



**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА  
2014**

### *Информация за банката*

Българска банка за развитие АД (ББР АД) е създадена на 11.03.1999 г. като акционерно дружество под наименованието "Насърчителна банка" АД.

На 23.04.2008 г. е приет Закон за Българската банка за развитие (ЗББР). С него е уреден обхвата на дейността на банката и на предвидените за учредяване нейни дъщерни дружества.

ББР АД е основен инструмент и канал за провеждане на държавни политики в икономиката, в т.ч. в целеви сфери, региони, отрасли и социални групи. Банката взаимодейства интензивно с всички останали държавни структури с цел осигуряване на максимално въздействие на насочваните публични средства в подкрепа на развитието на икономиката. Акценти в дейността на банката са предекспортното, експортно и мостово финансиране. Традиционно банката ще продължи да предлага инвестиционно по характер финансиране за малкия и среден бизнес при удължена първоначална сročност и релаксирани изисквания към обезпеченията. Към 31.12.2014 г. внесеният основен акционерен капитал е 601 774 хил. лв. (31.12.2013г.: 601 774 хил. лв.), като се състои от 6 017 735 обикновени поименни акции с право на глас, с номинал 100 лева. Банката е изпълнила изискванията на БНБ за минимално изискван акционерен капитал за упражняване на банкова дейност, както и капиталовите изисквания на ЗББР. Собствеността на капитала се разпределя както следва: 99,9999% се притежава от Република България, представлявана от Министерство на финансите, 0,0001% се притежава от Банка ДСК.

За изпълнение на своите цели ББР АД, формира финансова група заедно с две свои дъщерни дружества – Национален Гаранционен Фонд ЕАД и Микрофинансираща Институция Джобс ЕАД.

На 04.07.2014 г. в Търговския регистър към Агенцията по вписванията са вписани допълнения и изменения в Устава на ББР АД. Съгласно Устава, Банката извършва дейности, предвидени в чл. 2, ал. 1 и ал. 2 от Закона за кредитните институции, съгласно издаден от БНБ лиценз. Банката може да извършва следните дейности:

1. публично привличане на влогове или други възстановими средства и предоставяне на кредити или друго финансиране за своя сметка и за собствен риск;
2. извършване на платежни услуги по смисъла на Закона за платежните услуги и платежните системи, без издаване на банкови платежни карти и електронни пари, както и изпълнение на платежни операции чрез банкови платежни карти и инструменти за електронни пари;
3. издаване и администриране на други средства за плащане като пътнически чекове и кредитни писма, доколкото тази дейност не е обхваната от т.2;
4. дейност като депозитарна или попечителска институция;
5. финансов лизинг;
6. гаранционни сделки;
7. търгуване за собствена сметка или за сметка на клиенти с:
  - инструменти на паричния пазар – чекове, менителници, депозитни сертификати и други, извън случаите по т. 8;
  - чуждестранна валута и благородни метали;
  - финансови фючърси, опции, инструменти, свързани с валутни курсове и лихвени проценти, както и други деривативни инструменти, извън случаите по т. 8;
8. търгуване за собствена сметка или за сметка на клиенти с прехвърляеми ценни книжа, участие в емисии на ценни книжа, както и други услуги и дейности по чл. 5, ал. 2 и 3 от Закона за пазарите на финансови инструменти;
9. парично брокерство;
10. консултации на дружества относно тяхната капиталова структура, отраслова стратегия и свързани с това въпроси, както и консултации и услуги относно преобразуване на дружества и сделки по придобиване на предприятия;
11. придобиване на вземания по кредити и друга форма на финансиране (факторинг, форфетинг и други);
12. придобиване и управление на дялови участия;

13. събиране, предоставяне на информация и референции относно кредитоспособността на клиенти;
14. други подобни дейности, определени с наредба на Българска народна банка.

Банката не може да извършва по занятие други дейности, освен горепосочените и предвидените в ЗББР, освен ако това е необходимо във връзка с осъществяване на нейната основна дейност или в процеса на събиране на вземания и по предоставени кредити. Банката може да създава или да придобива дружества за извършване на спомагателни услуги. Банката може да участва в дружества, консорциуми и други форми на сдружаване при спазване изискванията на действащото законодателство.

Седалището на Българска Банка за Развитие АД е гр. София 1000, район "Средец", ул. "Стефан Караджа" №10. Към 31.12.2014 г. персоналът на банката е 145 служители.

### ***Характеристика на външната среда - Макроикономическа среда и банкова система***

Въпреки че през 2014 г. страната премина през период на политическа нестабилност и криза на доверието към банковата система, българската икономика запази растежа, наблюдаван през последните години и дори го ускори. През 2014 г. тя регистрира ръст на физическия обем на БВП от 1,7%, който е втори по големина за периода след 2008 г. Така през 2014 г. икономиката достигна предкризисното ниво на новосъздадената си стойност от 2008 г. За първи път от началото на икономическата криза всички отрасли на икономиката отбелязват ръст на физическия обем на брутната си добавена стойност. Основен двигател на растежа бе вътрешното търсене, като индивидуалното потребление отбеляза растеж от 1,8%, а бруто капиталобразуването – от 0,9%. Наблюдава се едновременно забавяне на реалния ръст както на българския износ на стоки и услуги (2,2%), така и на вноса (3,8%). Динамиката на външната търговия на страната бе силно повлияна от измененията в цените на основни стоки в неговата структура като метали, нефтопродукти и селскостопански суровини.

За втора поредна година българската икономика регистрира дефлация. Хармонизираният индекс на потребителските цени е отрицателен в размер на -2% (дек.-дек.), като по този показател сред страните от ЕС 28 единствено в Гърция дефлацията през 2014 г. е била по-висока. Основен фактор, повлиял за намалението на общия ценови индекс в страната, е динамиката на международните цени на основни групи стоки и най-вече на цените на горивата, хранителните необработени стоки, както и нехранителните стоки (най-вече облекло, обувки и някои от стоките за дълготрайна употреба).

През 2014 г. текущата сметка на платежния баланс остана балансирана, като реализира минимален излишък от 18,8 млн. евро. За разлика от 2013 г., когато бяха реализирани високи дефицити по финансовата сметка на платежния баланс, през 2014 г. финансовата сметка завърши с положително салдо от 1 954,7 млн. евро. През 2013 г. търговските банки предпочитаха да намаляват чуждестранните си пасиви предвид високата ликвидност на системата и ниското търсене на заемни средства. През летните месеци, когато БНБ постави КТБ АД и ТБ Виктория под особен надзор, тази тенденция временно се обърна, защото търговските банки предпочетоха да върнат част от средствата си, вложени до този момент в чуждестранни активи и да увеличат ликвидността си вътре в страната. След като ситуацията в банковия сектор се успокои, търговските банки възстановиха тенденцията да увеличават чуждестранните си активи.

Привлечените ПЧИ в България остават на ниски нива. Според предварителните данни на БНБ те са в размер на 1 181,6 млн. евро или 2,8% от БВП за 2014 г. Салдото по платежния баланс за първата половина на 2014 г. е положително (1 909,5 млн. евро)

През 2014 г. ситуацията на пазара на труда се подобри. Прекъсна тенденцията на намаление на заетостта, а нивото на безработица намалю от 13,0% през 2013 г. до 11,5% през 2014 г.

Основното събитие, което повлия развитието на банковата система през 2014 г., бе поставянето под особен надзор на ТБ Корпоративна Банка (четвъртата по големина според стойността на активите в момента на затварянето) и на ТБ Виктория. Това доведе до разколебаване на доверието сред вложителите, което от своя страна създаде ликвидни проблеми и през други търговски банки от системата. Наложиха се бързи действия от страна на БНБ и правителство за овладяване на кризата. Правителството емитира извънредна емисия петмесечни ДЦК, които бяха използвани за осигуряване на

ликвидност в банките със затруднения. БНБ проведе редица консултации с експерти от банковия сектор и политическите партии относно необходимите стъпки за овладяване на ситуацията. В резултат на мерките доверието сред депозантите бе възстановено още в началото на юли.

В края на 2014 г. активите на банковата система са на стойност от 85,1 млрд.лв. На годишна база те намаляват с 612 млн.лв. или с 0,7% поради прекратяването дейността на ТБ КТБ. Привлечените средства показваха сходна динамика. Към края на 2014 г. те са на стойност от 73,5 млрд.лв. и намаляват с 354 млн.лв. спрямо края на предходната година. Обемът на brutните кредити (без тези за финансови институции) е 55,6 млрд.лв. и намаляват с 2,9 млрд.лв. спрямо края на 2013 г. Най-съществено е намалението на обема на кредитите за фирми, поради изваждането на кредитния портфейл на КТБ от статистиката на банковата система. Към края на 2014 г. кредитите за фирми са на стойност 34,3 млрд.лв. и намаляват спрямо края на 2013 г. с 4 млрд.лв. Ако от общата стойност на кредитите в края на 2013 г. се извади портфейла на ТБ КТБ, то на годишна база тяхната стойност нараства с 3,5 млрд.лв.

Към края на декември 2014 г. капиталът на банковата система е на стойност 10,8 млрд.лв. и е намалял с 326 млн.лв. през последните дванадесет месеца. Ако от данните на БНБ за капитала на банковата система за 2013 г. се извади ТБ КТБ, капиталът на банковата система се увеличава с 280 млн.лв.

Кредитите за домакинства също намаляват спрямо края на предходната година. В края на 2014 г. те са на стойност от 18,3 млрд.лв. и намаляват с 214 млн.лв. спрямо края на 2013 г. Потребителските кредити намаляват със 130 млн.лв., а жилищните кредити – с 85 млн.лв.

Към края на 2014 г. делът на необслужваните над 90 дни кредити е 16,9% без промяна спрямо края на 2013 г. Разходите за обезценка се запазиха по-високи спрямо 2013 г. (1,2 млрд.лв.), като увеличението се наблюдаваше основно през втората половина на годината, след сътресенията свързани с ТБ КТБ. Банковата система реализира печалба след данъци в размер на 745 млн.лв. което е по-високо от нивото на печалбата през предходните четири години. Основен фактор за това е нарастването на лихвения спред и свързаното с това увеличение на нетния приход от лихви.

### *Преглед на дейността*

През 2014 г. продължи процеса на модернизация и осъвременяване на дейността на ББР, като същевременно банката продължи да увеличава обемите на дейността си. Последователно се прилагат въведените процедури по организацията на ключовия бизнес на банката – кредитната дейност. Стартирана бе нова програма за микрофинансиране с цел подкрепа на проекти на стартиращи и съществуващи микро и малки компании. Бе поставено началото на предоставянето на специализирано финансиране в подкрепа на експорта, включително и чрез съвместни програми с БАЕЗ. По този начин ББР спомага за насърчаването функцията си по насърчаване увеличение на конкурентноспособността на българските износители.

Ръководството на банката се придържа към последователна консервативна политика при оценката на риска, съответстващ на икономическата среда и специфичните характеристики на кредитния портфейл на банката. Към края на 2014 г. степента на покритие с обезценки на експозициите по кредитния портфейл на Банката (без кредити към републикански и общински бюджети и вътрешногрупови експозиции) възлиза на 15.6%.

Към 31.12.2014 г. финансовият резултат на Българска банка за развитие след данъци е печалба в размер на 6 016 хил. лв. (2013 г.: 11 310 хил. лв.). Финансовият резултат за 2014 г. бе повлиян значително от индивидуални обезценки на вземания от банки в размер на 43 603 хил. лв., докато нетният резултат от разходи за обезценки в частта на кредити към фирми бе реинтегриран в размер на 4 123 хил. лв. Така нетните разходи за обезценки на кредити са в общ размер от 39 480 хил. лева (2013г.: 33 919 хил. лв.). Придържайки се към консервативен подход при оценката на риска, през 2014 г. ББР изцяло покри с обезценки експозициите си към КТБ. Бяха възстановени и провизии по поети гаранционни ангажименти в размер на 1 381 хил. лв. ).

Реализираният от банката оперативен доход за 2014 г. възлезе на 57 436 хил. лв. (2013 г.: 53 980 хил. лв.). Нетният лихвен доход за 2014 г. остана почти без промяна: 53 311 хил. лв. (2013 г.: 52 846 хил. лв.), като резултата е формиран от увеличение на кредитния портфейл и по-ниски лихви по предоставените кредити. Увеличението на оперативния доход е следствие от ръста на доходите от валутни операции и ценни книжа (общо 2014г.: 1 094 хил.лв. срещу минус 150 хил. лв. за 2013г.), от такси и комисионни (2014г.: 1 985 хил. лв. срещу 1 727 хил. лв. за 2013г.) и други (2014г.: 1 046 х.лв. срещу - 443 хил. лв. за 2013г.).

Общите и административни разходи през 2014 г. възлизат на 11 052 хил. лв. (2013 г. - 11 518 хил. лв.). ББР продължава да поддържа най-ниското за българската банкова система съотношение на разходи към приходи преди обезценка, в размер на 19.2% за 2014 г (2013: 21,3%).

Към 31.12.2014 г. активите на Българска банка за развитие достигат 1 915 млн. лв., което представлява ръст спрямо края на 2013 г. от 7% (132 млн.лв.).

През 2014 г. Банката продължи активно да развива своята дейност, подкрепяйки българския бизнес в условията на затруднена икономическа среда. Кредитният портфейл на банката нарасна с 21,3%, до 738 130 хил. лв. (2013 г. – 608 733 хил. лв.), като ББР продължи да поддържа диверсифицирана отраслова структура на кредитния си портфейл. По-голямо намаление се наблюдава в относителните дялове на секторите финансови услуги (минус 5,4 процентни пункта) и събиране на отпадъци (минус 2 пр. пункта), а ръст – в секторите промишленост (+ 5,0 пр. пункта) и операции с недвижими имоти (+ 4,6 пр. пункта).

Обемът на индиректното кредитиране чрез посредничество на търговски банки (он-лендинг) към 31.12.2014 г. възлезе на 234 298 хил. лв. спрямо 385 341 хил. лв. в края на 2013 г. Спадът е резултат основно от предплащания по он-лендинг програми от предходни години. През 2014г. бе стартирана една нова програма в подкрепа на земеделски производители с размер към 31.12.2014 г. от 21 089 хил. лв.

Притежаваният от ББР портфейл с ценни книжа се увеличи до 274 698 хил. лв. (2013 г. - 156 529 хил.лв.), като преобладаващата част от него е съставена от държавни ценни книжа. Инвестициите в ценни книжа не са сред приоритетните за ББР дейности, а повишеният им размер към края на 2014 г. се дължи на наличието на значителен обем временно свободни ликвидни средства.

Към 31.12.2014 г. размерът на усвоените средства от международни финансови институции е 221 065 хил. лв. (2013 г. - 268 023 хил. лв.) като продължава сътрудничеството с ключовите за банката международни партньори. През 2014 г. ББР усвои втори и последен транш от 10 млн. евро от Банката за развитие към Съвета на Европа по Договор от март 2011 г. с общ размер 20 млн.евро. Заемът има за цел финансиране на инвестиционни проекти на МСП и микро-предприятията в България, които съхраняват работни места или създават нови такива.

През 2014 година ББР води преговори с Европейската инвестиционна банка, Банката за развитие към Съвета на Европа, Китайската ексим банка, Черноморската банка за търговия и развитие, HSBC, Хипо Ное Груп Виена, Ситибанк Европа, Международна инвестиционна банка, за предоставяне на финансиране по програми на ББР и проекти от взаимен интерес. С цел подкрепа на финансирането на българския износ, през ноември 2014 г. ББР подписа споразумение за търговско финансиране със Сумитомо Митсуи Банкова Корпорация Европа. Новото споразумение има разширен обхват на допустимите сделки като освен акредитиви, финансира и търговски сделки (включително експортни) със срок до 12 месеца. Споразумението е с лимит от 10 млн. евро.

### ***Управление на риска***

В хода на обичайната си дейност Банката е изложена на различни финансови рискове. Тези рискове се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на контролни механизми, за да могат да бъдат управлявани и да се избягва концентрирането на неоправдан риск. Процесът на управление на рисковете е съществен за доходността на банката и съществуването ѝ. Основните рискове, на които е изложена ББР са кредитен, пазарен и операционен.

### *Кредитен риск*

Кредитният риск е основният риск, на който е изложена банката, поради което неговото управление е основно в дейността. Управлението на кредитния риск се извършва в съответствие със Закона за ББР и с действащите законови и подзаконови нормативни актове на Република България, регламентиращи кредитната дейност, както и съгласно утвърдените международни норми и установените добри банкови практики.

Банката използва модели за генериране на вътрешен рейтинг за оценката и управлението на кредитния (вкл. контрагентния) риск по експозициите. В ББР са създадени и функционират органи за текущо наблюдение и контрол на качеството на кредитния портфейл, а именно Работна група по просрочените кредити, Работна група за текущ контрол по кредитния портфейл, Комитет по провизиите и Работна група по съдебните кредити. Банката също така извършва текущ контрол на кредитния портфейл, като се изготвят периодично доклади за дейността на всеки кредитополучател. След като се извърши проверка по същество на информацията в доклада, всеки случай се придвижва за разглеждане до Работната група за текущ контрол и/или Комитета по провизиите, в случай че е налице нова информация, която би довела до допълнителен риск за Банката.

При управлението на кредитния риск на банката се съблюдава система от вътрешнобанкови лимити по икономически отрасли, по инструменти, както и други кредитни ограничения и лимити за концентрация, а резултатите от мониторинга за спазването им се докладват на компетентните органи. Системата от лимити се преразглежда и актуализира периодично.

### *Пазарни рискове*

При управлението на валутния риск ББР следва принципа за поддържане на минимални открити валутни позиции чрез спазването на утвърдени лимити. Валутните позиции не се формират със спекулативна цел, а са следствие на валутни операции, възникващи в хода на обичайната банкова дейност. Банката не извършва съществени сделки и не държи значителни открити позиции във валути, различни от евро и лев. Докато курсът на лева е устойчиво фиксиран към еврото, еврото не се разглежда като валута, носеща валутен риск за паричните потоци и финансовата позиция на Банката.

За управлението на лихвения риск се изготвят регулярни отчети за финансовите активи и пасиви, разпределени във времеви интервали, според тяхната чувствителност към промени в лихвените проценти. Към несъответствията по периоди се прилагат стрес сценарии за изменение на лихвената крива, с което се измерва потенциалният риск за лихвения доход на Банката.

Рисковете в операциите на паричния и капиталов пазар се управляват със система от лимити, отразяващи рисковия профил на инвестициите и определени по параметри на портфейла като контрагент, финансов инструмент, матуритет и др. Системата от лимити се преразглежда периодично, а изпълнението на лимитите е обект на ежедневно следене. Портфейлът ценни книги, формиран от ББР с цел инвестиране на свободните средства, се характеризира с относително ниска дюрация, нисък лихвен риск и с относително ликвидни ценни книги емитирани от надеждни институции, т.е. нисък ценови риск. Поради отсъствието на търговски портфейл съгласно регулаторните разпоредби няма изискуем капитал за пазарен риск.

Ликвидността на ББР се управлява като стриктно се следят съотношения, индикиращи ликвидната позиция по периоди. Ликвидният риск се измерва чрез прилагане на допълнителни сценарии за паричните потоци от дейността. Измерват се и се следят също така ликвидните буфери на Банката, и допълнителните източници на финансиране при пазарни и идиосинкратични шокове.

### *Операционен риск*

Управлението на операционния риск се извършва чрез стриктно наблюдение и регистриране на всички операционни събития, като събитията, характеризирани се с по-голяма честота, както и тези с голям ефект, служат за основа на анализи на операционния риск в различни сценарии. При относително малкия брой на персонала в Банката операционният риск е лесно измерим и контролируем. В процеса на работа се поддържа регистър на операционните събития, който служи като база за анализ и подобрене

на процесите на работа и минимизиране на условията, които потенциално биха довели до операционни събития и загуба за Банката.

### ***Банкови регулатори съгласно българското законодателство***

В съответствие с изискванията на законите и подзаконовите нормативни актове регулиращи банковата дейност в страната, Българска Банка за Развитие следва да спазва ограничения свързани с определени съотношения. Към 31.12.2014 г. банката е спазила всички регулативни изисквания на БНБ и българското законодателство.

Отчетената капиталова адекватност на индивидуална база към 31.12.2014 г. е 48.97% (31.12.2013 г.: 49,75%). Стойностите на покритие на активите с капиталови буфери многократно превишават нормативно изискваните нива.

### ***Кредитен рейтинг и международна дейност***

През юли 2014 г. международната рейтингова агенция „Фич Рейтингс“ осъществи своя редовен годишен преглед и потвърди всички рейтинги на Българска банка за развитие АД. Дългосрочният инвестиционен рейтинг на банката остава ВВВ- със стабилна перспектива, с което ББР запазва позицията си сред банките с най-висок кредитен рейтинг в страната. Краткосрочният и рейтингът за подкрепа са потвърдени респективно на нива F3 и 2. Рейтингите на ББР бяха препотвърдени в началото на 2015 г.

ББР продължава успешно да развива ползотворни взаимоотношения с водещи европейски и международни финансови институции, чрез участието си в международни специализирани асоциации. Това сътрудничество дава възможност на Банката да се ползва от най-добрите банкови практики, ноу-хау, информация за финансови продукти и да участва в тяхното разработване и прилагане.

ББР има бърз достъп до актуална, обща и специфична информация за най-новите промени в законодателната база на европейско ниво и нейното прилагане в областта на банките за развитие, като също така има възможност за участие в процеса на обсъждане на тези промени. Членството в международните специализирани асоциации предоставя възможност и за участие в семинари и срещи на високо ниво, с представители на ЕК и нейните дирекции.

От 2005 г. ББР е активен член на Европейската асоциация на публичните банки (ЕАПБ) – European Association of Public Banks. Членството в ЕАПБ спомага за обмяната на опит и най-добри практики между ББР и европейските публични банки. През 2014 г. ББР е участвала в заседания на Административния борд на асоциацията, както и в Общото събрание. ББР продължи да взима участие в работните срещи (участие в среща на Комитета по Държавните помощи) и семинари, организирани от ЕАПБ, свързани с развитието на сътрудничеството с ЕК, финансовото законодателство и прилагането на финансови инструменти през новия програмен период. ББР участва в обсъждането на становища по различни теми като дългосрочното финансиране, държавни помощи, инициативи и регулации, по отношение на банките за развитие и други теми. ББР участва и в международния проект ФИН-ЕН за приложението на различни видове инструменти на финансов инженеринг в страните от Европейския съюз.

ББР е пълноправен член в Мрежата на Европейските Финансови Институции (НЕФИ) – Network of the European Financial Institutions, в която влизат представители от 16 институции от различни европейски страни от 2007 г. Мисията на НЕФИ е да се подобри обмена на информация и идеи, с цел улесняване достъпа до финансирането на МСП. През 2014 г. ББР участва със свой представител във всички срещи на Постоянната работна група на НЕФИ, както и на срещата на високо равнище през месец ноември в Мадрид. През 2014 г. членовете на НЕФИ активно работиха върху изготвянето на съвместни становища по значими за организацията въпроси, включително промените в правилата за държавна помощ (De minimis и General Block Exemption), нови финансови инструменти и програми.

През 2014 г. ББР продължи участието си в дейността на Европейска асоциация на дългосрочните инвеститори (ЕЛТИ) – European Association of Long-term Investors. ББР е съчредител на тази организация. През ноември ББР участва в Общото събрание на Асоциацията в Прага, на което освен

организационни въпроси бяха обсъдени стратегията на ЕЛТИ за 2015 г. и насоките на нейната работа. В рамките на асоциацията са сформирани работни групи по различни теми като счетоводни стандарти, енергийна ефективност и други.

ББР е акционер с 3 акции в капитала на ЕИФ и участва редовно в дискусиите на Групата на Финансовите институции-акционери, където се обсъждат основните насоки за развитие на дейността и политиката на ЕИФ. През 2014 г. беше гласувано и одобрено увеличение на капитала на ЕИФ.

### **Управление на банката**

Българска Банка за Развитие има двустепенна структура на управление, която се състои от Надзорен съвет и Управителен съвет. През 2014 г. не е имало промени в структурата на органите на управление.

Към началото на 2014 г. членовете на Надзорния Съвет на ББР са Стефан Александров Белчев – председател на НС, Диана Тонева Драгнева-Иванова – зам. председател и член на НС, Румен Андонов Порожанов – член на НС. С решение на извънредно Общо събрание на акционерите на ББР проведено на 04.07.2014 г. бе взето решение за промени в Надзорния съвет на Банката. ОСА на ББР освободи като членове на Надзорния съвет на ББР г-н Стефан Александров Белчев, г-жа Диана Тонева Драгнева – Иванова и г-н Румен Андонов Порожанов и назначи за нови членове на Надзорния съвет г-жа Деница Антонова Кирова, г-н Емил Любенов Караниколов и проф. Николай Ненов Неновски. С решение на Надзорния съвет от 18.07.2014 г. г-жа Деница Антонова Кирова е избрана за Председател на НС, а проф. Николай Ненов Неновски за Заместник – председател на НС.

На извънредно Общо събрание на акционерите на Българска банка за развитие АД, проведено на 30.09.2014 г., бе взето решение за промени в Надзорния съвет на Банката. ОСА на ББР освободи като членове на Надзорния съвет на ББР г-жа Деница Антонова Кирова, г-н Емил Любенов Караниколов и проф. Николай Ненов Неновски, и избра за нови членове на Надзорния съвет г-н Атанас Славчев Кацарчев, г-н Кирил Миланов Ананиев и г-н Димитър Кирилов Димитров. С решение на НС от 08.10.2014 г., за председател на Надзорния съвет бе избран г-н Атанас Кацарчев, а за заместник-председател – г-н Кирил Ананиев.

Към 31.12.2014 г. Надзорният съвет на ББР има следния състав: Атанас Славчев Кацарчев – председател на НС, Кирил Миланов Ананиев - зам. председател и член на НС, Димитър Кирилов Димитров – член на НС.

Към началото на 2014 г. Управителния Съвет на Банката е в състав: Димо Евгениев Спасов – Председател на УС и Главен изпълнителен директор, Билян Любомиров Балев – зам. председател на УС и Изпълнителен директор, Иван Кирилов Христов – Член на УС и Изпълнителен директор. Банката се представлява съвместно от всеки двама от тримата изпълнителни директори.

С решение на Надзорния съвет на Българска банка за развитие АД от 11.12.2014 г. като членове на Управителния съвет на Банката са освободени г-н Димо Спасов и г-н Иван Христов. Със същото решение на НС на ББР АД за членове на УС са назначени г-н Ангел Кирилов Геков и г-н Илия Василев Кирчев. След така взетото решение на НС, както и във връзка с решения от проведено заседание на УС на ББР от 11.12.2014 г., съставът на Управителния съвет на ББР към 31.12.2014 г. е следният: Ангел Кирилов Геков – Председател на УС и изпълнителен директор; Билян Любомиров Балев – зам. председател на УС и изпълнителен директор; Илия Василев Кирчев – Член на УС и Изпълнителен директор. Банката се представлява съвместно от всеки двама от тримата изпълнителни директори.

На лицата управлявали банката през 2014 г. са изплатени 1 174 хил. лева (2013: 2 503 хил. лева). Няма сключени договори по смисъла на чл. 240 "б" на Търговския закон между членовете на НС и УС или свързани с тях лица, от една страна, и банката от друга страна, които да излизат извън обичайната им дейност или съществено да се отклоняват от пазарните условия.

Участието, по смисъла на чл.247, ал.2, т.4 от Търговския закон, на членове на НС и УС в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаване на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участие в управлението на други търговски дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети е както следва:

Членовете на НС на ББР имат следните участия в капитала или управлението на други дружества:

- Атанас Славчев Кацарчев - не участва в капитала и управлението на други дружества.

- Кирил Миланов Ананиев - не участва в капитала и управлението на други дружества.
- Димитър Кирилов Димитров - не участва в капитала на други дружества. Участва в управлението на „Еврохолд България“ АД, ЕИК 175187337, на длъжност: член на УС..

Членовете на УС имат следните участия в капитала или управлението на други дружества:

- Ангел Кирилов Геков участва в управлението на Национален гаранционен фонд ЕАД, ЕИК 200321435 като Председател на Съвета на Директорите.

Г-н Геков участва в управлението на „ПиСиЕй“ ООД, ЕИК 201477526 и притежава 25% от капитала на дружеството.

- Билян Любомиров Балев участва в управлението на Микрофинансираща институция Джобс ЕАД, ЕИК 201390740 като Председател на Съвета на Директорите.

Г-н Балев е съдружник във „Фининвест“ ООД и притежава 99% от капитала на дружеството. Дружеството е чуждестранно юридическо лице, учредено и съществуващо съгласно законите на Обединено Кралство Великобритания и Северна Ирландия.

- Илия Василев Кирчев участва в управлението на Микрофинансираща институция Джобс ЕАД, ЕИК 201390740 като зам. председател на Съвета на Директорите.

Г-н Кирчев е член на орган на управление на следните дружества с нестопанска цел:

- (1) Фондация „Академия 2007“
- (2) Народно читалище „Др. Христо Аджаров 2010“ – Пловдив.

#### ***Сделки със свързани лица и дружества под общ контрол на държавата***

Собственик на ББР е българската държава, в резултат, от което Банката е свързано лице с държавните органи на Република България и дружествата, в които тя упражнява контрол. В бележка №37 към индивидуалния финансов отчет на ББР за 2014 г. са представени сделките със свързани лица и дружества под общ контрол на държавата.

#### ***Стратегия за развитие и бизнес цели. Финансови цели и задачи***

ББР функционира в условията на пълна прозрачност и прилага най-добрите практики в управлението и банковата дейност. Основна цел във функционирането на Банката, е да бъдат идентифицирани и анализирани сектори на икономиката, които изпитват затруднен достъп до финансиране, и да предприеме мерки за улесняване на достъпа.

Улесняването на достъпа на МСП до банково финансиране не изчерпва основните приоритети във функциониране на ББР. Банката подпомага всички усилия на правителството за ускоряване на икономическия растеж на страната, като предоставя своята експертиза и осъществява действия във всички области на неговата икономическа политика.

Търговската политика на ББР ще запази двата подхода за оказване подкрепа на МСП сектора в страната – директното кредитиране и индиректните програми. В допълнение, банката ще се придържа стриктно към основните си принципи :

- Допълване на пазара и дистанциране от конкуренция с търговските банки;
- Провеждане на либерална ценова политика при адекватно покритие на поетите рискове.

По отношение на директното кредитиране банката ще доразвие фокусирани продуктови линии, акцентиращи върху проблемни и нуждаещи се от подкрепа сфери на дейност на МСП. В тази връзка приоритети са предекспортно, експортно и мостово финансиране. Традиционно банката ще продължи да

предоставя финансиране за малкия и среден бизнес, при удължена първоначална срочност и релаксирани изисквания към обезпеченията.

Отчитайки спецификите, както на продуктите линии, така и обстоятелството, че Банката развива лимитирана по мащаб мрежа от представителства, цитираните приоритети ще бъдат реализирани при използване на всички структури, в т.ч. и чрез създаване на предвиденият от ЗББР фонд за капиталови инвестиции.

Ключов приоритет на търговските усилия на банката ще бъде развитието на програмите за индиректно финансиране на МСП сектора. Предлаганите програми ще бъдат значително разнообразени, в т.ч. като тематична насоченост и срочност. Ще бъдат разработени продуктови линии с по-голяма гъвкавост по отношение на матуриретна структура, лихвени равнища и пр., което да допринесе за полесното им адаптиране към динамичните пазарни условия, а оттук и до изискванията на банките-партньори. Основен акцент ще бъде съчетаването на предоставяне на ресурс с адекватно на целите на ББР споделяне на риска. Банката счита, че в условия на висока ликвидност на банковия сектор поемането на инкременталния риск (допълнителният риск, който възпира търговските банки от финансиране), съвместно с банките партньори, би било ключов фактор за успеха на индиректните програми.

ББР ще взаимодейства с органите за управление на оперативни програми в България, като идентифицира съществуващи проблеми при финансирането на конкретни мерки и ще предлага решения за тяхното отстраняване, в т.ч. конкретни форми за финансирането им. С ускорен темп ще бъдат осъществени консултации с цел адекватното вписване на ББР в цялостния модел на управление на публичния ресурс, в подкрепа на развитието на реалния сектор. Банката счита участието си в него като съществена стъпка в повишаването на ефективността на мерките в подкрепа на българската икономика.

Основни, стратегически цели и политики на банката в хоризонт 2015-2018, ще бъдат както следва :

- Преструктуриране на актива, с цел постигане на доминиращ принос на индиректното финансиране за сектора на МСП. Целевото съотношение на индиректно към директно финансиране е 60:40;
- Провеждане на устойчив процес за формиране и развитие на целеви продуктови линии, в рамките на двата основни подхода за финансиране на МСП;
- Консервативна оценка на поетите рискове и поддържане на високо ниво на покритие на проблемните вземания с провизии.

В рамките на стратегическия хоризонт (2015 - 2018г.) основен компонент на активите, с дял от 57%, ще бъдат вземанията от банки, възникнали по линия на програми за индиректно финансиране на МСП. Експозицията на Банката към реалния сектор, възникнала чрез директно кредитиране, ще съставлява 39% от активите.

Банката възнамерява съществено да разнообрази източниците на финансиране. Очакванията са за увеличение на облигационните инструменти във формирането на пасива. По същество Банката ще реализира облигационна програма, която ще бъде балансирана по отношение на международния и местен пазари.

ББР ще продължи да подпомага инициативи на българската държава в подкрепа на икономическото и социално развитие на страната. Конкретно през 2015г. банката ще подпомогне осъществяването на Програма за саниране на многофамилни жилищни сгради.

### ***Събития след датата на баланса***

В периода между датата на баланса и изготвянето на този доклад не са настъпили събития имащи съществено отражение върху изложените в доклада факти.

### *Декларация на ръководството*

Ръководството на Банката декларира, че приложеният годишен финансов отчет отразява достоверно имущественото и финансовото състояние на Банката към края на 2014 г., както и определянето на финансовия резултат за годината, в съответствие с действащото законодателство. Използвана е подходяща счетоводна политика, която е прилагана последователно. Направени са необходимите преценки, в съответствие с принципа на предпазливост, при съставяне на годишния финансово-счетоводен отчет към края на годината. Ръководството последователно използва приложимите счетоводни стандарти и годишният финансов отчет е съставен на принципа на действащо предприятие.

Ръководството на Банката полага усилия за поддържане на подходяща счетоводна система, която отговаря на действащите счетоводни стандарти. Годишният финансов отчет разкрива състоянието на Банката с разумна степен на точност.

Предприети са всички мерки за опазване активите на Банката, предотвратяване на измами и недопускане на нарушаване на законите в страната и наредбите на БНБ за регулиране на банковата дейност.

Настоящият доклад за дейността е приет на 24 март 2015 г. от УС на банката и е подписан от:

ИЗПЪЛНИТЕЛНИ ДИРЕКТОРИ:

Ангел Геков

Билян Балев

Илия Кирчев



The image shows three handwritten signatures in blue ink, corresponding to the names listed to the left. To the right of the signatures is a circular blue stamp. The stamp contains the text 'БЪЛГАРСКА БАНКА ЗА РАЗВИТИЕ АД' around the perimeter and 'БЪЛГАРСКА БАНКА ЗА РАЗВИТИЕ' in the center, with a small logo above the text.