружеството не е определяло количествени цели или квоти за представителство по пол, възраст или друг признак в органите на управление и контрол. Причината е ограничената численост на органите, специфичният холдингов профил и необходимостта приоритет да има професионалната пригодност, репутацията и законовото съответствие на кандидатите. При бъдещи промени в мащаба на дейността или нормативните изисквания дружеството може да разгледа възможността за приемане на по-формализирана политика.

През отчетната 2025 г. не са оповестени промени в представителството на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист. По наличните отчетни данни не са налице съществени промени в управителните и надзорните органи, които да водят до промяна в управленския модел или контролната среда. Това осигурява приемственост, но същевременно изисква регулярна оценка на ефективността на органите и адекватността на компетентностите им спрямо рисковете и задачите на дружеството.

IX. Разширена матрица за прилагане на принципите на корпоративно управление

С оглед изискването декларацията да съдържа не само формално позоваване на Кодекса, а проверимо описание на реално прилаганите механизми, в настоящия раздел

е представена разширена матрица на съответствието. Матрицата има за цел да свърже принципите на корпоративното управление с конкретни управленски, контролни и отчетни действия, които са приложими за публично дружество с двустепенна система на управление и холдингов профил.

Матрицата не следва да се тълкува като отделна вътрешна политика или като изчерпателно изброяване на всички законови задължения. Тя представлява систематизирано описание на начина, по който дружеството поддържа прозрачност, отчетност, защита на правата на акционерите, контрол върху управлението, наблюдение върху финансовото отчитане и пропорционално разглеждане на въпросите, свързани със заинтересованите лица и устойчивото развитие.

Област	Статус	Прилагани механизми	Фокус за последващо наблюдение
Корпоративно ръководство	Приложимо	Двустепенна система на управление; ясно разграничение между управленски функции на УС и контролни функции на НС; представителство чрез изпълнителен директор; протоколиране на решенията; спазване на устава и законовите ограничения.	Поддържане на проследима документация за съществените решения и своевременно предоставяне на информация от УС към НС.
Независимост, лоялност и конфликт на интереси	Приложимо	Членовете на органите следва да действат в интерес на дружеството и всички акционери; при потенциални конфликти се прилагат законовите правила, декларационни режими и ограниченията за сделки със заинтересовани лица.	Засилване на предварителната проверка и документиране на икономическата обоснованост при сделки със свързани или заинтересовани лица.
Одит, вътрешен контрол и риск	Приложимо	Функционира Одитен комитет; осъществява се независим финансов одит; УС и НС наблюдават финансовото състояние, ликвидността, вземанията, задълженията, обезценките и регулаторната отчетност.	Регулярно обобщаване на ключовите финансови и нефинансови рискове, включително ликвиден, кредитен, пазарен, регулаторен, информационен и риск от обезценка.
Права на акционерите	Приложимо	Всички акции са от един клас; всяка акция дава един глас; материалите за ОСА се предоставят по законоустановения ред; акционерите могат да	Подобряване на достъпността на информацията за минали и предстоящи общи събрания и ясно представяне на

Област	Статус	Прилагани механизми	Фокус за последващо наблюдение
		участват лично или чрез пълномощник.	решенията и резултатите от гласуването.
Разкриване на финансова информация	Приложимо	Изготвят се индивидуални и консолидирани финансови отчети, доклади за дейността, декларации и одиторски доклади; информацията се предоставя на компетентните органи и регулирания пазар.	Засилване на вътрешната проверка на комплектността на отчетните пакети и съответствието между числовите данни и текстовите оповестявания.
Разкриване на нефинансова и управленска информация	Приложимо пропорционално	Дружеството оповестява информация относно управление, органи, акционерна структура, рискове и контролни механизми; темите за устойчивост се разглеждат според приложимостта им за групата.	Постепенно надграждане на качествените оповестявания относно заинтересовани лица, екологични и социални аспекти, доколкото са релевантни.
Заинтересовани лица и устойчивост	Приложимо пропорционално	Прилагат се общи принципи на законосъобразност, добросъвестност, стабилност на отношенията с контрагенти, защита на информацията и съобразяване с рисковете на средата.	Идентифициране на ключовите заинтересовани лица и поддържане на основен регистър на въпросите, които могат да имат значение за дългосрочната стойност.
Комитети и специализирани функции	Приложимо с ограничения	Функционира Одитен комитет. Не са създадени отделни комитети по назначения, възнаграждения, риск или устойчивост поради размера и структурата на дружеството.	Периодична оценка дали промени в мащаба, рисковия профил или нормативната среда налагат създаване на допълнителни специализирани функции.

Прилагането на корпоративното управление се оценява не само чрез наличието на формални документи, но и чрез практическата способност на органите да вземат информирани решения, да предотвратяват конфликт на интереси, да поддържат надеждно финансово отчитане и да осигуряват еднакъв достъп на инвеститорите до съществена информация. Поради това декларацията поставя акцент върху функционалните контролни механизми, които могат да бъдат проверени чрез

протоколи, отчетни материали, решения на ОСА, одиторски доклади и публични оповестявания.

Когато дадена препоръка на Кодекса предполага структура, характерна за големи предприятия или за дружества със значително по-сложна организационна рамка, дружеството използва пропорционален подход. Този подход не означава отказ от принципите на доброто управление, а адаптиране на формата на прилагане към реалния мащаб на дейността. Ключовото изискване е целите на препоръките - прозрачност, отчетност, контрол и защита на инвеститорите - да бъдат постигнати чрез наличните органи и процедури.

Х. Разкриване на информация, прозрачност и защита срещу селективно оповестяване

Като публично дружество „Армейски Холдинг“ АД следва да поддържа режим на разкриване на информация, който гарантира равнопоставен достъп на акционерите, инвеститорите, регулирания пазар, КФН и обществеността до съществените данни за финансовото състояние, дейността, управлението и рисковия профил на дружеството. Прозрачността има значение не само за изпълнение на нормативните изисквания, но и за поддържане на доверие в управлението и за намаляване на информационната асиметрия между ръководството и пазара.

Разкриването на информация следва да бъде пълно, точно, навременно и последователно. То трябва да обхваща както периодичната отчетност, така и текущите обстоятелства, които могат да имат съществено значение за цената на ценните книжа или за инвестиционната оценка на дружеството. Не следва да се допуска предоставяне на съществена информация на отделни лица преди нейното надлежно публично оповестяване, освен в случаите, в които това е допустимо по закон и са изпълнени съответните условия за конфиденциалност.

Практическото управление на процеса по разкриване на информация включва: идентифициране на подлежащите на оповестяване факти; вътрешно съгласуване на съдържанието; проверка на съответствието между счетоводните данни, докладите и декларациите; подписване от компетентните лица; подаване чрез съответните системи; съхраняване на доказателства за подаване; и последващ контрол върху публикуваните материали. Директорът за връзки с инвеститорите подпомага този процес чрез координация с органите на управление, счетоводната функция, одитора и акционерите.

1. Периодична регулирана информация

Периодичната регулирана информация включва годишни и междинни финансови отчети, доклади за дейността, декларации от отговорните лица, одиторски доклади, доклади и материали, свързани с общото събрание, както и други документи, изискуеми от закона и актовете по прилагането му. При консолидираното отчитане допълнително значение има съгласуваността между данните на дружеството-майка и предприятията от групата, правилното елиминиране на вътрешногрупови разчети и последователното прилагане на счетоводните политики.

Контролът върху периодичната информация следва да включва преглед на числовите данни, проверка на сравнителните периоди, съответствие между таблиците и текстовите обяснения, наличие на всички задължителни подписи и приложения, както и оценка дали са представени съществените рискове, несигурности и събития след отчетната дата. За 2025 г. особено внимание следва да се отдели на загубата за периода, паричните потоци, ликвидните показатели, вземанията, задълженията, вътрешногруповите експозиции и потенциалните обезценки.

2. Текуща информация и значими обстоятелства

Текущата информация обхваща обстоятелства, които могат да бъдат съществени за инвеститорите, включително промени в органите, промени в капитала или правата по акции, съществени сделки, решения на общото събрание, избор или промяна на одитор, възникване на значими задължения, съществени съдебни или административни производства, както и други факти, които могат да повлияят на оценката за дружеството. Ръководството следва да оценява съществеността не само по размер, но и по характер, потенциален ефект и очаквана реакция на пазара.

При наличие на съмнение дали дадено обстоятелство подлежи на оповестяване, консервативният подход изисква своевременна правна и счетоводна преценка. Документирането на такава преценка е част от доброто корпоративно управление, защото показва, че решението за оповестяване или неоповестяване е взето след оценка на фактите, нормативните критерии и интереса на инвеститорите.

3. Вътрешна координация и предотвратяване на информационни несъответствия

Информационните несъответствия между отделните документи на годишния отчетен пакет са един от практическите рискове при публичното отчитане. За ограничаването им дружеството следва да използва единен източник на данни за ключовите показатели, да съгласува числата между индивидуалния и консолидирания отчет, да проверява имената и длъжностите на членовете на органите, да контролира датите, решенията на ОСА, акционерната структура и данните за одитора. Тези проверки имат регулаторно значение, защото грешки в идентификационните, финансовите или управленските данни могат да създадат заблуждаваща информация за пазара.

Дружеството следва да поддържа архив на публикуваните документи, версии на отчетите, кореспонденция по съществени въпроси, протоколи от заседания и доказателства за извършени оповестявания. Архивът не е само административна мярка, а елемент от контролната среда, който позволява последваща проверка, проследимост и защита на дружеството при регулаторни запитвания или инвеститорски въпроси.

XI. Свързани лица, заинтересовани лица и конфликти на интереси

Управлението на отношенията със свързани и заинтересовани лица е съществен елемент от корпоративното управление на публичните дружества. При холдингови структури този въпрос има допълнителна практическа значимост поради наличието на дъщерни и асоциирани предприятия, вътрешногрупови вземания и задължения, възможни общи управленски лица, договорни отношения и финансови експозиции между предприятията от групата.

Основната цел на режима е да се предотвратят сделки, които не са в интерес на дружеството или които прехвърлят стойност към свързано или заинтересовано лице при условия, по-неблагоприятни от пазарните. Контролът върху тези сделки трябва да осигури предварителна идентификация на участниците, оценка на предмета и стойността, проверка на приложимите прагове, разглеждане на икономическата обосновааност, надлежно одобрение от компетентния орган и достатъчно оповестяване, когато това се изисква.

1. Идентифициране и предварителна проверка

Преди сключване на сделка, която може да попадне в обхвата на режима за свързани или заинтересовани лица, следва да се извърши проверка на страните по сделката, контрола върху тях, участието на членове на органите, свързаността с акционери, икономическата цел на сделката и стойността на поетите права и задължения. При

съмнение дали дадено лице е свързано или заинтересовано, подходяща практика е да се приеме по-консервативна квалификация до извършване на допълнителна правна преценка.

Членовете на органите следва да уведомяват своевременно за обстоятелства, които могат да породят конфликт на интереси или да наложат въздържане от участие в обсъждане и гласуване. Липсата на формален конфликт не изключва необходимостта от анализ дали сделката е икономически оправдана за дружеството и дали условията са сравними с условията, които биха били договорени между независими лица.

2. Документиране на пазарни условия и икономическа обосновааност

Когато се сключват сделки със свързани или заинтересовани лица, добрата практика изисква да се документират предметът, цената, падежите, лихвите, обезпеченията, условията за прекратяване, очакваната икономическа полза и възможните алтернативи. При финансови експозиции значение имат кредитният риск, събираемостта, обезпечеността, договорените лихвени проценти, класификацията в отчетите и необходимостта от обезценка.

Документирането на пазарните условия не следва да бъде формално. То трябва да позволява на НС, Одитния комитет, одитора и при необходимост на акционерите да разберат защо сделката е необходима, как е определена цената и какви рискове поема дружеството. При липса на активен пазар или сравними сделки следва да се използват разумни оценъчни подходи и професионална преценка, като ограниченията на оценката се посочват ясно.

3. Наблюдение след сключване на сделката

Контролът не приключва с одобряването или подписването на сделката. Следва да се проследява изпълнението на задълженията, настъпването на падежи, получаването на плащания, необходимостта от промяна на условията, възникването на просрочия и потенциалното влияние върху финансовите отчети. При сделки с дългосрочен ефект или при вътрешногрупови разчети този последващ контрол е съществен за оценката на ликвидността, кредитния риск и обезценките.

През 2025 г. фокусът върху финансовите експозиции, вземанията и задълженията е от особено значение поради отчетената загуба, намалените приходи и отрицателния оперативен паричен поток. Това налага ръководството да поддържа засилен мониторинг върху събираемостта, реалистичността на очакваните парични потоци и своевременното признаване на загуби от обезценка, когато са налице индикации.

Контролна област	Примерни индикатори	Очакван контролен отговор
Потенциална свързаност	Общи собственици, контрол, участие на членове на органите, дъщерни и асоциирани дружества	Проверка на страните, декларации, правна преценка и документиране на резултата.
Пазарни условия	Цена, лихва, срок, обезпечение, начин на плащане, санкции при неизпълнение	Съпоставка с налични пазарни данни или мотивирана оценка при липса на сравними данни.
Одобрение	Сделки над праговете или сделки със заинтересовани лица	Предварително разглеждане от компетентния орган и спазване на уставните и законовите правила.
Отчетно третиране	Класификация, признаване,	Съгласуване със счетоводната

Контролна област	Примерни индикатори	Очакван контролен отговор
	обезценка, оповестяване	политика, одитора и контрол върху консолидираните елиминации.
Последващ контрол	Падежи, плащания, просрочия, промени в условията	Регулярен преглед от ръководството и своевременно докладване при съществено отклонение.

ХІІ. Последващо наблюдение и приоритети за подобряване на корпоративното управление

Декларацията за корпоративно управление не е само отчетен документ за минал период. Тя следва да служи и като инструмент за последващо наблюдение на областите, в които управлението, контролът и публичното разкриване могат да бъдат подобрили. С оглед финансовите резултати за 2025 г., структурата на групата и изискванията към публичните дружества, приоритетите за следващия период следва да бъдат насочени към финансовата дисциплина, качеството на отчетността, контрола върху вътрешногруповите отношения, регулаторната своевременност и пропорционалното надграждане на оповестяванията относно рисковете и заинтересованите лица.

Формулирането на приоритети не представлява гаранция за бъдещи резултати и не следва да се тълкува като прогноза. То представлява управленска рамка за внимание, чрез която органите на дружеството могат да проследяват дали контролната среда остава адекватна спрямо промените в дейността, финансовото състояние и нормативните изисквания.

Приоритет	Основание	Практически действия	Отговорни функции
Финансова дисциплина и ликвидност	Отчетени са по-ниски приходи, загуба и отрицателен оперативен паричен поток.	Регулярен преглед на паричните потоци, падежите, събираемостта и необходимите плащания; ограничаване на неприоритетни разходи.	УС с контрол от НС
Вземания и обезценки	Кредитният риск и реалистичността на възстановимите стойности са ключови за качеството на отчетите.	Преглед на падежи, обезпечения, събираемост, лихви и индикации за обезценка; своевременно счетоводно отразяване.	УС, счетоводна функция, Одитен комитет
Вътрешногрупови отношения	Холдинговата структура поражда вътрешногрупови сделки и разчети.	Поддържане на договорна документация, пазарна обоснованост, контрол върху елиминации и ясно оповестяване.	УС и Одитен комитет
Регулаторно разкриване	Публичният статут изисква точност и своевременност на	Контролен списък за отчетните пакети, архив на публикации,	УС и ДВИ

Приоритет	Основание	Практически действия	Отговорни функции
	периодичната и текущата информация.	съгласуване на текстове и числа, участие на ДВИ.	
Корпоративна документация	Протоколи, решения и вътрешни проверки са доказателство за добросъвестно управление.	Подобряване на проследимостта на решенията, включително мотиви при значими сделки и сделки със свързани лица.	УС и НС
Устойчивост и заинтересовани лица	Националният кодекс поставя по-ясен акцент върху дългосрочната стойност и заинтересованите лица.	Качествено идентифициране на релевантните заинтересовани лица и рискове; пропорционално оповестяване без несъразмерна административна тежест.	УС с контрол от НС

При изпълнение на тези приоритети дружеството следва да спазва принципа на пропорционалност. Не е необходимо малко или средно публично дружество да възпроизвежда механично сложни структури, характерни за големи международни групи. Необходимо е обаче да поддържа достатъчна управленска дисциплина, документираност и прозрачност, така че акционерите и инвеститорите да могат да оценят състоянието на дружеството, рисковете и начина, по който органите изпълняват задълженията си.

Надзорният съвет и Управителният съвет следва периодично да преценяват дали наличните контролни механизми остават подходящи. Такава преценка е особено важна при промяна в капитала, акционерната структура, състава на органите, значими сделки, увеличение на задлъжнялостта, промяна в дейността на дъщерните дружества или нови регулаторни изисквания. При необходимост могат да бъдат приети допълнителни вътрешни правила, контролни списъци или политики, които да надградят съществуващата рамка.

ХІІІ. Заключение

През 2025 г. „Армейски Холдинг“ АД прилага модел на корпоративно управление, основан на двустепенна система, публично разкриване на регулирана информация, равнопоставено третиране на акционерите, контрол върху сделки със свързани и заинтересовани лица, наблюдение върху финансовото отчитане и функциониране на Одитен комитет. Управлението е пропорционално на мащаба и холдинговия характер на групата.

Основните предизвикателства пред корпоративното управление през отчетния период са свързани с финансовото представяне, ликвидността, събираемостта на вземанията, контрола върху вътрешногруповите експозиции, риска от обезценка на активи и необходимостта от своевременно регулаторно разкриване на информация. Ръководството следва да продължи да поставя акцент върху разходната дисциплина, качеството на отчетността, прозрачността към акционерите и засилването на контролните процедури там, където рисковете са най-съществени.

Настоящата декларация е изготвена с оглед пълнота и регулаторна съвместимост. Тя не заменя одитирания консолидиран финансов отчет, годишния консолидиран доклад за дейността, доклада на независимия одитор, доклада за прилагане на политиката за възнагражденията или други задължителни документи, а ги допълва в частта относно корпоративното управление.

Дата на съставяне: 24.04.2026 г.

За „Армейски Холдинг“ АД:

Nikola Petrov Todorov Digitally signed by Nikola Petrov Todorov
Date: 2026.04.24 10:25:29 +03'00'

Никола Петров Тодоров

Изпълнителен директор

ДОПЪЛНИТЕЛНА ИНФОРМАЦИЯ

относно факти и обстоятелства, подлежащи на разкриване във връзка с годишния консолидиран финансов отчет и годишния консолидиран доклад за дейността на „АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ“ АД за 2025 г.

Отчетен период: 01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.

1. Регулаторна основа, предназначение и обхват

Настоящата допълнителна информация е изготвена за целите на пълнотата, последователността и регулаторната проследимост на годишния консолидиран отчетен комплект на „Армейски Холдинг“ АД и дъщерните предприятия за финансовата 2025 година. Документът е съобразен с режима на последващо разкриване на информация от публичните дружества и емитентите на ценни книжа, включително приложимите изисквания на Закона за публичното предлагане на ценни книжа, Закона за счетоводството, Наредба № 2 на Комисията за финансов надзор и Регламент (ЕС) № 596/2014 относно пазарната злоупотреба.

Информацията е структурирана по примерния списък на факти и обстоятелства, подлежащи на разкриване за емитенти по Приложение № 4 към Наредба № 2, като е съобразена и с годишните оповестявания по Приложение № 2 към същата наредба, включени в годишния консолидиран доклад за дейността. По този начин документът изпълнява функция на самостоятелна регулаторна справка към годишния консолидиран отчетен комплект, без да замества годишния доклад за дейността, финансовите отчети, декларацията за корпоративно управление или одиторския доклад.

Когато в нормативния текст се използва терминът „емитент“, в настоящата информация той се отнася до „Армейски Холдинг“ АД като публично дружество и предприятие майка. Когато съответното обстоятелство касае дъщерно дружество, оценката е извършена на равнище икономическа група, доколкото фактът може да има значение за инвеститорите, финансовото състояние, управлението, контрола или публичното разкриване на информация от емитента.

Оценката е направена към датата на подписване на настоящия документ въз основа на годишния консолидиран финансов отчет за 2025 г., годишния консолидиран доклад за дейността, счетоводната политика и пояснителните бележки към консолидирания отчет, декларацията за корпоративно управление и наличната корпоративна информация за органите на управление, акционерната структура, консолидационния периметър и съществените факти след отчетната дата.

2. Идентификация на емитента и групата

Емитент	„Армейски Холдинг“ АД
Правно качество	Акционерно дружество; публично дружество по смисъла на приложимото законодателство
ЕИК	121213274
LEI	8945007R5EV4EIS8S151
ISIN / борсов код	BG1100009973 / ARMH
Регулиран пазар	Българска фондова борса
Седалище и адрес на управление	гр. София 1000, бул. „Цар Освободител“ № 33
Адрес за кореспонденция	гр. София 1784, ул. „Михаил Тенев“ № 12, Бизнес център „Евротур“, офис 6
Акционерен капитал	515 838 лв., разпределен в 515 838 обикновени

	безналични акции с номинална стойност 1 лв. всяка
Представяващ	Никола Петров Тодоров – изпълнителен директор
Отчетен период	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.

Към 31.12.2025 г. дружеството майка осъществява холдингова и инвестиционна дейност чрез управление на участия, финансиране и наблюдение на дружества от икономическата група, както и чрез участие в органи на управление на дъщерни и асоциирани предприятия. На консолидирана основа дейността включва услуги, производство на брезентови изделия, управление и отдаване под наем на открити и закрити площи, както и свързани административни и инвестиционни функции.

3. Контролен преглед на приложимите обстоятелства за 2025 г.

Референция	Обстоятелство	Обобщена оценка за 2025 г.
т. 1.1	Промяна на лицата, упражняващи контрол	Не е установена промяна в контрола върху емитента; няма контролиращ акционер по известните данни.
т. 1.2	Производство по несъстоятелност	Не е открито производство по несъстоятелност за дружеството майка или за дъщерно дружество.
т. 1.3	Съществени сделки	Не са оповестени нови съществени сделки извън обичайната дейност или със структуроопределящ ефект.
т. 1.4	Съвместно предприятие	Не са вземани решения за сключване, прекратяване или разваляне на договор за съвместно предприятие.
т. 1.5	Промяна на одиторите	Избран е регистриран одитор за 2025 г.; не са установени извънредни обстоятелства по смяна на одитор.
т. 1.6	Съдебни или арбитражни дела	Не са установени производства над прага от 10% от собствения капитал.
т. 1.7	Покупка, продажба или залог на дялови участия	Не са отчетени промени в консолидационния периметър и не са установени сделки със залог или прехвърляне на участия.
т. 1.8	Други инвеститорски съществени обстоятелства	Няма други неразкрити обстоятелства; финансовите резултати, рисковете и перспективите са оповестени в годишния доклад.

4. Подробна информация по отделните факти и обстоятелства

1. Промяна на лицата, упражняващи контрол върху дружеството и групата

Оценка за 2025 г.: През отчетната 2025 г. не е установена промяна на лицата, които упражняват контрол върху „Армейски Холдинг“ АД, нито промяна в контролната позиция на дружеството майка спрямо дъщерните предприятия, включени в консолидирания периметър.

Към 31.12.2025 г. акционер с пряко участие над 5% от капитала и правата на глас е „Актив Секюрити Груп“ ЕООД, гр. Плевен, ЕИК 204791756, с 46 289 броя акции, представляващи 8,97% от капитала и от правата на глас. По наличната информация не е налице акционер с контролиращо участие, както и не са известни договорености между

акционери, които да могат да доведат до ограничаване на правото на глас, ограничаване на прехвърлянето на акции или бъдеща промяна в контрола върху дружеството.

Управлението на емитента продължава да се осъществява при двустепенна система на управление чрез Надзорен съвет и Управителен съвет. През 2025 г. не са настъпили промени в представителството на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист. Дружеството се представлява от изпълнителния директор Никола Петров Тодоров. По наличните оповестявания не са налице промени в управителните и надзорните органи, които да водят до промяна в управленския модел, контролна среда или публично-дружествена отчетност.

Орган / функция	Състав / информация
Надзорен съвет	Атанас Стефанов Атанасов; „Актив Секюрити Груп“ ЕООД
Управителен съвет	Никола Петров Тодоров – изпълнителен директор; Ирен Ангелова Кирилова – член; Георги Христов Цолов – член
Представителство	Никола Петров Тодоров – изпълнителен директор
Прокурист	Не е назначаван или освобождаван прокурист през 2025 г.
Директор за връзки с инвеститорите	Димитър Димитров Цветанов

За целите на консолидираната преценка следва да се подчертае, че през 2025 г. не са отчетени промени в икономическата група, организационни преобразувания, апортни вноски или прекратени дейности, които да променят структурата на контрол или влиянието на дружеството майка върху дъщерните предприятия.

2. Откриване на производство по несъстоятелност за дружеството или за негово дъщерно дружество

Оценка за 2025 г.: Няма открито производство по несъстоятелност за „Армейски Холдинг“ АД или за дъщерните дружества от групата, както и няма оповестени съществени етапи по такова производство.

Към края на отчетния период не са налице данни за подадена молба за откриване на производство по несъстоятелност, постановено решение за откриване на производство, назначаване на временен или постоянен синдик, оздравителна процедура, обявяване в несъстоятелност или прекратяване на дейност поради неплатежоспособност или свръхзадълженост на емитента или на дъщерно предприятие. Не са налице и решения или искания за прекратяване и обявяване в ликвидация на дружеството майка.

Въпреки липсата на такова производство, финансовото управление на групата следва да продължи да поставя акцент върху ликвидността, събираемостта на вземанията, падежната структура на задълженията и контрола върху финансовите разходи. Тези фактори са съществени за стабилността на консолидираното финансово състояние, но към 31.12.2025 г. не формират основание за оповестяване на производство по несъстоятелност.

3. Сключване или изпълнение на съществени сделки

Оценка за 2025 г.: През 2025 г. не са оповестени сключени или изпълнявани съществени сделки, които да водят до промяна в контрола, консолидационния периметър, капитала, основната дейност или финансовата структура на групата извън обичайния ѝ бизнес модел.

Холдинговият характер на „Армейски Холдинг“ АД предполага наличие на вътрешногрупови и свързани взаимоотношения, включително разчети, вземания, заемни експозиции, участие в управлението на дружества от групата и текущо финансиране. Тези взаимоотношения са отразени в консолидирания финансов отчет и в годишния консолидиран доклад за дейността и представляват част от нормалната холдингова функция на дружеството майка. През отчетния период не са идентифицирани сделки, които да са извън обичайната дейност, да се отклоняват съществено от пазарните условия или да породят задължение за допълнително отделно разкриване като структуроопределящи съществени сделки.

Не са извършвани увеличение или намаление на капитала, нови емисии акции, апортни вноски, преобразуване, придобиване или продажба на предприятие, изключване или включване на ново дъщерно дружество, прекратяване на основна дейност или сделки с ефект, който самостоятелно да променя профила на групата. В консолидираните отчети са отчетени приходи, разходи, вземания, финансови активи, парични потоци и пасиви, които са анализирани в годишния доклад, но те не представляват ново настъпило обстоятелство по смисъла на настоящата точка.

Към 31.12.2025 г. консолидираните активи включват дългосрочни търговски и други вземания, други нетекущи финансови активи и текущи търговски и други вземания. Управлението на тези позиции изисква контрол върху събираемостта, документалната обоснованост, падежите, обезпеченията и оценката за обезценка. Поради тази причина тези експозиции са разгледани като част от финансовия риск и свързаните лица в годишния консолидиран доклад за дейността, без да се отчита отделна нова съществена сделка през 2025 г.

4. Решение за сключване, прекратяване или разваляне на договор за съвместно предприятие

Оценка за 2025 г.: През 2025 г. не са вземани решения за сключване, прекратяване или разваляне на договор за съвместно предприятие от „Армейски Холдинг“ АД или от дъщерните дружества от групата.

Не са установени нови договори, които да водят до създаване на съвместно контролирана дейност, съвместно предприятие или договорна форма на споделен контрол с трето лице. Не са налице и решения за прекратяване или разваляне на съществуващи договори от подобен характер. Консолидационният периметър към 31.12.2025 г. остава структуриран чрез дъщерни предприятия, включени по метода на пълна консолидация, и асоциирани предприятия, отчетани съобразно приложимата счетоводна политика.

Отделните дружества от групата осъществяват дейност в рамките на съществуващия бизнес модел – услуги, производство, управление и отдаване под наем на площи, холдингово управление и инвестиции. Няма информация за създаване на ново съвместно предприятие, което да изисква промяна в счетоводното третиране, оценката на контрол, съвместен контрол или значително влияние.

5. Промяна на одиторите на дружеството и причини за промяната

Оценка за 2025 г.: За финансовата 2025 г. е посочен регистриран одитор Божидар Йорданов Начев, рег. № 0788. Не са установени извънредни обстоятелства по смяна на одитор, произтичащи от отказ, невъзможност за изпълнение, прекратяване на ангажимент или спор относно счетоводното третиране или одиторските процедури.

През 2025 г. общото събрание на акционерите е избрало одитор за финансовата 2025 г. като част от обичайната годишна корпоративна процедура по приемане на отчетите, освобождаване от отговорност на членовете на органите и възлагане на независим финансов одит. Изборът на одитор е елемент от системата за финансово отчитане, вътрешен контрол и регулаторна прозрачност на публичното дружество.

Системата на контрол върху процеса на финансово отчитане включва органите на управление, счетоводното обслужване, Одитния комитет, лицата, подготвящи регулаторните оповестявания, и външния регистриран одитор. Контролът обхваща правилното осчетоводяване на стопанските операции, последователността на счетоводните политики, документалната обосновааност на сделките, прегледа на съществените салда и съответствието с приложимата отчетна рамка.

Към датата на настоящата информация не са оповестени факти за промяна на одитор, която да изисква допълнително разяснение относно причините за промяната извън обичайния избор на регистриран одитор за отчетната година. В случай че след датата на тази информация възникне такава промяна, тя следва да бъде оценена отделно с оглед изискванията за текущо и регулирано разкриване.

6. Образуване или прекратяване на съдебно или арбитражно дело относно задължения или вземания с цена на иска най-малко 10% от собствения капитал

Оценка за 2025 г.: Към 31.12.2025 г. не са установени висящи, образувани или прекратени съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на дружеството майка или на дъщерно дружество, с цена на иска най-малко 10% от собствения капитал.

Консолидираният собствен капитал към 31.12.2025 г. е 954 хил. лв. В тази връзка за аналитична ориентация прагът от 10% на консолидирана основа би представлявал приблизително 95,4 хил. лв.; нормативната преценка за конкретно производство се извършва спрямо приложимата база за собствен капитал на съответното дружество, до което се отнася делото. По наличните отчетни и корпоративни данни не са установени производства, които да достигат или надхвърлят този праг на същественост.

Липсата на производства над посочения праг намалява непосредствения правен риск за групата, но не отменя необходимостта от текущ договорен, корпоративен и правен контрол върху наемните, заемните, трудовите, доставните и вътрешногруповите отношения. Ръководството следва да продължи да наблюдава възникването на потенциални претенции, просрочени вземания, обезпечения, гаранции и отношения със свързани лица, които могат да окажат влияние върху ликвидността или финансовия резултат.

Не са налице и решения или искания за прекратяване и обявяване в ликвидация на дружеството майка. Към края на отчетната година дружеството няма регистрирани клонове в страната или чужбина, които да създават допълнителна правна експозиция в тази част.

7. Покупка, продажба или учреден залог на дялови участия в търговски дружества

Оценка за 2025 г.: През 2025 г. няма покупка, продажба или учреден залог на дялови участия в търговски дружества от емитента или негово дъщерно дружество, които да променят консолидационния периметър, контрола или значителното влияние на групата.

През отчетния период не са отчетени промени в икономическата група, водещи до първоначално включване, изключване или прекласификация на дъщерно или

асоциирано предприятие. Дъщерните предприятия продължават да се включват по метода на пълната консолидация, а асоциираните предприятия се представят съобразно приложимата счетоводна политика и метода на собствения капитал.

Дружество	Статус	Дял	Метод / основна характеристика
„Дружество за автомобилни превози“ АД	Дъщерно предприятие	77%	Пълна консолидация; годишни технически прегледи, отдаване под наем на площи, информационно обслужване
„Брезентови изделия“ АД	Дъщерно предприятие	59%	Пълна консолидация; производство на брезентови изделия, покривала, сенници и сродни изделия
„Карнота“ АД	Дъщерно предприятие	57%	Пълна консолидация; отдаване под наем и управление на площи
„Булгарцвет ЕП“ АД	Дъщерно предприятие	51%	Пълна консолидация; отдаване под наем и управление на площи

Дружество	Дял	Статус	Метод
„Хан Кубрат“ АД	43%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал
„Ахинора“ АД	37%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал
„Армснab“ АД	25%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал
„Консултантска къща Легафин“ ООД	25%	Асоциирано предприятие	Метод на собствения капитал

Посочената структура показва, че през 2025 г. групата е запазила съществуващия си инвестиционен и консолидационен профил. Не са оповестени залози върху дялови участия, продажби на съществени участия или придобивания на нови участия, които да изискват отделно разкриване по настоящата точка. Инвестициите в асоциирани предприятия и другите нетекущи финансови активи са представени в консолидираните финансови отчети и в пояснителните приложения.

8. Други обстоятелства, които могат да бъдат от значение за инвеститорите

Оценка за 2025 г.: Към датата на настоящата информация не са установени други неразкрити факти или обстоятелства, които дружеството счита, че биха могли самостоятелно да бъдат от значение за инвеститорите при вземане на решение да придобият, продадат или продължат да притежават публично предлагани ценни книжа на емитента.

Показател	2025 г.	2024 г.	Инвеститорски прочит
Общо приходи	400 хил. лв.	884 хил. лв.	намаление с 484 хил. лв.; - 54,8%
Оперативни приходи	400 хил. лв.	884 хил. лв.	съществен спад на приходната база
Общо разходи	474 хил. лв.	580 хил. лв.	намаление на разходите, но недостатъчно спрямо спада на приходите
Финансови разходи	106 хил. лв.	64 хил. лв.	увеличение с 42 хил. лв.
Печалба/(загуба) за периода	(74) хил. лв.	304 хил. лв.	преминаване от печалба към загуба

Резултат, приписван на собствениците на майката	(64) хил. лв.	304 хил. лв.	отрицателен резултат за акционерите на майката
Общо активи	1 915 хил. лв.	1 961 хил. лв.	намаление с 46 хил. лв.
Общо собствен капитал	954 хил. лв.	921 хил. лв.	увеличение с 33 хил. лв.
Общо пасиви	961 хил. лв.	1 040 хил. лв.	намаление със 79 хил. лв.
Парични средства и еквиваленти	50 хил. лв.	80 хил. лв.	намаление с 30 хил. лв.
Нетен паричен поток от оперативна дейност	(137) хил. лв.	454 хил. лв.	преминаване към отрицателен оперативен паричен поток

Основните финансови резултати, рискове и перспективи за 2025 г. са разгледани в годишния консолидиран доклад за дейността. На консолидирана основа общите приходи са 400 хил. лв. спрямо 884 хил. лв. за 2024 г., а финансовият резултат за периода е загуба от 74 хил. лв. спрямо печалба от 304 хил. лв. за предходната година. Резултатът, приписван на собствениците на дружеството майка, е загуба от 64 хил. лв. Тези показатели са съществени за анализа на дейността и са представени в годишния доклад, но не представляват отделно неразкрито обстоятелство извън годишното финансово отчитане.

Към 31.12.2025 г. общите активи на групата са 1 915 хил. лв., общият собствен капитал е 954 хил. лв., а пасивите са 961 хил. лв. Балансовата структура остава относително стабилна, като основните управленски приоритети са свързани с възстановяване на приходите, подобряване на събираемостта на вземанията, контрол върху финансовите разходи, поддържане на ликвидност и по-добро използване на активите. Тези фактори са част от оценката на бъдещото развитие и рисковия профил на групата.

След края на отчетния период не са установени събития, които да изискват корекция на финансовите отчети или да променят съществено оценката за финансовото състояние на групата към 31.12.2025 г. Не са отчетени промени в счетоводната политика, не са придобивани или прехвърляни собствени акции, не са регистрирани клонове и не е осъществявана научноизследователска и развойна дейност, която да изисква отделно допълнително разкриване в рамките на настоящата информация.

В случай че след датата на подписване възникне факт, който представлява вътрешна информация по смисъла на Регламент (ЕС) № 596/2014 или друго обстоятелство, подлежащо на текущо разкриване, дружеството следва да го оповести по установения ред чрез избраната от него информационна агенция/медия, регулирания пазар и Комисията за финансов надзор, съобразно приложимите срокове и процедури.

5. Заключителни бележки

Настоящата допълнителна информация е съгласувана по съдържание с годишния консолидиран финансов отчет, годишния консолидиран доклад за дейността, декларацията за корпоративно управление и пояснителните бележки към консолидирания отчет за 2025 г. Тя следва да се разглежда заедно с тези документи, тъй като съдържа регулаторно структурирано обобщение на факти и обстоятелства, а не самостоятелен финансов отчет.

Към датата на подписване на настоящата информация ръководството не е установило други факти от характера на посочените по-горе, които да са настъпили през отчетния

период и да не са отразени в годишния консолидиран отчетен комплект или в настоящата допълнителна информация. При последващо установяване на съществено обстоятелство, подлежащо на разкриване, то следва да бъде предмет на отделна оценка и оповестяване по приложимия ред.

Дата: 24.04.2026 г.

Място: гр. София

Подпис: Nikola
Petrov
Todorov

Digitally signed by
Nikola Petrov
Todorov
Date: 2026.04.24
10:25:56 +03'00'

/ **Никола Петров Тодоров** /
Изпълнителен директор на „АРМЕЙСКИ
ХОЛДИНГ“ АД

ДОКЛАД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОЛИТИКАТА ЗА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА на членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет за финансовата 2025 година

1. Резюме на доклада и основни заключения

Настоящият доклад представя начина, по който „АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ“ АД е прилагало през финансовата 2025 година действащата политика за възнагражденията на членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет. Докладът е изготвен като самостоятелен документ към годишния финансов отчет за дейността на дружеството и е предназначен за предоставяне на акционерите и за последващо публично оповестяване по приложимия ред.

За 2025 г. политиката е прилагана при запазване на консервативен подход към възнагражденията. Членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет не са получили и на тях не са начислени възнаграждения от дружеството майка за 2025 г. Не са предоставяни променливи възнаграждения, бонуси, премии, възнаграждения на база акции, опции върху акции, други финансови инструменти, допълнително доброволно пенсионно или здравно осигуряване, заеми, социално-битови плащания, гаранции или обезщетения при прекратяване.

Отчетеният подход съответства на фактическата дейност на дружеството майка, на ограничената административна структура и на липсата на индивидуални приходи от дейността през 2025 г. На консолидирана база групата отчита общи приходи в размер на 400 хил. лв. и загуба за периода в размер на 74 хил. лв.; на индивидуална база дружеството майка не отчита приходи от дейността и отчита загуба в размер на 19 хил. лв.

Основното заключение на доклада е, че през 2025 г. не са установени отклонения от действащата политика за възнагражденията, не са прилагани извънредни обстоятелства, не е упражнявана възможност за възстановяване на променливо възнаграждение и не са налице плащания или материални стимули, които да породят допълнителен регулаторен риск при публичното оповестяване.

Показател	Оповестяване
Обхванат период	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.
Обхванати лица	Всички лица, които през 2025 г. са били членове на Надзорния съвет или Управителния съвет на дружеството.
Структура на възнаграждението по политиката	Постоянно възнаграждение; не е предвидено променливо възнаграждение като стандартна схема.
Фактически начислени и изплатени възнаграждения от дружеството майка за 2025 г.	0 лв. за всеки член на Надзорния съвет и Управителния съвет.
Променливо възнаграждение, бонуси, акции и опции	Не са предоставяни, начислявани или изплащани.
Допълнителни доброволни пенсионни/здравни облаги	Не са предоставяни.
Обезщетения при прекратяване	Не са начислявани или изплащани през 2025 г.
Отклонения от политиката	Не са установени.
Програма за 2026 г.	Запазване на консервативния само с фиксиран компонент подход, освен ако Общото събрание не приеме изменение на политиката.

2. Правно основание, регулаторен обхват и подход

Докладът е изготвен на основание приложимите разпоредби на Закона за публичното предлагане на ценни книжа и Наредба № 48 на Комисията за финансов надзор за изискванията към възнагражденията. Специалният режим за публичните дружества изисква приемане и прилагане на политика за възнагражденията на членовете на управителните и контролните органи, както и публично разкриване на начина на нейното изпълнение чрез самостоятелен доклад към годишния финансов отчет за дейността.

Съдържанието на настоящия доклад е структурирано така, че да покрие минималните елементи по чл. 12 и чл. 13 от Наредба № 48, включително преглед на прилагането на политиката през отчетната година, програма за следващата финансова година, индивидуализирана информация за всеки член на органите, петгодишна съпоставка, информация относно акции, опции, заеми, гаранции, обезщетения, отклонения от политиката и възможност за връщане на променливо възнаграждение.

Докладът се основава на действащата политика за възнагражденията на дружеството, годишните индивидуални и консолидирани отчетни данни за 2025 г., годишния консолидиран доклад за дейността, публично оповестените финансови и управленски данни за предходните години и протоколите от общите събрания на акционерите, доколкото са релевантни към изпълнението на политиката.

Всички парични стойности са представени в лева, освен ако изрично е посочено, че стойността е в хил. лв. При таблиците с финансови показатели за дейността на дружеството се използва индивидуалната отчетна база на дружеството майка, тъй като чл. 13, т. 16 от Наредба № 48 изисква съпоставяне на възнагражденията с резултатите на дружеството и средното възнаграждение на служителите в дружеството, които не са директори.

3. Корпоративно управление и лица в обхвата на доклада

„АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ“ АД прилага двустепенна система на управление. Органите на управление и контрол са Надзорен съвет и Управителен съвет. През 2025 г. не са настъпили промени в представителството на дружеството и не е назначаван или освобождаван прокурист. Дружеството се представлява от изпълнителния директор Никола Петров Тодоров.

Докладът обхваща всички лица, които са били членове на Надзорния съвет или Управителния съвет през отчетната 2025 г. В обхвата се включва и корпоративният член на Надзорния съвет, доколкото възнаграждението би било дължимо на юридическото лице като член на орган на публичното дружество.

Орган	Лице	Функция	Период в обхвата на доклада	Оповестяване
Надзорен съвет	Атанас Стефанов Атанасов	член на Надзорния съвет	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.	Не е отчетено възнаграждение от дружеството майка; не притежава акции от капитала на дружеството към 31.12.2025 г.
Надзорен съвет	„Актив Секюрити Груп“ ЕООД	корпоративен член на Надзорния съвет	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.	Акционер с пряко участие над 5% от капитала; не е отчетено възнаграждение като член на органа.
Управителен съвет	Никола Петров Тодоров	изпълнителен директор и член на Управителния	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.	Не е отчетено възнаграждение от дружеството майка; не

Орган	Лице	Функция	Период в обхвата на доклада	Оповестяване
		съвет		притежава акции от капитала на дружеството към 31.12.2025 г.
Управителен съвет	Ирен Ангелова Кирилова	член на Управителния съвет	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.	Не е отчетено възнаграждение от дружеството майка; не притежава акции от капитала на дружеството към 31.12.2025 г.
Управителен съвет	Георги Христов Цолов	член на Управителния съвет	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.	Не е отчетено възнаграждение от дружеството майка; не притежава акции от капитала на дружеството към 31.12.2025 г.

Директорът за връзки с инвеститорите е служител на дружеството, но не е член на Надзорния съвет или Управителния съвет и поради това не е лице в обхвата на настоящия доклад за индивидуално оповестяване на възнагражденията на членовете на органите. Информацията за възнагражденията на служителите, които не са директори, е включена единствено за целите на петгодишната съпоставка по Наредба № 48.

4. Политика за възнагражденията и процес на вземане на решения

Действащата политика за възнагражденията на членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет е разработена от Надзорния съвет и е приета от редовното общо събрание на акционерите. Политиката урежда принципите, структурата и реда за определяне и изплащане на възнагражденията на лицата, заемащи функции в управителните и контролните органи на публичното дружество.

При формирането на възнагражденията политиката отчита естеството и мащаба на дейността на дружеството, холдинговия характер на неговата дейност, необходимостта от съобразяване с дългосрочните интереси и устойчивостта на дружеството, както и принципите на прозрачност, разходна дисциплина и предотвратяване на конфликт на интереси.

В структурата на дружеството не функционира отделен комитет по възнагражденията. Не са ползвани услуги на външни консултанти за определяне или прилагане на политиката през отчетния период. Решенията относно възнагражденията се вземат по реда на действащата политика, Търговския закон, ЗППЦК, Наредба № 48 и устава на дружеството.

Съгласно политиката възнагражденията по договори за управление на членовете на Управителния съвет и Надзорния съвет се определят от Общото събрание на акционерите. Възнаграждението по трудово правоотношение на изпълнителния член на Управителния съвет, ако такова бъде определено, се определя от Надзорния съвет. Възнагражденията по договори за услуги по извънтрудови правоотношения се определят от Управителния съвет при спазване на приложимите правила за конфликти на интереси и сделки със свързани лица.

Елемент	Прилагане в дружеството
Обхват на политиката	Членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет.
Основен модел	Постоянно възнаграждение, определяно по съответния корпоративен ред.

Елемент	Прилагане в дружеството
Променливо възнаграждение	Не е определено като стандартен компонент на политиката.
Акции, опции и други финансови инструменти	Не са предвидени като схема за стимулиране.
Допълнително доброволно пенсионно/здравно осигуряване	Не е предвидено.
Гаранция по договор за управление	Политиката съдържа правило за гаранция, обвързана с брутното възнаграждение по договор за управление; през 2025 г. няма отчетено възнаграждение, което да поражда отделно парично оповестяване.
Комитет по възнагражденията	Не функционира отделен комитет по възнагражденията.
Външни консултанти	Не са използвани през отчетния период.

5. Прилагане на политиката през 2025 г.

През 2025 г. политиката е прилагана при фактическо нулево възнаграждение за всички членове на Надзорния съвет и Управителния съвет от дружеството майка. Няма начислени или изплатени постоянни възнаграждения, променливи възнаграждения, бонуси, премии, непарични облаги, възнаграждения за допълнителни услуги, обезщетения при прекратяване, заеми, гаранции или социално-битови плащания.

По своята структура действащата политика е само с фиксиран компонент, тъй като не предвижда променливо възнаграждение като елемент на обичайната схема. Поради липсата на начислени и изплатени възнаграждения през 2025 г. фактическото съотношение между постоянни и променливи компоненти е 0 лв. постоянни компоненти и 0 лв. променливи компоненти. За целите на регулаторния анализ е важно, че не е имало плащане на променлива част и не са прилагани механизми, обвързани с показатели за постигнати резултати.

Липсата на променливо възнаграждение означава, че през отчетната година не са прилагани критерии за постигнати резултати, не са измервани резултати за целите на бонусни схеми, не са отлагани плащания на променливи възнаграждения, не са упражнявани права по акции или опции и не е възниквало основание за връщане на променливо възнаграждение.

Компонент	Изпълнение през 2025 г.
Постоянно възнаграждение	Не е начислявано и не е изплащано на членовете на НС/УС от дружеството майка през 2025 г.
Променливо възнаграждение	Не е начислявано и не е изплащано.
Бонуси/премии	Не са начислявани и не са изплащани.
Непарични облаги	Не са предоставяни.
Доброволно пенсионно или здравно осигуряване	Не са правени вноски и не са поемани задължения.
Възнаграждения от дружества от групата, свързани с качеството на членове на НС/УС на дружеството майка	Не са отчетени такива възнаграждения или стимули.
Плащания за допълнителни услуги извън обичайните	Не са начислявани и не са изплащани.

Компонент	Изпълнение през 2025 г.
функции	
Обезщетения при прекратяване	Не са начислявани и не са изплащани.
Отклонения от политиката	Не са налице.
Извънредни обстоятелства по чл. 11, ал. 13 от Наредба № 48	Не са прилагани.

6. Връзка между възнагражденията, резултатите и устойчивостта на дружеството

Политиката за възнагражденията следва да допринася за дългосрочните интереси и устойчивостта на дружеството. При фактическо нулево възнаграждение за членовете на органите през 2025 г. няма риск от стимулиране на краткосрочно поведение, прекомерно поемане на риск или несъответствие между възнагражденията и финансовия капацитет на дружеството.

На индивидуална база дружеството майка запазва ограничена дейност и административна структура. Към 31.12.2025 г. то има един служител по трудов договор – директор за връзки с инвеститорите, и няма други служители по трудово правоотношение. На консолидирана база групата осъществява дейност чрез дъщерни предприятия, включително услуги, производство и управление на активи.

Финансовите резултати за 2025 г. подкрепят консервативния подход при възнагражденията. Липсата на възнаграждения за членовете на органите ограничава административната тежест върху дружеството майка и е съвместима с отчетената индивидуална загуба и ограничената приходна база.

Показател, хил. лв.	Дружество майка 2025	Дружество майка 2024	Консолидирано 2025	Консолидирано 2024
Общо приходи	0	0	400	884
Печалба/(загуба) за периода	(19)	(28)	(74)	304
Разходи за възнаграждения/персонал	12	11	230	216
Нетен паричен поток от оперативна дейност	не е представено	не е представено	(137)	454
Общо активи	не е представено	не е представено	1 915	1 961
Собствен капитал	не е представено	не е представено	954	921

Забележка: „не е представено“ означава, че показателят не е представен в тази таблица, тъй като петгодишната съпоставка по-долу използва показателите за резултат и възнаграждения, които са най-пряко относими към чл. 13, т. 16 от Наредба № 48. Стойностите в скоби обозначават отрицателни стойности.

7. Индивидуална информация за възнагражденията през 2025 г.

Следващите таблици представят индивидуална информация за всяко лице, което през 2025 г. е било член на Надзорния съвет или Управителния съвет на дружеството. Таблиците обхващат пълния размер на изплатеното и/или начисленото възнаграждение, други материални и нематериални стимули, възнаграждения под формата на разпределение на печалбата или бонуси, допълнителни плащания за услуги, обезщетения при прекратяване, непарични облаги, заеми, социално-битови плащания и гаранции.

Лице	Орган/функция	Постоянно възнаграждение	Променливо възнаграждение	Непарични облаги/пенсионни и здравни вноски	Обезщетения при прекратяване	Общо от дружеството майка
Атанас Стефанов Атанасов	НС	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.
„Актив Секюрити Груп“ ЕООД	НС	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.
Никола Петров Тодоров	УС; изпълнителен директор	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.
Ирен Ангелова Кирилова	УС	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.
Георги Христов Цолов	УС	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.	0 лв.

Лице	Възнаграждения/стимули от дружества от групата, свързани с функцията в дружеството майка	Разпределение на печалбата/бонуси	Плащания за услуги извън обичайните функции	Обща оценка на непарични облаги	Заеми, социално- битови плащания и гаранции
Атанас Стефанов Атанасов	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са предоставяни.
„Актив Секюрити Груп“ ЕООД	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са предоставяни.
Никола Петров Тодоров	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са предоставяни.
Ирен Ангелова Кирилова	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са предоставяни.
Георги Христов Цолов	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са отчетени.	Не са предоставяни.

През 2025 г. не са начислявани и не са изплащани възнаграждения или обезщетения на бивши членове на Надзорния съвет или Управителния съвет във връзка с предходно изпълнявани функции в органите на дружеството. Не са отчетени и плащания към представители на корпоративния член на Надзорния съвет в това им качество.

8. Акции, опции, други финансови инструменти, заеми и гаранции

Действащата политика за възнагражденията не предвижда предоставяне на акции, опции върху акции или други финансови инструменти като форма на възнаграждение или стимулиране на членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет. През 2025 г. не са предлагани, предоставяни, упражнявани или изменяни права по акции, опции или други схеми за стимулиране въз основа на акции.

Към 31.12.2025 г. членовете на управителните и контролните органи не притежават акции от капитала на дружеството. Дружеството не притежава собствени акции и през 2025 г. не са придобивани или прехвърляни собствени акции.

Елемент	Оповестяване
Предложени опции върху акции през 2025 г.	0
Предоставени акции като възнаграждение през 2025 г.	0

Елемент	Оповестяване
Упражнени опции върху акции през 2025 г.	0
Неупражнени опции към 31.12.2025 г.	0
Промени в сроковете и условията на съществуващи опции	Няма
Схеми за стимулиране въз основа на акции	Няма
Период на непрехвърляемост/неупражняване	Неприложимо, тъй като няма акции или опции като възнаграждение.
Политика за запазване на определен брой акции до края на мандата	Неприложимо, тъй като такава схема не се прилага.
Заеми към членове на органите	Не са предоставяни.
Социално-битови плащания и гаранции към членове на органите	Не са предоставяни.

9. Договори, срокове, предизвестия и обезщетения при прекратяване

Договорните отношения с членовете на органите се уреждат съобразно действащата политика за възнагражденията, решенията на компетентните органи и приложимото законодателство. С изпълнителния директор е сключен договор за управление и контрол. С членовете на управителните и контролните органи са сключени договори, свързани с изпълнението на съответните им функции в органите на дружеството.

Публично оповестяваният режим на договорите предвижда, че договорите с членовете на органите са за срока на съответната им функция и до заличаването им от Търговския регистър по приложимия ред. Не са предвидени специални срокове на предизвестие, обезщетения или други дължими плащания при предсрочно прекратяване извън задължителните изисквания на закона и конкретно приложимите договорни клаузи.

През 2025 г. не са начислявани или изплащани обезщетения при прекратяване на функции на настоящи или бивши членове на Надзорния съвет и Управителния съвет. Не са възниквали разходи за обезщетения, които да влияят върху финансовото състояние на дружеството или да пораждат допълнително оповестяване по Наредба № 48.

Лице	Функция	Срок на договора/функцията	Предизвестие	Обезщетения/плащания при прекратяване през 2025 г.
Атанас Стефанов Атанасов	член на Надзорния съвет	за срока на функцията/мандата и до заличаване по приложимия ред	Няма специално отчетен срок на предизвестие	Не са начислявани или изплащани през 2025 г.
„Актив Секюрити Груп“ ЕООД	корпоративен член на Надзорния съвет	за срока на функцията/мандата и до заличаване по приложимия ред	Няма специално отчетен срок на предизвестие	Не са начислявани или изплащани през 2025 г.
Никола Петров Тодоров	изпълнителен директор и член на Управителния съвет	договор за управление и контрол; за срока на функцията/мандата и до заличаване по приложимия ред	Няма специално отчетен срок на предизвестие	Не са начислявани или изплащани през 2025 г.
Ирен	член на	за срока на	Няма	Не са начислявани или

Лице	Функция	Срок на договора/функцията	Предизвестие	Обезщетения/плащания при прекратяване през 2025 г.
Ангелова Кирилова	Управителния съвет	функцията/мандата и до заличаване по приложимия ред	специално отчетен срок на предизвестие	изплащани през 2025 г.
Георги Христов Цолов	член на Управителния съвет	за срока на функцията/мандата и до заличаване по приложимия ред	Няма специално отчетен срок на предизвестие	Не са начислявани или изплащани през 2025 г.

10. Петгодишна съпоставка по чл. 13, т. 16 от Наредба № 48

Съпоставителната таблица по-долу представя годишното изменение на възнаграждението на членовете на органите, резултатите на дружеството и средния размер на възнагражденията на основа пълно работно време на служителите в дружеството, които не са директори, за периода 2021–2025 г. Данните за резултатите и възнагражденията на служителите са на индивидуална база за дружеството майка и са представени в хил. лв., освен ако изрично е посочено друго.

Дружеството майка има един служител по трудово правоотношение – директор за връзки с инвеститорите. Поради това средното възнаграждение на основа пълно работно време на служителите, които не са директори, съвпада с отчетените разходи за възнаграждения на този служител, представени в хил. лв. Данните са закръглени съобразно начина на публично финансово отчитане.

Година	Общо възнаграждение на членовете на НС/УС от дружеството майка, лв.	Годишно изменение на възнаграждението на НС/УС	Общо приходи на дружеството, хил. лв.	Нетен финансов резултат, хил. лв.	Разходи за възнаграждения на служители, които не са директори, хил. лв.	Средно FTE възнаграждение на служители, които не са директори, хил. лв.	Среден FTE брой
2021	0	не е представено	13	(4)	9	9	1
2022	0	0%	0	(11)	11	11	1
2023	0	0%	0	(11)	11	11	1
2024	0	0%	0	(28)	11	11	1
2025	0	0%	0	(19)	12	12	1

Стойностите в скоби обозначават загуба. „не е представено“ в първата година на периода означава, че годишно изменение не се изчислява, тъй като няма предходна година в обхвата на настоящата петгодишна съпоставка. Възнагражденията на членовете на органите от дружеството майка са нулеви през целия сравним период, поради което годишното изменение е 0% за 2022–2025 г.

Съпоставката показва, че нулевото възнаграждение на членовете на органите не е било функция на краткосрочни финансови резултати, а на последователно прилаган консервативен модел. През периода дружеството майка оперира при ограничена приходна база и минимален административен персонал, като възнаграждението на служителя, който не е директор, остава в тесен диапазон между 9 хил. лв. и 12 хил. лв. годишно на пълно работно време.

11. Препоръки на акционерите, публикуване и защита на личните данни

Докладът за изпълнение/прилагане на политиката за възнагражденията за предходната финансова година е разгледан от редовното общо събрание на акционерите през 2025 г. и е приет с гласове „за“, без отчетени гласове „против“ и „въздържал се“. В протокола от общото събрание не са обективирани препоръки на акционери по доклада, които да налагат специфично отразяване или промяна в настоящия доклад.

След провеждане на общото събрание, на което се одобрява годишният финансов отчет, настоящият доклад следва да бъде публикуван на интернет страницата на

дружеството и да бъде достъпен безплатно за срок от 10 години, съгласно приложимите изисквания на Наредба № 48. След изтичане на този срок личните данни на физическите лица, включени в доклада, следва да бъдат заличени, освен ако закон не предвижда по-дълъг срок за оповестяване.

Докладът не съдържа специални категории лични данни по смисъла на чл. 9, параграф 1 от Регламент (ЕС) 2016/679, нито лични данни, отнасящи се до семейното положение на членовете на органите. Личните данни, включени в доклада, са ограничени до идентификация на лицата и публично необходимата информация за изпълнение на целите на корпоративната прозрачност, отчетността и надзора от страна на акционерите.

12. Програма за прилагане на политиката през 2026 г.

През 2026 г. дружеството следва да продължи да прилага политиката за възнагражденията при запазване на принципите на прозрачност, съответствие с финансовото състояние, дългосрочна устойчивост, разходна дисциплина и равнопоставеност на акционерите. Освен ако компетентният орган не приеме изменение на политиката, не се предвижда въвеждане на променливо възнаграждение, бонусни схеми, схеми на база акции, опции или други финансови инструменти.

Програмата за 2026 г. включва следните основни действия:

1. Запазване на модела на постоянно възнаграждение без стандартен компонент на променливо възнаграждение, освен ако Общото събрание не приеме изменение на политиката.
2. Предварителна оценка на финансовото състояние, ликвидността, устойчивостта и интереса на дружеството преди евентуално предлагане на каквито и да било възнаграждения на членовете на органите.
3. Недопускане на бонуси, премии, акции, опции или други финансови инструменти без изрична регулаторно съобразена рамка, предварително одобрена по приложимия корпоративен ред.
4. Проследяване на евентуални изменения в Наредба № 48, ЗППЦК и приложимите правила за публично разкриване на информация.
5. Преглед на действащата политика с оглед изискването за периодично преразглеждане най-малко веднъж на всеки четири години и при необходимост предлагане на актуализация на Общото събрание.
6. Поддържане на годишна документация за начислени и изплатени суми, включително нулеви стойности, за да бъде следващият доклад изготвен на индивидуална и проследима база.
7. Публикуване на доклада на интернет страницата на дружеството след провеждане на общото събрание, на което е одобрен годишният финансов отчет.
8. Спазване на изискванията за защита на личните данни и недопускане на специални категории лични данни в публичния доклад.

13. Матрица на покритие на минималното съдържание по Наредба № 48

Следващата матрица съпоставя минималните регулаторни елементи по чл. 13 от Наредба № 48 с оповестяванията в настоящия доклад. При неприложимите елементи е посочена причината за неприложимостта.

Разпоредба	Минимално съдържание	Статус	Място в доклада/обяснение
чл. 13, т. 1	Процес на вземане на решения, комитет по възнагражденията, външни	Покрито	Раздел 4: политика, компетентни органи, липса на комитет и външни

Разпоредба	Минимално съдържание	Статус	Място в доклада/обяснение
	консултанти		консултанти.
чл. 13, т. 2	Относителна тежест на постоянно и променливо възнаграждение	Покрито	Раздели 4 и 5: само с фиксиран компонент структура и фактическо нулево възнаграждение през 2025 г.
чл. 13, т. 3	Критерии за резултати при акции, опции или друго променливо възнаграждение	Неприложимо	Няма акции, опции или променливо възнаграждение.
чл. 13, т. 4	Методи за преценка на изпълнението на критерии	Неприложимо	Не са прилагани критерии за променливо възнаграждение.
чл. 13, т. 5	Зависимост между възнаграждение и постигнати резултати	Покрито	Раздел 6: липса на резултатно обвързване и анализ на устойчивостта.
чл. 13, т. 6	Основни плащания, бонуси и непарични допълнителни възнаграждения	Покрито	Раздели 5 и 7: не са начислявани или изплащани такива плащания.
чл. 13, т. 7	Допълнително доброволно пенсионно осигуряване	Покрито	Раздели 4, 5 и 7: не е предвидено и не са правени вноски.
чл. 13, т. 8	Периоди на отлагане на променливи възнаграждения	Неприложимо	Не са начислявани променливи възнаграждения.
чл. 13, т. 9	Политика на обезщетенията при прекратяване	Покрито	Раздел 9: не са начислявани или изплащани обезщетения през 2025 г.
чл. 13, т. 10	Период на непрехвърляемост на акции/неупражняване на опции	Неприложимо	Няма възнаграждения, основани на акции.
чл. 13, т. 11	Политика за запазване на акции до края на мандата	Неприложимо	Не се прилага схема за акции/опции.
чл. 13, т. 12	Договори, срокове, предизвестия и плащания при предсрочно прекратяване	Покрито	Раздел 9: договорна рамка и липса на плащания при прекратяване.
чл. 13, т. 13	Пълен размер на възнаграждението и материалните стимули за годината	Покрито	Раздел 7: индивидуална таблица с нулеви стойности.
чл. 13, т. 14	Индивидуална информация по букви „а“–„ж“	Покрито	Раздел 7: индивидуални таблици за всяко лице.
чл. 13, т. 15	Акции, опции и други схеми на база акции	Покрито	Раздел 8: не са предоставяни или упражнявани.
чл. 13, т. 16	Петгодишна съпоставка на възнаграждения, резултати	Покрито	Раздел 10: таблица за 2021–2025 г.

Разпоредба	Минимално съдържание	Статус	Място доклада/обяснение
	и средно FTE възнаграждение		
чл. 13, т. 17	Упражняване на възможност за връщане на променливо възнаграждение	Покрито	Раздел 5: не е упражнявана, тъй като няма променливо възнаграждение.
чл. 13, т. 18	Отклонения от процедурата при извънредни обстоятелства	Покрито	Раздели 5 и 12: не са налице отклонения или извънредни обстоятелства.

14. Заключение, източници и подписване

Въз основа на направения преглед Управителният съвет приема, че през 2025 г. политиката за възнагражденията е прилагана без отклонения и без изплащане или начисляване на възнаграждения на членовете на Надзорния съвет и Управителния съвет от дружеството майка. Не са предоставяни променливи възнаграждения, бонуси, непарични облаги, акции, опции, заеми, гаранции, доброволни пенсионни или здравни облаги, плащания за допълнителни услуги или обезщетения при прекратяване.

Настоящият доклад е изготвен за представяне на акционерите и за публично оповестяване като част от годишния отчетен пакет на дружеството за 2025 г. Докладът следва да бъде разгледан от Общото събрание на акционерите по реда на приложимото законодателство и публикуван на интернет страницата на дружеството след провеждане на общото събрание, на което е одобрен годишният финансов отчет.

24.04.2026 г.
гр. София

За “АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ” АД :... Nikola Petrov Todorov ...
Digitally signed by Nikola Petrov Todorov
Date: 2026.04.24 10:26:20 +03'00' ...

Никола Петров Тодоров
/Изпълнителен директор/

ДЕКЛАРАЦИЯ

от отговорните в рамките на емитента лица

по чл. 100н, ал. 4, т. 4, букви „а“ и „б“, във връзка с чл. 100н, ал. 5 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

До: акционерите, инвеститорите, Комисията за финансов надзор, „Българска фондова борса“ АД и обществеността

Относно: годишния консолидиран финансов отчет и годишния консолидиран доклад за дейността на „Армейски Холдинг“ АД и дъщерните предприятия за финансовата 2025 година, обхващащ периода 01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.

I. Идентификация на емитента и отчетния пакет

Показател	Данни
Емитент	„Армейски Холдинг“ АД
Правна форма и статут	акционерно дружество; публично дружество и емитент на ценни книжа по смисъла на ЗППЦК
ЕИК	121213274
LEI	8945007R5EV4EIS8S151
Седалище и адрес на управление	гр. София 1000, бул. „Цар Освободител“ № 33
Адрес за кореспонденция	гр. София 1784, ул. „Михаил Тенев“ № 12, Бизнес център „Евротур“, офис 6
Регулиран пазар / борсов код	„Българска фондова борса“ АД / ARMH
ISIN	BG1100009973
Отчетен период	01.01.2025 г. – 31.12.2025 г.
Отчетна рамка	Международни стандарти за финансово отчитане, приети за прилагане в Европейския съюз, и приложимите изисквания на българското законодателство към публични дружества и емитенти

II. Деклариращи лица

Настоящата декларация се подписва от лицата, които в рамките на емитента носят отговорност за управленското одобрение, представянето и счетоводното съставяне на годишния консолидиран отчетен пакет.

№	Име / наименование	Функция / качество	Основание за включване като отговорно лице
1	Никола Петров Тодоров	изпълнителен директор, член на Управителния съвет и представляващ „Армейски Холдинг“ АД	ръководно лице, участващо в одобряването и представянето на годишния консолидиран отчетен пакет
2	Димитър Димитров Цветанов	съставител на консолидирания годишен финансов отчет / главен счетоводител / представител на специализирано счетоводно предприятие	лице, отговорно за счетоводното съставяне, обобщаване и техническа подготовка на отчетната информация

III. Декларативна част

Долуподписаните лица декларираме, че доколкото ни е известно, въз основа на информацията, предоставена от дружеството майка и предприятията, включени в консолидацията, както и въз основа на приложените процедури по счетоводно приключване, консолидация, вътрешен преглед и управленско одобрение:

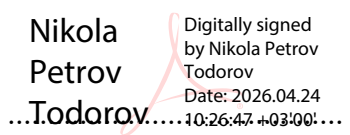
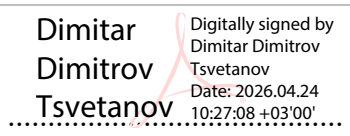
1. Консолидираният годишен финансов отчет на „Армейски Холдинг“ АД и дъщерните предприятия за годината, приключваща на 31.12.2025 г., е съставен съгласно приложимите счетоводни стандарти, включително Международните стандарти за финансово отчитане, приети за прилагане в Европейския съюз, и приложимите национални изисквания относно форма, съдържание, представяне, одитиране и публично разкриване на годишна консолидирана финансова информация.
2. Консолидираният годишен финансов отчет, включително отчетът за финансовото състояние, отчетът за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, отчетът за промените в собствения капитал, отчетът за паричните потоци и пояснителните приложения със счетоводната политика, отразява вярно и честно информацията за активите и пасивите, финансовото състояние, финансовия резултат, паричните потоци и измененията в собствения капитал на емитента и на предприятията, включени в консолидацията.
3. Отчетният пакет представя обхвата на консолидация на Групата, включително дъщерните предприятия, консолидирани по метода на пълната консолидация, и асоциираните предприятия, отчетени по метода на собствения капитал, съобразно оповестената счетоводна политика и приложимите изисквания на МСФО.
4. Годишният консолидиран доклад за дейността за 2025 г. съдържа достоверен преглед на развитието, резултатите от дейността и състоянието на „Армейски Холдинг“ АД и на дружествата, включени в консолидацията, като включва управленски анализ на приходите, разходите, финансовия резултат, активите, собствения капитал, пасивите, ликвидността, паричните потоци, съществените сделки и отношенията със свързани лица, доколкото те са относими към отчетния период.
5. Годишният консолидиран доклад за дейността съдържа описание на основните рискове и несигурности, пред които са изправени емитентът и Групата, включително ликвиден риск, кредитен риск, риск от обезценка на активи, пазарен и лихвен риск, регулаторен риск, оперативен риск и други съществени фактори, които могат да повлияят върху финансовото състояние, резултатите, паричните потоци и бъдещото развитие на Групата.
6. Декларацията за корпоративно управление, докладът относно изпълнението на политиката за възнагражданията и допълнителната информация, изисквана от приложимата подзаконова рамка за публично разкриване на информация, са разгледани като част от годишния консолидиран отчетен пакет, доколкото са приложими към статута на емитента като публично дружество.
7. Не са ни известни съществени обстоятелства, корекции, събития след отчетната дата или неразкрити факти, които да налагат промяна на представената финансова информация или които, ако не бъдат оповестени, биха могли да направят годишния консолидиран финансов отчет или годишния консолидиран доклад за дейността съществено неверни, непълни или подвеждащи за акционерите, инвеститорите, регулаторния орган или обществеността.
8. Настоящата декларация се издава за целите на включването ѝ към годишния консолидиран отчетен пакет на „Армейски Холдинг“ АД за 2025 г. и за

последващото му регулаторно и публично разкриване съгласно приложимите изисквания към емитентите на ценни книжа.

IV. Подписване

Настоящата декларация се подписва от деклариращите лица собственоръчно или с квалифициран електронен подпис за целите на прилагането ѝ към годишния консолидиран отчетен пакет.

Дата	24.04.2026 г.
Място	гр. София

Декларатор	Качество	Подпис
Никола Петров Тодоров	изпълнителен директор, член на Управителния съвет и представляващ „Армейски Холдинг“ АД	 Digitally signed by Nikola Petrov Todorov Date: 2026.04.24 10:26:47 +03:00'...
Димитър Димитров Цветанов	съставител на годишен консолидиран финансов отчет	 Digitally signed by Dimitar Dimitrov Tsvetanov Date: 2026.04.24 10:27:08 +03:00'...



ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

До акционерите на

АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ АД

Доклад относно одита на консолидирания финансов отчет

Мнение

Ние извършихме одит на консолидирания финансов отчет на АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ АД и неговите дъщерни дружества („Групата“), съдържащ консолидирания отчет за финансовото състояние към 31 декември 2025 г. и консолидирания отчет за всеобхватния доход, консолидирания отчет за промените в собствения капитал и консолидирания отчет за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и пояснителните приложения към консолидирания финансов отчет, съдържащи и обобщено оповестяване на съществения счетоводни политики.

По наше мнение, приложеният консолидиран финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, консолидираното финансово състояние на Групата към 31 декември 2025 г. и нейните консолидирани финансови резултати от дейността и консолидираните парични потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане (МСФО), приети от Европейския съюз (ЕС).

База за изразяване на мнение

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на консолидирания финансов отчет“. Ние сме независими от Групата в съответствие с Етичния кодекс на професионалните счетоводители на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС), заедно с етичните изисквания на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта (ЗНФОИСУ), приложими по отношение на нашия одит на консолидирания финансов отчет в България, като ние изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с изискванията на ЗНФОИСУ и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение.



“BN AUDIT CONSULT“ Ltd
email: bnauditconsult@bnauditconsult.com
phone: +359 89 8 48 78 92
address: 1324 Sofia, street “Godech“,
block № 805 ap. № 69

Съществена несигурност, свързана с предположението за действащо предприятие

Обръщаме внимание на Приложение 1.6, както и на Приложения 2.15, 2.16, 2.24, 2.25, 2.26 и раздел 5 от приложенията към консолидирания финансов отчет, в които се посочва, че към 31 декември 2025 г. Групата е отчела натрупана загуба от минали години в размер на 241 хил. лв., загуба за текущия период, приписвана на собствениците на майката, в размер на 64 хил. лв. (обща консолидирана загуба за периода 74 хил. лв.), задължения към персонала и осигурителни задължения общо 112 хил. лв. и данъчни задължения в размер на 32 хил. лв. Тези обстоятелства, наред с останалите събития, факти и условия, оповестени в консолидирания финансов отчет, са индикатор, че е налице съществена несигурност, която би могла да породите значителни съмнения относно способността на Групата да продължи да функционира като действащо предприятие. Нашето мнение не е модифицирано по отношение на този въпрос.

Ключови одиторски въпроси

Ключови одиторски въпроси са тези въпроси, които съгласно нашата професионална преценка са били с най-голяма значимост при одита на консолидирания финансов отчет за текущия период. Тези въпроси са разгледани като част от нашия одит на консолидирания финансов отчет като цяло и формирането на нашето мнение относно него, като ние не предоставяме отделно мнение относно тези въпроси. Освен въпроса, описан в раздел „Съществена несигурност, свързана с предположението за действащо предприятие“, ние не сме определили други въпроси като ключови одиторски въпроси, които да бъдат комуникирани в нашия одиторски доклад.

Друга информация, различна от консолидирания финансов отчет и одиторския доклад върху него

Ръководството носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от консолидиран доклад за дейността и декларация за корпоративно управление към консолидирания доклад за дейността, изготвени от ръководството съгласно Глава седма от Закона за счетоводството, но не включва консолидирания финансов отчет и нашия одиторски доклад върху него, която получихме преди датата на нашия одиторски доклад.

Нашето мнение относно консолидирания финансов отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.

Във връзка с нашия одит на консолидирания финансов отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с консолидирания финансов отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт.

Нямаме какво да докладваме в това отношение.

Отговорности на ръководството и лицата, натоварени с общо управление за консолидирания финансов отчет

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този консолидиран финансов отчет в съответствие с МСФО, приложими в ЕС и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на консолидирани финансови отчети, които не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали длъжници се на измама или грешка.

При изготвяне на консолидирания финансов отчет ръководството носи отговорност за оценяване способността на Групата да продължи да функционира като действащо предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие и използвайки счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Групата или да преустанови нейната дейност, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.

Лицата, натоварени с общо управление, носят отговорност за осъществяването на надзор над процеса по финансово отчитане на Групата.

Отговорности на одитора за одита на консолидирания финансов отчет

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали консолидираният финансов отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали длъжници се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в съответствие с МОС, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува. Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този консолидиран финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания в консолидирания финансов отчет, независимо дали длъжници се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол.

- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Групата.
- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството.
- достигаме до заключение относно уместността на използване от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие и, на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Групата да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице съществена несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания в консолидирания финансов отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да станат причина Групата да преустанови функционирането си като действащо предприятие.
- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на консолидирания финансов отчет, включително оповестяванията, и дали консолидираният финансов отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.
- получаваме достатъчни и уместни одиторски доказателства относно финансовата информация на предприятията или стопанските дейности на Групата, за да изразим мнение относно консолидирания финансов отчет. Ние носим отговорност за инструктирането, надзора и изпълнението на одита на Групата. Ние носим изключителната отговорност за нашето одиторско мнение.

Ние комуникираме с лицата, натоварени с общо управление, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време на изпълнение на одита и съществените констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършвания от нас одит.

Ние предоставяме също така на лицата, натоварени с общо управление, изявление, че сме изпълнили приложимите етични изисквания във връзка с независимостта и че ще комуникираме с тях всички взаимоотношения и други въпроси, които биха могли разумно да бъдат разглеждани като имащи отношение към независимостта ни, а когато е приложимо, и свързаните с това предпазни мерки.

Сред въпросите, комуникирани с лицата, натоварени с общо управление, ние определяме тези въпроси, които са били с най-голяма значимост при одита на консолидирания финансов отчет за текущия период и които следователно са ключови одиторски въпроси. Ние описваме тези въпроси в нашия одиторски доклад, освен в случаите, в които закон или нормативна уредба възпрепятства публичното оповестяване на информация за този въпрос или когато, в изключително редки случаи,

ние решим, че даден въпрос не следва да бъде комуникиран в нашия доклад, тъй като би могло разумно да се очаква, че неблагоприятните последствия от това действие биха надвишили ползите от гледна точка на обществения интерес от тази комуникация.

Доклад във връзка с други законови и регулаторни изисквания

Допълнителни въпроси, които поставят за докладване Законът за счетоводството и Законът за публичното предлагане на ценни книжа

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, описани по-горе в раздела „Друга информация, различна от консолидирания финансов отчет и одиторския доклад върху него“ по отношение на консолидирания доклад за дейността и декларацията за корпоративно управление към консолидирания доклад за дейността, ние изпълнихме и процедурите, добавени към изискванията по МОС, съгласно „Указания относно нови и разширени одиторски доклади и комуникация от страна на одитора“ на професионалната организация на регистрираните одитори в България, Института на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС). Тези процедури касаят проверки за наличието, както и проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становища относно това дали другата информация включва оповестяванията и докладванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството и в Закона за публичното предлагане на ценни книжа, (чл. 100н, ал. 10 от ЗППЦК във връзка с чл. 100н, ал. 8, т. 3 и 4 от ЗППЦК), приложими в България.

Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството

На базата на извършените процедури, нашето становище е, че:

- а) Информацията, включена в консолидирания доклад за дейността за финансовата година, за която е изготвен консолидираният финансов отчет, съответства на консолидирания финансов отчет.
- б) Консолидираният доклад за дейността е изготвен в съответствие с изискванията на Глава седма от Закона за счетоводството и на чл. 100н, ал. 7 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа.
- в) В декларацията за корпоративно управление към консолидирания доклад за дейността за финансовата година, за която е изготвен консолидираният финансов отчет, е представена изискваната съгласно Глава седма от Закона за счетоводството и чл. 100н, ал. 8 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа информация.

Становище във връзка с чл. 100н, ал. 10 във връзка с чл. 100н, ал. 8, т. 3 и 4 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа

На база на извършените процедури и на придобитото познаване и разбиране на дейността на Групата и средата, в която тя работи, по наше мнение, описанието на основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска на Групата във връзка с процеса на финансово отчитане, което е част от консолидирания доклад за дейността (като елемент от съдържанието на декларацията

за корпоративно управление към консолидирания доклад за дейността) и информацията по чл. 10, параграф 1, букви "в", "г", "е", "з" и "и" от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 година относно предложенията за поглъщане, не съдържат случаи на съществено неправилно докладване.

Докладване за съответствие на електронния формат на консолидирания финансов отчет, включен в годишния консолидиран финансов отчет за дейността по чл. 100н, ал. 5 от ЗППЦК с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ

Ние извършихме ангажимент за изразяване на разумна степен на сигурност по отношение на съответствието на електронния формат на консолидирания финансов отчет на „АРМЕЙСКИ ХОЛДИНГ“ АД за годината, завършваща на 31 декември 2025 година, приложен в електронния файл 8945007R5EV4EIS8S151-20251231-BG-CON.zip, с изискванията на Делегиран Регламент (ЕС) 2019/815 на Комисията от 17 декември 2018 г. за допълнение на Директива 2004/109/ЕО на Европейския парламент и на Съвета чрез регулаторни технически стандарти за определянето на единния електронен формат за отчитане („Регламент за ЕЕЕФ“). Нашето становище е само по отношение на електронния формат на консолидирания финансов отчет и не обхваща другата информация, включена в годишния консолидиран финансов отчет за дейността по чл. 100н, ал. 5 от ЗППЦК.

Описание на предмета и приложимите критерии

Ръководството е изготвило електронен формат на консолидирания финансов отчет на Групата за годината, завършваща на 31 декември 2025 година по реда на Регламента за ЕЕЕФ с цел спазване на изискванията на ЗППЦК. Правилата за изготвяне на консолидирани финансови отчети в този електронен формат са посочени в Регламента за ЕЕЕФ и те по наше мнение притежават характеристиките на подходящи критерии за формиране на становище за разумна степен на сигурност.

Отговорности на ръководството и лицата, натоварени с общо управление

Ръководството на Групата е отговорно за прилагането на изискванията на Регламента за ЕЕЕФ при изготвяне на електронния формат на консолидирания финансов отчет в XHTML. Тези отговорности включват избора и прилагането на подходящи iXBRL маркировки, използвайки таксономията на Регламента за ЕЕЕФ, както и въвеждането и прилагането на такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството счита за необходима за изготвянето на електронния формат на годишния консолидиран финансов отчет на Групата, който да не съдържа съществени несъответствия с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ.

Лицата, натоварени с общо управление, носят отговорност за осъществяването на надзор над процеса по изготвянето на годишния консолидиран финансов отчет на Групата, включително прилагането на Регламента за ЕЕЕФ.

Отговорности на одитора

Нашата отговорност се състои в изразяване на становище за разумна степен на сигурност относно това дали електронният формат на консолидирания финансов отчет е в съответствие с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ. За тази цел ние изпълнихме „Указания относно изразяване на одиторско мнение във връзка с прилагането на единния европейски електронен формат (ЕЕЕФ) за финансовите отчети на дружества, чиито ценни книжа са допуснати за търгуване на регулиран

пазар в Европейския съюз (ЕС)" на професионалната организация на регистрираните одитори в България, Института на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС)" и извършихме ангажимент за изразяване на разумна степен на сигурност съгласно МСАИС 3000 (преработен) „Ангажименти за изразяване на сигурност, различни от одити и прегледи на историческа финансова информация“ (МСАИС 3000 (преработен)). Този стандарт изисква от нас да спазваме етичните изисквания, да планираме и изпълним подходящи процедури, за да получим разумна степен на сигурност дали електронният формат на консолидирания финансов отчет на Групата е изготвен във всички съществени аспекти в съответствие с приложимите критерии, посочени по-горе. Характерът, времето и обхватът на избраните процедури зависят от нашата професионална преценка, включително оценката на риска от съществени несъответствия с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ, независимо дали дължащи се на измама или грешка.

Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че ангажимент, извършен в съответствие с МСАИС 3000 (преработен), винаги ще разкрива съществено несъответствие с изискванията, когато такова съществува.

Изисквания за контрол върху качеството

Ние прилагаме изискванията на Международен стандарт за управление на качеството (МСУК) и съответно, поддържаме всеобхватна система за контрол върху качеството, включително документиран политики и процедури относно спазването на етичните изисквания, професионалните стандарти и приложимите закони и регулаторни изисквания към регистрираните одитори в България.

Ние отговаряме на етичните и изискванията за независимост на Международния етичен кодекс на професионалните счетоводители (включително Международни стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС), приет от ИДЕС чрез ЗНФОИСУ.

Обобщение на извършената работа

Целта на планираните и извършени от нас процедури беше получаването на разумна степен на сигурност, че електронният формат на консолидирания финансов отчет е изготвен, във всички съществени аспекти в съответствие с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ. Като част от оценяване на спазването на изискванията на Регламента за ЕЕЕФ по отношение на електронния (XHTML) формат за отчитане на консолидирания отчет на Групата, ние запазихме професионален скептицизъм и използвахме професионална преценка. Ние също така:

- получихме разбиране за вътрешния контрол и процесите, свързани с прилагането на Регламента за ЕЕЕФ по отношение на консолидирания финансов отчет на Групата и включващи изготвянето на консолидирания финансов отчет на Групата в XHTML формат и маркирането му в машинно четим език (iXBRL);
- проверихме дали приложеният XHTML формат е валиден;
- проверихме дали четимата от човек част на електронния формат на консолидирания финансов отчет съответства на одитирания консолидиран финансов отчет;
- оценихме пълнотата на маркировките в консолидирания финансов отчет на Групата при използването на машинно четим език (iXBRL) съобразно изискванията на Регламента за ЕЕЕФ;
 - оценихме уместността на използваните iXBRL маркировки, избрани от основната таксономия, както и създаването на елемент от разширената

таксономия в съответствие с Регламента за ЕЕЕФ, когато липсва подходящ елемент в основната таксономия;

— оценихме уместността на съотнасянето (фиксиране) на елементите от разширената таксономия в съответствие с Регламента за ЕЕЕФ.

Ние считаме, че доказателствата, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето становище.

Становище за съответствие на електронния формат на консолидирания финансов отчет с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ

По наше мнение, на база на извършените от нас процедури, електронният формат на консолидирания финансов отчет на Групата за годината, завършваща на 31 декември 2025 година, върху който консолидиран финансов отчет изразяваме квалифицирано одиторско мнение, съдържащ се в приложения електронен файл 8945007R5EV4EIS8S151-20251231-BG-CON.zip, е изготвен във всички съществени аспекти в съответствие с изискванията на Регламента за ЕЕЕФ.

Докладване съгласно чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014 във връзка с изискванията на чл. 59 от Закона за независимия финансов одит

Съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит във връзка с чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014, ние докладваме допълнително и изложената по-долу информация.

- Божидар Йорданов Начев е назначен за задължителен одитор на консолидирания финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 г. на „Армейски Холдинг“ АД от общото събрание на акционерите, проведено на 30 юни 2025 г., за период от една година.
- Одитът на консолидирания финансов отчет за годината, завършваща на 31 декември 2025 г. на Групата представлява шести пълен непрекъснат ангажимент за задължителен одит на това предприятие, извършен от нас.
- Потвърждаваме, че изразеното от нас одиторско мнение е в съответствие с допълнителния доклад, представен на одитния комитет на Армейски Холдинг АД, съгласно изискванията на чл. 60 от Закона за независимия финансов одит.
- Потвърждаваме, че не сме предоставяли посочените в чл. 64 от Закона за независимия финансов одит забранени услуги извън одита.
- Потвърждаваме, че при извършването на одита сме запазили своята независимост спрямо Групата.

ОДИТОРСКО ДРУЖЕСТВО „БН ОДИТ КОНСУЛТ“ ЕООД

Управител:

БОЖИДАР ЙОРДАНОВ НАЧЕВ

Регистриран одитор, отговорен за одита:

БОЖИДАР ЙОРДАНОВ НАЧЕВ

Дата: 29 април 2026 година

Град София, жк „Люлин“ блок № 805

Bozhidar
Yordanov Nachev

Digitally signed by Bozhidar
Yordanov Nachev
Date: 2026.04.29 15:49:35
+03'00'



“BN AUDIT CONSULT” Ltd
email: bnauditconsult@bnauditconsult.com
phone: +359 89 8 48 78 92
address: 1324 Sofia, street “Godech”,
block № 805 ap. № 69